



ЮРИЙ ВАВИЛОВ

ПОЛВЕКА В ЭНЕРГЕТИКЕ

МУЗЕЙ МОСЭНЕРГО И ЭНЕРГЕТИКИ МОСКВЫ



ЮРИЙ ВАВИЛОВ

ПОЛВЕКА В ЭНЕРГЕТИКЕ

Москва, 2019

ПРЕДИСЛОВИЕ

Дорогие читатели!

Вы держите в руках первую книгу нового проекта Музея Мосэнерго и энергетики Москвы «От первого лица». Идея этого проекта родилась в 2007 году, когда к 120-летию компании мы планировали подготовить книгу воспоминаний Нестора Ивановича Серебряникова, руководившего Московской энергосистемой более 30 лет. К сожалению, реализовать этот замысел тогда не удалось...

Тем приятнее представить сегодня книгу воспоминаний его соратника и единомышленника Юрия Николаевича Вавилова, курировавшего на протяжении 20 лет вопросы кадровой и социальной политики Мосэнерго. Именно в эти годы сформировалась сплоченная команда инженеров-энергетиков, руководителей Московской энергосистемы, составивших гордость и славу отечественной энергетики.

Юрий Николаевич – свидетель и непосредственный участник эпохальных событий, происходивших в Мосэнерго в 1950–2000-х годах: строительства новых мощных электростанций, ЛЭП и подстанций, ввода современного оборудования, формирования Единой энергетической системы России, акционирования компании, реформирования всей энергетической отрасли. Воспоминания Юрия Николаевича о том времени и, прежде всего, о людях, проводивших эти преобразования, бесценны.

Целеустремленность, настойчивость, системность, чуткое и бережное отношение к коллегам – вот что отличает Ю.Н. Вавилова как руководителя. Точность в изложении фактов, внимание к деталям – таков Вавилов как автор воспоминаний. Но самое главное – это его горячая любовь к Мосэнерго и убежденность в том, что за любыми успехами и свершениями компании стоят люди. Отсюда его непреходящий, деятельный, интерес к истории Мосэнерго и судьбам мосэнерговцев.

Уверена, что книга будет интересна и ветеранам, и молодым энергетикам и займет достойное место в летописи самой передовой энергетической системы страны!

Елена Лушпаева,
директор по работе со СМИ
и органами власти ПАО «Мосэнерго»

Юрий Вавилов. Полвека в энергетике. 2019. – 224 с.: ил.

Воспоминания Ю.Н. Вавилова, заместителя управляющего
(генерального директора) Мосэнерго по кадрам в 1982–2001 годах

На первой странице обложки фото ГЭС-1 им. П.Г. Смидовича ПАО «Мосэнерго»
На последней странице обложки фото ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»

ВХОЖДЕНИЕ В БОЛЬШУЮ ЭНЕРГЕТИКУ

Небольшой, утопающий в зелени подмосковный город Шатура... Грибные леса, черника и клюква, караси в карьерах торфяных разработок... В 1920 году в этих местах была построена временная электростанция на местном топливе – торфе, мощностью 5 МВт. Набирала мощность и Шатурская ГРЭС-5, введенная в работу по плану ГОЭЛРО в 1925 году с двумя агрегатами по 16 МВт каждый. А вместе с ней рос и город. Жители Шатуры и ближних поселков находили работу в основном на электростанции или на обслуживающих ее предприятиях. Для местной молодежи не было раздумий – на кого учиться или где работать. Конечно, на энергетика и, конечно, на электростанции! Там, где работают или работали родители, старшие братья и сестры, родственники.

В 1930 году мой отец, Николай Степанович Вавилов, 19-летним парнем приехал из владимирского села Никульское и поступил работать в строительную организацию Шатурской ГРЭС. Дед по линии отца, Степан Иванович Вавилов, 1870 года рождения, до революции и после – до 1930 года – был крестьянином и при этом еще ходил на заработки в пастухи и каменщики. Бабушка, Евлампия Михайловна Вавилова, 1870 года рождения, крестьянствовала вместе с ним. Родители отца имели дом со двором, сарай, амбар, землю по наделу, одну лошадь, одну корову, четыре овцы. С начала 1930-х годов родители жили и работали в колхозе села Никульское. В семье было пятеро детей: четыре сына (отец – четвертый ребенок) и дочь. До 1930 года отец тоже был крестьянином, при этом окончил четыре класса Никульской сельской школы.



Мои родители – Николай Степанович Вавилов, Мария Васильевна Луговкина. 1930-е годы

Работая учеником каменщика в строительной конторе «Шатурстрой», он поступил на вечерние курсы строительных десятников при учебном комбинате Ф.З.Т.К. Шатурской ГРЭС. Каменщик, строительный десятник, техник по сметам – вот начальные ступени его трудового пути в 1930-е годы. В 1939 году переведен в производственно-технический отдел

ГРЭС техником-конструктором. В годы Великой Отечественной войны работал экономистом планового отдела, затем вновь техником-конструктором ПТО. А в 1966 году был назначен инженером-конструктором производственно-технического отдела. Руководил этим отделом Иван Николаевич Горелов. Впоследствии его сын, Юрий Иванович Горелов, стал директором Шатурской ГРЭС-5, в то время как я – заместителем управляющего Мосэнерго по кадрам. Вот они, шатурские династии!

К сожалению, жизнь так устроена, что в молодости у нас всегда не хватает времени уделить больше внимания родителям, узнать об их жизни и работе в прошедшие годы. Иногда это бывает уже слишком поздно. Николай Степанович умер



Здание Шатурской ГРЭС-5. 1940-е годы



Вид на Шатурскую ГРЭС-5. Слева – новое здание, справа – старое здание станции. 1970-е годы

рано, на 59-м году жизни – сказался наследственный порок сердца... Многие в этой книге я пишу по архивным документам личного дела отца, познакомиться с которым мне помогло действующее руководство ГРЭС-5.

Когда я был школьником, отец показывал мне два трехэтажных жилых дома, на строительстве которых он до войны работал каменщиком. Я гордился этим. Почему отец выбрал строительную профессию, я понял гораздо позже.

В его родном селе Никульском до войны строили дома в основном из кирпича: буквально под ногами была великолепная глина, из которой кустарным способом крестьяне делали дешевый строительный материал – кирпичи. Деревянные дома в селе считались роскошью и были доступны только зажиточным



Указатель на въезде в город Шатуру. 2000-е годы

крестьянам. Работа каменщика многим жителям села давала побочный заработок, в том числе моему деду, Степану Ивановичу, и его сыновьям – старшему Якову и младшему Николаю, моему отцу. Так профессия строителя стала для него единственной на всю жизнь. Отец часто выезжал в командировки в Москву – в Мосэнерго, для согласования смет на постройку жилых домов и производственных сооружений. В одну из таких поездок летом 1951 года он взял меня – в то время ученика 7 класса. Вместе с ним я побывал на Красной площади, в Третьяковской галерее, на стадионе «Динамо» и в здании Мосэнерго на Раушской, д. 8 (думаю, это было знаковым событием – ведь потом я проработал здесь 23 года!). Эта первая поездка в столицу, да еще с отцом, запомнилась мне на всю жизнь.

Когда читаешь архивные документы близкого тебе человека, то события страны того времени – революция, индустриализация, электрификация, коллективизация, репрессии, военный период – воспринимаются через призму его жизни и работы. Анкеты, которые заполнял Николай Степанович при приеме на работу или же в первые трудовые годы, состояли из 40 и более вопросов. Вот пример такой анкеты, заполненной 19 ноября 1935 года: где работал и в качестве кого – до

Н.К.Т.П.
С.С.С.Р.
Государственная Районная
Электрич. Станция № 5
Имя В.И. Дедина
ГРЭС № 5
Отдел найма и увольнения
№ 31
г. Москва

№ 1037
г. Москва

Год рождения 1911, происходящего из
деревни, села... Никульское

родители которого отец Вавилов Степан Иванович, и мать
Вавилова Мария Ивановна, происходят из вышеназванной
местности.

В случае раскулачивания зажиточного его родителей или
родственников – сообщите за что были раскулачены, когда и куда
были высланы и где находятся в данное время члены семьи.

Если из родителей были лишены избирательных прав, то указать
за что и когда восстановлены.

Имя Директора ГРЭС № 5
по найму и увольнению
секретарь: [подпись]

Подлежит возврату.
№ 1037
Имя В.И. Дедина
ГРЭС № 5
Отдел найма и увольнения
№ 31
г. Москва

Год рождения 1911, происходящего из
деревни, села... Никульское

родители которого отец Вавилов Степан Иванович, и мать
Вавилова Мария Ивановна, происходят из вышеназванной
местности.

В случае раскулачивания зажиточного его родителей или
родственников – сообщите за что были раскулачены, когда и куда
были высланы и где находятся в данное время члены семьи.

Если из родителей были лишены избирательных прав, то указать
за что и когда восстановлены.

Имя Директора ГРЭС № 5
по найму и увольнению
секретарь: [подпись]

Запрос отдела найма ГРЭС-5 об имущественном положении родителей
Н.С. Вавилова. 1937 год

147
Справка
Имя Клементьевский с/советом Небыловского
района И.П.В. На з-на с Никульского Вави-
лова Николая Степановича, так это в колхозе
Вавилова И.С. никто з-к прав не ли-
шался, имуществом пользовался крестьянским
середином как до революции так и после
революции Районный комитет в с. Никульское
отец намер, правительством настоящим
справка. Клементьевский с/совет
уверен Верейск. Президиум с/советов
17/11/37

Ответ Клементьевского сельского совета Небыловского района Ивановской
области на запрос 1937 года

1905 года, с 1905 по март 1917 года, с марта по октябрь 1917 года, в момент Ок-
тябрьской революции, с октября 1917 года по настоящее время; состоит ли в кол-
хозе и как относится к колхозному имуществу; не лишился ли избирательных прав
сам и кто-либо из родственников и какая с ними связь; социальное положение
родителей и какой собственностью они владели до и после революции; была ли
у родителей наемная рабочая сила до и после революции; кто из родственников
был раскулачен или подвергался другим репрессиям и какая связь с ними сейчас;
служил ли кто-то из них у белых и какая с ними связь сейчас и т. д. Нужно отметить,
что такие анкеты направлялись и по линии спецотдела ГРЭС в Клементьевский
сельский совет села Никульское, чтобы сверить с ответами работников совета.
По социальному положению родители отца по одним справкам относились к за-
житочным крестьянам, по другим – к крестьянам-середнякам; наемной рабочей
силой они не пользовались, крестьянское хозяйство вели сами – ведь в семье че-
тыре сына! – и раскулачиванию не подлежали. В 1932 году дед и бабушка добро-
вольно вступили в колхоз и добросовестно работали в нем до конца жизни. Никто
из родственников к суду не привлекался, избирательных прав не лишился.

В предвоенные годы отец активно участвовал в подготовке команд про-
тивовоздушной обороны ГРЭС-5. Привожу выдержку из характеристики на
Вавилова Николая Степановича, техника-конструктора, командира взвода



Рабочие формирования из работников Шатурской ГРЭС. 1940-е годы

медико-санитарной дружины ГРЭС-5 им. В. И. Ленина: «В период с 1937 г. тов. Вавилов Н.С. все время является лучшим командиром взвода всех видов спецформирований МПВО и является ответственным за работу СОП (санитарно-обмывочного пункта – прим. автора) и подготовку его личного состава. Кроме того, он является хорошим инструктором ГСО (значок «Готов к санитарной обороне» – прим. автора), который в течение Отечественной войны подготовил 375 чел. на ГСО, а с 1.01 по 1.08.45 г. – 56 чел. Первичная организация РОКК ГРЭС-5 представляет тов. Вавилова Н.С. к награждению Похвальной грамотой Союза Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца СССР. 30.07.45 г.»

Обратите внимание на две даты – 1941 и 1937 год. Подготовка объектов энергетики к войне началась с создания команд МПВО задолго до трагической даты! Первые итоги учения команд ПВО ГРЭС-5 подведены Приказом № 115 от 5 ноября 1938 года с премированием начальников объектовых команд станции, в том числе и Вавилова Н.С., летними костюмами военного образца. При знакомстве с личным делом отца большим открытием для меня стало то, что с первых месяцев войны он – в то время техник на станции – проводил большую работу по оформлению призванных в Красную Армию (не только ГРЭС, но и других предприятий и организаций района) при Шатурском горвоенкомате, сопровождал призывников на сборно-призывные пункты, несмотря на

все трудности военного времени. Кроме того, он выполнял особо срочные поручения по отправке корреспонденции в Московский областной военкомат. Во время войны неоднократно был награжден за стахановскую работу. В числе его наград – медали «За оборону Москвы», «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», «В память 800-летия Москвы»; грамота Союза Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца СССР, значок «Отличник санитарной обороны СССР».

Героический труд шатурских энергетиков в годы войны был высоко оценен советским правительством. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 1 апреля 1945 года коллектив Шатурской ГРЭС-5 награжден орденом Трудового Красного Знамени. Многие работники станции получили ордена и медали. В апреле 1946 года коллективу ГРЭС-5 было передано на вечное хранение Красное Знамя Государственного комитета обороны.

Что я помню о военном и послевоенном времени в Шатуре? Когда началась война, мне было всего четыре с половиной года... Человеческая память избирательна, и я убедился в том, что в ней надолго сохраняются моменты или события, которые сильно действуют на психику. Я запомнил две воздушные



Такие зенитные орудия защищали Шатуру в годы войны



Родители – Николай Степанович
и Мария Васильевна Вавиловы. 1945 год

тревоги в городе. Громкие сирены на улицах. Родители срочно одели нас с сестрой, и все вместе мы спустились в бомбоубежище хлебозавода на нашей улице. Помню много людей, сидящих на лавках... Вторая воздушная тревога застала нас, когда мама вечером мыла меня в ванной. Накрытый простынями и одеялом, я просидел на кровати до отбоя воз-

душной тревоги: в бомбоубежище мы уже не успевали. После этого случая меня и сестру отвезли в Никульское, а вернулись мы домой в Шатуру только в 1944 году, к началу учебных занятий (1 сентября я пошел в первый класс).

Из всех действующих электростанций Мосэнерго только две – ГРЭС-3 и ТЭЦ-6 – не подвергались фашистским бомбардировкам. Воздушную охрану ГРЭС-5 несли войска 232-го артиллерийского дивизиона ПВО. Как вспоминает участник обороны Москвы Н.М. Кочкин: «Шатуру пытались бомбить четыре раза. Три бомбардировщика были сбиты, а четвертого наши истребители заставили сесть под Орехово-Зуевым. На город были сброшены всего четыре зажигательные и одна фугасная бомбы. Ни одного разрушения не было, за исключением угла детского сада, и то без единой жертвы (дети были на прогулке в городе)».

Надолго запомнились длинные очереди за хлебом, который в магазинах давали по карточкам. Мальчишки отслеживали выезд хлебной машины или лошадиной повозки с хлебным фургоном от самых ворот хлебозавода, и взбуряющая очередь начинала разбираться, кто за кем (ты здесь не стоял!). А свежее выпеченный хлеб всегда был очень вкусным.

Отец часто ходил в военной форме: гимнастерка, ремень, брюки-галифе, сапоги. Но однажды, когда отец был на работе, я случайно в платяном шкафу обнаружил пистолет. Перепуганная мама отругала меня. Вечером отец спокойно и коротко сказал, что пистолет необходим для его командировок. И только сейчас я узнал о специальных поручениях Николаю Степановичу Вавилову от Шатурского горвоенкомата.

Мне очень запомнился день 9 мая 1945 года. Утром я вышел из подъезда нашего дома с противогазной сумкой (в первом классе портфеля у меня не было). На улице мальчишка постарше сказал, что война закончилась и уроков сегодня не будет. Я вернулся домой. Мама говорит: «Это тебя обманывают, иди в школу». Но на входе в школу нас встречала директор Анна Ивановна Калинина: «Победа! Война кончилась! Уроков не будет. Приходите завтра».

В конце войны мы, мальчишки, увидели на улицах Шатуры настоящих немцев. Это были пленные солдаты, которых под конвоем водили на работы в пригород. Мы старались подойти поближе и рассмотреть их лица, военную форму. Некоторые жители умудрялись передать им кто картошку, кто кусок хлеба, взамен иногда получали расческу, ложку, зеркальце, губную гармошку, другую мелочь.

С 1946 по 1951 год наша семья жила в частном доме в пригороде Шатуры. Единственным источником тепла была печка, которую топили дровами. Но зимой, возможно с 1947 года, печь иногда подтапливали кусковым торфом, который подвозили на ГРЭС. Однажды соседи-сверстники пригласили и меня за торфом. Наше нехитрое «снаряжение» – санки, мешок, веревка и, самое главное, крюк из толстой проволоки. По узкоколейной железной дороге состав с торфом в специальных невысоких вагонах на подъезде к станции движется медленно. Ребята выстраиваются шагах в десяти друг от друга. Пока состав не въехал на территорию станции, надо успеть крюком сбросить куски торфа с проезжающих вагонов, затем собрать в мешок и привязать к санкам. Папа не одобрял моих «походов» за торфом, и я ходил с ребятами только два раза.

У нас был огород, большую часть которого занимала картошка. Мы с сестрой всегда помогали родителям в работах на земле. Как быстро и ловко родители – владимирские крестьяне – копали землю, сажали и убирали картофель и другие овощи! В сентябре при уборке урожая отец всегда разводил костер, и мы пекли вкуснейшую картошку. Это были уроки на всю жизнь. Я и сейчас люблю на даче возиться с землей – это передалось мне по наследству от родителей.

По возрасту я отношусь к «детям войны», родившимся с 22 июня 1928 года по 3 сентября 1945 года включительно. Категория эта существует, но нигде в российском законодательстве не зарегистрирована на федеральном уровне. А ведь дети страдали от войны не меньше, чем взрослые: воевали на фронте и в партизанских отрядах, были на оккупированных врагом территориях, работали в тылу, терпели всевозможные лишения. Льготы для «детей войны» существуют лишь на региональном уровне – в 20 субъектах России. Самым молодым из нас уже за 70... На мой взгляд, давно назрел вопрос об утверждении категории «дети войны» на федеральном уровне.

АВТОБИОГРАФИЯ

Я Вавилов Николай Степанович родился 21 (3) мая 1912 г. в селе Никуровском Петровской волости Владимирской губернии в настоящее время село Никуровское Владимирской области Владимирской области в семье крестьянина. Отец мой Степан Иванович Вавилов родился в 1870 г. в семье крестьянина до революции занимался крестьянскими работами на подомки заработок в пашуки и каменички после революции большевик газеты времени занимался крестьянскими работами и ходил в пашуки с 1930 года жена и работала в колхозе с. Никуровское Владимирской обл. до конца своей жизни умер в 1933 г. 17 марта. Мать моя Евдокия Михайловна Вавилова родилась в 1870 г. все время жила и работала в крестьянстве с 1930 года по ноябрь 1942 год жила и работала в колхозе села Никуровское Владимирской обл. Умерла в ноябре 1942 г. Я со дня рождения до 9 сентября 1930 г. жила и работала в крестьянстве с 1920 г. по 1924 г. учился в Никуровской сельской школе - окончил 4 класс. с 9 сентября 1930 г. пришел в Матюру поступил работать учеником Каменичником в отряде землекопов «Ореховской» в тот же учеником Каменичником с 18 мая 1930 года по 2 мая 1931 г. учился на вечерних курсах Странжеленных деятелей с 3 мая 1931 г. окончил Комиссия приехала мне Квалификационная комиссия Странжеленного деятеля с 15 мая 1931 г. переведен из Каменичников на должность младшего Странжеленного деятеля и продолжал работать учеником на вечерних курсах Странжеленных деятелей до 24 апреля 1933 года по постановлению Квалификационной комиссии от 24/4/1933 при Матюровском Р.З. т.к. преобразована мне Квалификационная Странжеленного деятеля по одностранжеленным работам Странжеленная Комиссия «Ореховской» ликвидирована и на ее базе организована Странжеленная Комиссия Матюровской. В Комиссию я переведен работать в должности младшего по ссудам. По постановлению Матюровского районного Комиссия Комиссия Матюровской ликвидирована

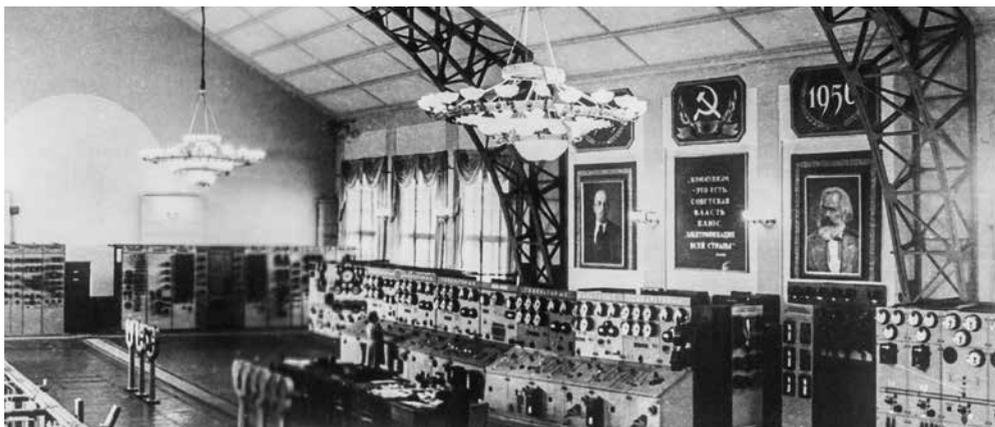
и в июле 1933 г. произведено совмещение с отрядом Каменичником в отряде землекопов Матюровской Г.З.С. в который я переведен на должность младшего по ссудам и работам до 4 декабря 1934 г. с 4 декабря 1934 года переведен в Матюровский отряд Г.З.С. №5 на должность младшего по ссудам с 14 мая 1941 г. переведен в Матюровский отряд Г.З.С. №5 на должность младшего по ссудам с 12 января 1943 года переведен в Матюровский отряд Г.З.С. №5 на должность младшего по ссудам в который и работал в настоящее время с 12 мая 1944 года награжден медалью «За оборону Москвы» с 20 июня 1945 года награжден медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.» с 23 октября 1946 г. награжден орденом «Странжеленный Странжеленный Работник С.З.С.Р.» и Трудовой грамотой «одному Крайнему Крестьянскому и Крайнему Странжеленному С.З.С.Р. 10/10 августа 1948 года» награжден медалью «За наработку 800 часов» Матюровская Комиссия Матюровской Г.З.С. №5 с 9 сентября 1930 г.

5/1-1950 В. Вавилов

Автобиография Н.С. Вавилова. 5 января 1950 года

Можно сказать, нам, детям Николая Степановича Вавилова, «по наследству» от отца перешло желание участвовать в общественной работе. Многие годы папа был членом профсоюзного комитета станции, членом правления Клуба имени Нариманова (деятели ВКП(б) довоенного времени), секретарем участковой комиссии, доверенным лицом в республиканских выборах народных депутатов второго созыва, а также в выборах местных органов власти города Шатуры. Как представитель администрации он участвовал и в организации лекций, собраний, встреч, концертов, других мероприятий клуба. Когда я учился уже в старших классах, отец пропускал меня и двух-трех моих друзей бесплатно, мы очень любили ходить в клуб, особенно на танцы. После одной из лекций о международном положении он посоветовал мне учиться выступать перед людьми, как тот лектор. Именно этим искусством пришлось мне овладевать в течение всей трудовой жизни. По своему характеру я всегда был активным участником общественной жизни: и в школе, и в институте, и в Мосэнерго.

На ГРЭС-5 отец проработал 39 лет, положив начало семейной династии энергетиков. Как высококлассный инженер-конструктор ПТО он занимался



Щит управления Шатурской ГРЭС. 1950-е годы

реконструкцией действующего оборудования одного из первенцев плана ГОЭЛРО. Моя старшая сестра, Нина Николаевна, после окончания в 1950 году Шатурского энергетического техникума была направлена по распределению на Южно-Кузбасскую ГРЭС в город Калтан Кемеровской области, где проработала 42 года. Она также была активным организатором клубных мероприятий на станции.



Семья Вавиловых. Сидят: Мария Васильевна, Леонид, Николай Степанович. Стоят: Юрий, Нина. 1950 год

Младший брат, Леонид Николаевич, избрав профессию строителя, 36 лет трудился в строительном управлении Шатурской ГРЭС-5 мастером, прорабом, начальником участка. Моя жена, Лариса Павловна, медик по профессии, тоже внесла свою лепту в семейный энергетический стаж: девять лет она работала в детском комбинате ТЭЦ-22, кото-

рый находился на балансе станции. Я очень рад, что мой старший сын Дмитрий продолжил семейную традицию. В 1989 году он также окончил Московский энергетический институт, получил специальность «инженер-электрик» и стал работать в моей родной Московской энергосистеме. Он прошел прекрасную производственную и административную школу, работая сначала инженером в СКТБ ВКТ, а затем мастером, начальником электроцеха и заместителем директора на ТЭЦ-27.

Дмитрий родился 14 июля 1966 года, и имя ему было дано не случайно. В октябре 1965 года моя жена, Лариса Павловна, в ожидании первого ребенка лежала «на сохранении» в больнице поселка Дзержинский (с 1982 года – город Дзержинский), рядом с ТЭЦ-22. Больница располагалась на первом этаже одного из зданий бывшего Николо-Угрешского монастыря. В связи с работой в цехе я не смог навестить жену в



Шатурский энергетический техникум, в котором училась моя старшая сестра Нина



Памятник В.И. Ленину в Шатуре. В 1925 году ГРЭС-5 было присвоено имя В.И. Ленина

часы приема посетителей и вечером решил поговорить с ней через окно. Для этого надо было перелезть через ветхий штакетник перед небольшим палисадником под окнами больницы. Я перелез через забор, мы поговорили. В это время уже наступили ранние сумерки, и когда я обратно лез через забор, случайно зацепился полкой плаща за штакетину и



Жилой дом, в котором в 1940–1946 годах проживала наша семья

порвал его. Пробираясь к выходу через заросшую мелким кустарником и травой территорию монастыря, я натолкнулся на полуразрушенную часовню со старославянскими текстами, которые меня заинтересовали. Но чтение решил отложить и пришел к часовне снова в другой раз – уже днем. Что же я прочитал? В 1380 году московский князь Дмитрий собрал войско и двинулся навстречу хану Мамаю, чтобы сразиться с ним. Первый привал Дмитрий сделал именно здесь – в Угреше. Во сне князю было явление Богородицы, которое он воспринял как знамение победы над татарами. Дмитрий выиграл битву на Куликовом поле, стал именоваться Донским и в память о явлении Богородицы повелел заложить в Угреше монастырь. Я рассказал Ларисе и про плащ, и про часовню, и предложил назвать будущего сына (я очень верил в то, что наш первенец будет мальчиком!) Дмитрием. Так оно и произошло. Сейчас в городе Дзержинский восстановлен прекрасный Николю-Угрешский монастырь, на центральной площади сооружен величественный памятник князю Дмитрию Донскому (скульптор В.М. Клыков). Сегодня сын Дмитрий – директор по эксплуатации и ремонту ПАО «Энел Россия» (бывшая ОГК-5), его стаж в энергетике – 29 лет.



Мои ребята – Дима и Коля Вавиловы. 1978 год

Второго сына, который родился в 1972 году, в память о моем отце мы назвали Николаем – так захотела Лариса. В настоящее время Николай – сотрудник холдинга «Росэлектроника».

Я познакомился со своей будущей женой, Ларисой Тихоновой, в родной Шатуре осенью 1960 года, когда

ожидал решения о своем трудоустройстве на ТЭЦ-22. Позже, когда я уже работал на станции, наши встречи в Шатуре продолжались. В феврале 1963 года мы поженились и отметили в прошлом году 55 лет совместной жизни (изумрудная свадьба). Столько лет вместе – и в радости, и в печали – сохраняли семейный очаг! Сердечно благодарен Ларисе Павловне за долготерпение к непростой жизни мужа-энергетика: аварийные вызовы и пусковые периоды новых блоков ТЭЦ-22, ненормированные дни работы на руководящих должностях. Огромное спасибо за двух сыновей – Дмитрия и Николая. Сегодня нас радуют внуки – Софья, Юрий, Матвей.



Старший сын Дмитрий, директор по эксплуатации и ремонту ПАО «Энел Россия», и внучка Софья, специалист по обучению персонала



Дмитрий и Екатерина Вавиловы, Николай и Елена Вавиловы. День энергетика в Концертном зале «Россия». 1997 год



С внуком Юрием, сыном Николаем и В.В. Кудрявым, главным инженером Мосэнерго (1983–1990), заместителем министра энергетики РФ (1996–2003). Мемориал «Рубеж обороны Москвы». 2015 год

Полвека из 56 лет моего трудового стажа отдано служению Московской энергетической системе. А общий семейный стаж Вавиловых в энергетике – если говорить о членах семей брата и старшего сына – сегодня составляет 262 года! С оптимизмом смотрю я и в будущее: два года работает в энергетике внучка Софья, внук Юрий учится на 3 курсе Московского энергетического института, а внук Матвей – студент колледжа.

Хочу немного рассказать и о маме. Мария Васильевна Вавилова (девичья фамилия Луговкина) родилась так же, как и папа, в селе Никульское Петроковской волости Владимирской губернии 25 февраля 1910 года. Ее отец, Василий Павлович Луговкин, 1876 года рождения, из крестьян, был убит на фронте в Первую мировую войну. Мама, Анна Ивановна, 1877 года рождения, тоже была крестьянкой и умерла в 1917 году. У бабушки и дедушки в селе Никульском были дом, двор, амбар, сарай, земельный надел. После смерти родителей шесть детей остались сиротами, и их забрали родственники. Маму взял дядя Семен Иванович Ануфриев с женой Надеждой Тимофеевной, своих детей у них не было. Семен Иванович тоже был участником Первой мировой войны –

служил военным фельдшером. До революции 1917 года и после, до коллективизации в 1932 году, он относился к среднему сословию крестьян. Имел дом со двором, амбар, сарай, земельный надел, а также лошадь и корову, занимался пчеловодством. После коллективизации в селе Никульском он работал пчеловодом на колхозной пасеке. В семье Семена Ивановича мы и жили три военных

года до возвращения в Шатуру в 1944 году. Хорошо помню работу с дедом на пасеке летом. Наша «экипировка» – специальный головной убор пчеловода с мелкой сеткой для лица, рубашка с длинными рукавами, длинные штаны, рукавицы (чтобы не было открытых частей тела) и, конечно, дымарь, сжимая и разжимая который по принципу гармошки, я направлял дым на руки деда, отгоняя пчел. В каждом улье дед вынимал и опускал рамки с восковыми сотами, проверяя, как они заполнились медом. Он работал голыми руками, пчелы иногда ползали по его пальцам, но не жалили – дед говорил, что они его знают. Приятнее было потом крутить колесо центрифуги для откачки жидкого меда из рамок. Все улья, рамки, деревянные бочки, машины и приспособления для переработки меда дед мастерил сам. Естественно, детская одноколесная тачка и кнут (любимые забавы сельских мальчишек) у меня были самыми лучшими в деревне...

После того, как папа начал работать в Шатуре, он привез молодую жену из деревни в город, и первое время они жили в общежитии. В 1932 году родилась Нина, в 1937 – я, в 1944 – младший брат Леонид. Мама не работала, занималась домашним хозяйством и детьми. Поэтому об истории и жизни нашей семьи она рассказывала больше, чем папа. В восемь лет мама стала учиться в сельской школе, но окончила всего два класса, потому что в приемной семье было много работы по хозяйству, особенно учитывая крутой нрав тетеньки Надежды Тимофеевны. Она без всяких церемоний будила падчерицу на



Внук Матвей, учащийся Колледжа «Царицыно». 2018 год



Свадьба. 1963 год



День энергетика. 22 декабря 1993 года



Золотая свадьба. 2013 год

С.И. Ануфриев, дядя
по маминой линии

ранние утренние дойки коровы, кормление поросят и кур. В летнее время мама – совсем еще девочка – часто водила в ночное рабочую лошадь дяди. Чтобы не было страшно одной, мама звала с собой сестру Алю, которая жила у других родных, обе научились ездить верхом (без седла, что-то положив на спину лошади). Когда после войны наша семья жила несколько лет в частном доме в пригороде Шатуры, мама умела и гвозди забивать, и пилить, и дрова рубить, и землю копать – только помогай! – что я и старался делать. Мама была очень доброй, часто помогала другим людям, причем, иногда своеобразно. Например, рядом с нами жила беднейшая семья Кожиных.

Глава семейства был хромым и работал сторожем, жена не работала – в семье было шестеро детей, из них две девочки-близняшки. Мама рассказывала: соседка при встрече охала о своих заботах и жаловалась, что надо собирать близнецов в школу, а платья-то и другая одежда у них старые! Через несколько дней соседка, переговариваясь с мамой через забор, сказала, что кто-то ночью на крыльцо положил материал на платья – Бог, дескать, помог. Мама тоже была рада, что помогла. Однажды она привела с улицы в дом беженку и накормила ее супом-лапшой. Я сидел и слушал их разговор. Женщина была полячкой, шла в Москву пешком, чтобы потом вернуться домой в Польшу. Интересно было слышать русские слова с акцентом, смотреть, как культурно она ела, не задевая ложкой тарелку, – таковы были мои мальчишеские впечатления.

Уже позже, когда папа в 1969 году скоропостижно скончался от инсульта, я понял, что родители сделали все возможное, чтобы их дети получили хорошее

Деревянный дом дяди С.И. Ануфриева,
в котором мы с сестрой жили во время войны.
2015 год



С двоюродным братом Е.В. Бабаевым у кирпичного дома нашего деда С.И. Вавилова. 2015 год

образование (мои сестра и брат – среднее техническое, я – высшее) и начали самостоятельно работать. С интересом вспоминаю, как в начальных классах мама проверяла в тетрадях выполненные домашние задания, просила с выражением прочитать наизусть стихотворения, но в 4 классе ее контроль стал, естественно, другим. Она спрашивала, сколько раз я прочитал заданный урок, просила немного рассказать вслух. Если я где-то спотыкался, советовала еще раз прочитать и пересказать. На родительские собрания в школу всегда ходил папа. Родители и учителя были довольны моей учебой – вплоть до 10 класса я был круглым отличником.

Первые семь классов я закончил в Шатурской неполной средней школе № 2. Сначала четыре года нас учила Глафира Ивановна Суворова – пожилая учительница из семьи русской интеллигенции, она была прекрасным педагогом. Первая учительница – это память навсегда. В пятом классе пришли учителя по разным предметам, классным руководителем была Антонина Михайловна Арзамазова. Как молодой классный руководитель она очень разнообразила нашу внеклассную жизнь, интересно проводила классные собрания – иногда вместе с родителями – и сдружила весь наш класс. По успеваемости класс был одним из сильнейших в школе. После семилетки (а тогда обязательным было семилетнее образование) большинство учащихся перешло в 8 класс уже

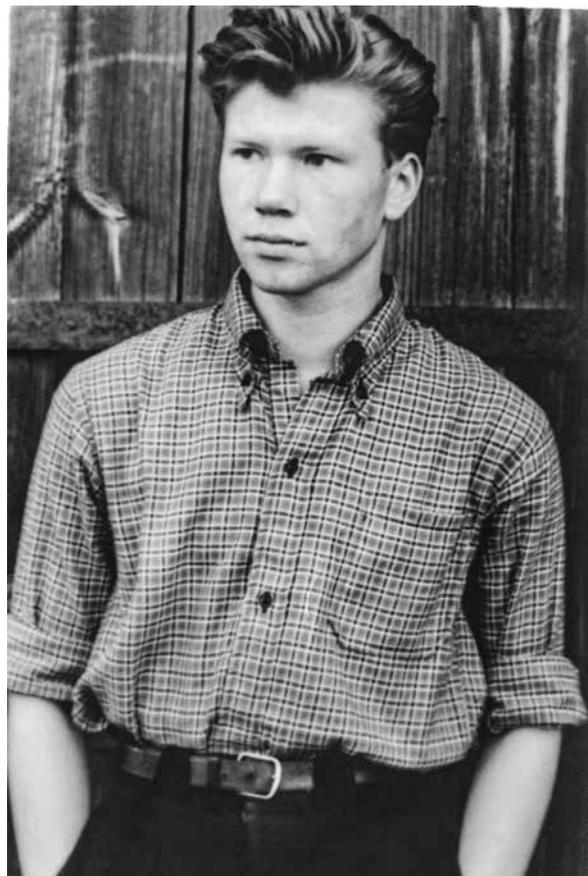
другой средней школы – № 1. И Антонина Михайловна, к нашей радости, перешла с нами в другую школу, оставшись нашим классным руководителем до 10 класса. Уже позже, работая заместителем управляющего Мосэнерго по кадрам, я познакомился с директором Западных электрических сетей Николаем Семеновичем Арзамазовым. И вдруг выяснилось, что мы оба из Шатуры, а моя любимая классная руководительница Антонина Михайловна – это его жена! Мир тесен...

В 1954 году, окончив Шатурскую среднюю школу № 1, я поступил учиться в Московский энергетический институт на электроэнергетический факультет. Студенческие годы – одни из лучших в моей жизни. Я вспоминаю интермедию знаменитого Аркадия Райкина, когда он, в роли преподавателя института, говорит новоиспеченному студенту: «Забудьте все, чему вас учили в школе». Для меня переход от школьного обучения к студенческой жизни с ее особыми порядками поначалу был довольно сложным. Так, я никак не мог сосредоточиться и читать книжки с другими сокурсниками в читальном зале. И только на третьем курсе я почувствовал себя настоящим студентом прекрасного вуза. Жизнь института была интереснейшей: спорт, культурные мероприятия,



Мои родители – Мария Васильевна и Николай Степанович Вавиловы. 1960-е годы

вечеринки. Почти все поэты-шестидесятники: Евгений Евтушенко, Белла Ахмадулина, Роберт Рождественский, Андрей Вознесенский, Булат Окуджава, Эдуард Асадов и другие выступали в переполненном зале Дома культуры МЭИ. А в 1957 году в жизнь страны вошло важное событие – Всемирный фестиваль молодежи и студентов в Москве, которого мы, студенты 3 курса, к большому нашему сожалению так и не увидели. В августе, за неделю до открытия фестиваля, мы по комсомольским путевкам (именную путевку я храню до сих пор) выехали в товарных вагонах на уборку урожая на Алтай, на целину. Там, в трудовых буднях, мы увидели друг друга как бы с другой стороны, и наша



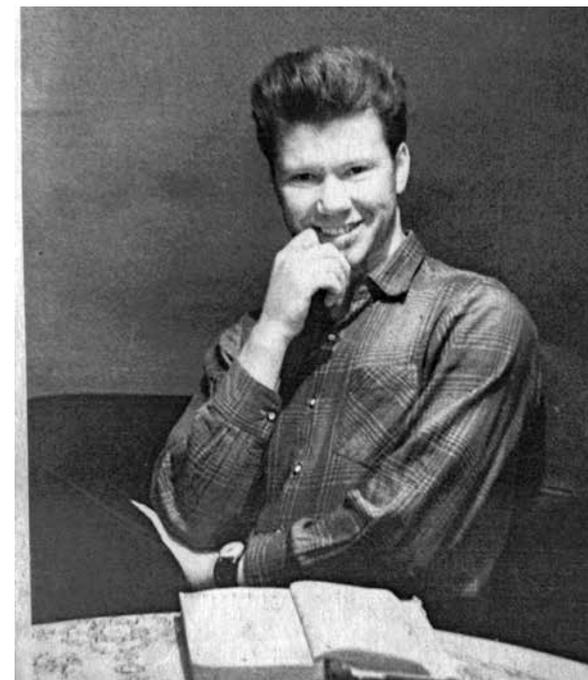
Студент 1 курса МЭИ на каникулах в Шатуре. 1955 год

группа Э-4Т-54 стала еще дружнее. Все ребята работали помощниками комбайнера на копнителе (так называется прицеп к комбайну). Однажды комбайнер попросил меня остаться и поработать в вечернее время – обычно мы заканчивали работу с наступлением сумерек. Он хотел перекрыть выработку других комбайнеров, и я не мог ему отказать. При свете фар мы работали примерно до полуночи, когда, выключив двигатель, комбайнер пожал мне руку и сказал: «Отдыхай». До совхоза, где мы квартировали, было около трех километров, и я пошел по полю на огни домов. Вдруг стал замечать, что огни как-то смещаются – то влево, то вправо – и понял, что сплю на ходу от усталости. Отсыпался я до обеда. По окончании уборки урожая, перед нашим отъездом, меня наградили медалью «За освоение целинных земель», что было совершенно неожиданно и очень приятно. Эта медаль и звание «Заслуженный энергетик

Российской Федерации» – самые дорогие награды в моей жизни.

В 1960 году я получил диплом инженера-электрика по специальности «электрические станции, сети и системы» и был распределен на работу в п/я № 30 Министерства среднего машиностроения в город Мелекес Ульяновской области. Однако на месте оказалось, что ТЭЦ, на которой я должен был трудиться, не только не введена в эксплуатацию, но даже не завершено строительство главного

корпуса. В апреле 1960 года меня определили мастером трансформаторно-масляного хозяйства на подстанцию с двумя трансформаторами по 560 кВА каждый, где я проработал четыре месяца, выполняя отдельные задания руководства: наведение порядка в технической документации подстанции (инструкции персоналу по обслуживанию оборудования, схемы электрических присоединений подстанции и потребителей); подготовка замечаний по прокладке и монтажу новой кабельной линии перед приемкой в эксплуатацию и другие. К удивлению моего руководства, все задания я выполнял досрочно, и мне подыскивали новые, что в какой-то момент меня стало не устраивать. По обоюдному согласию трудовой договор был расторгнут, и я



Студент 2 курса МЭИ в общежитии. 1956 год



Студент 3 курса МЭИ. 1957 год



В лаборатории электроэнергетического факультета МЭИ. 1950-е годы

вернулся в родную Шатуру. Практически сразу же передо мной встал вопрос о трудоустройстве. От своего отца и от знакомых на ГРЭС-5 я узнал о строительстве новой крупной ТЭЦ в Люберецком районе, куда уже перешли некоторые шатурские энергетики. Начальник отдела кадров, Николай Михайлович Ильин, разъяснил, что в электроцех для пуска первого блока персонал по моей специальности уже набран и проходит стажировку на действующих станциях: «ТЭЦ перспективная, потребность в специалистах будет возрастать. У вас все впереди. Сегодня нужен инженер по электрооборудованию в отдел



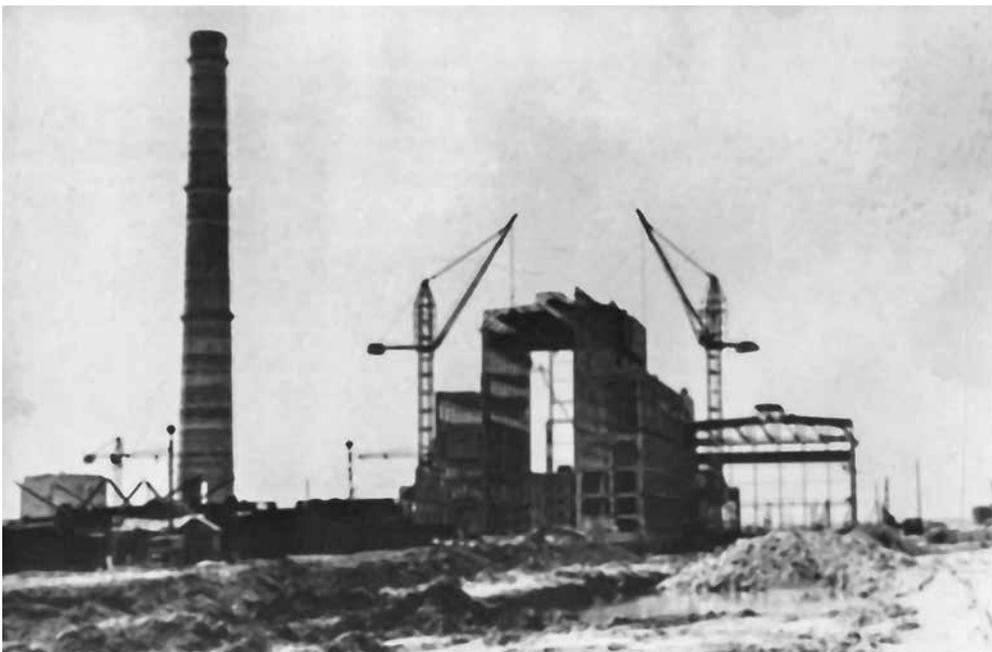
Комсомольская путевка на уборку урожая в Алтайском крае. 1957 год

капитального строительства. Решайте!» Я решился и никогда не пожалел об этом. 24 сентября 1960 года я приступил к работе на ТЭЦ-22, которая сыграла важную роль в моем становлении как энергетика и руководителя.

Оформление заказов энергетического и электротехнического оборудования на заводах-изготовителях требовало сверки проектных заданий и выпускаемой продукции, при необходимости я должен был подготовить предложения к протоколу разногласий. Если по характеристикам того или иного оборудования мои институтские знания были довольно точными, то «науку» общения со специалистами других предприятий и организаций надо было осваивать впервые. Я стал присматриваться и прислушиваться к таким опытным «учителям» ОКС, как Маргарита Геннадьевна Воронцова, куратор промышленных объектов, и Софья Германовна Биксон, куратор гидротехнических сооружений, рабочие места которых первое время были рядом в одной большой комнате. Конечно, со временем выработался свой стиль делового общения и руководства, но первые уроки были очень полезны. В связи с тем, что пуск



Окончание МЭИ. 1960 год



Строительство Люберецкой ТЭЦ (ТЭЦ-22). 1955 год

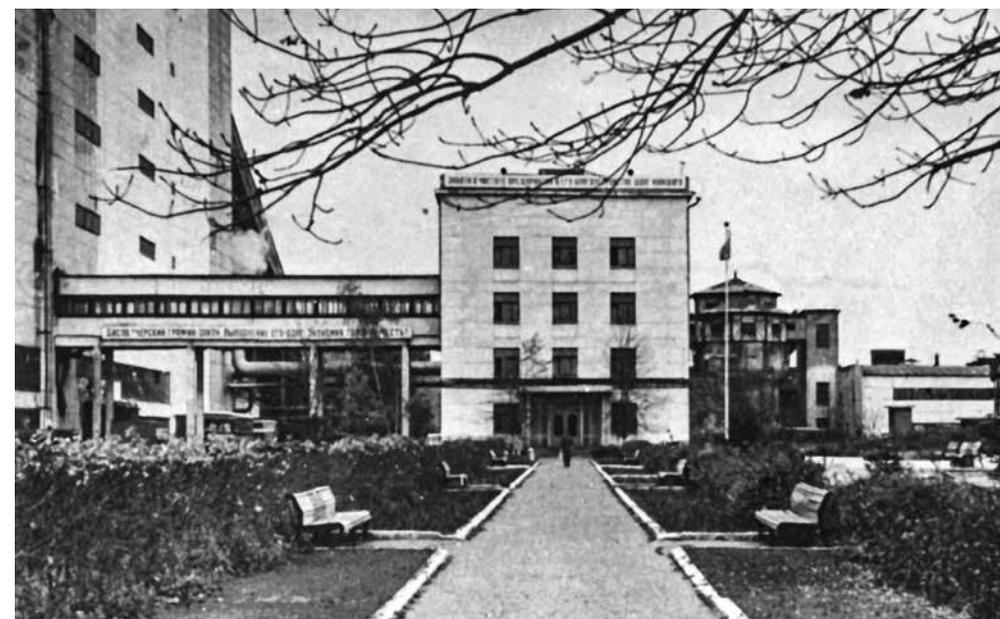
первого блока ТЭЦ был намечен на декабрь 1960 года, монтажные и наладочные работы велись ускоренными темпами. 30 декабря первый блок ТЭЦ-22 был успешно введен в работу, а 31 декабря руководство Мосэнерго поздравляло с первой трудовой победой строителей, монтажников, наладчиков и всех работников ТЭЦ, участвовавших в пуске. Моя работа тогда касалась оборудования следующего, второго, блока, который должны были запустить через два года. Необходимую помощь оказывали мне опытные коллеги Михаил Михайлович Мартынов и Андрей Павлович Куценко. В отделе оборудования я познакомился с Русланом Андреевичем Баликоевым, отношения с которым мы поддерживали многие годы.

Хочу немного рассказать о Руслане Андреевиче. В первую очередь бросались в глаза его аккуратность и стремление к порядку во всем – и в одежде, и в поведении, и в работе. После перехода из строительного управления ТЭЦ-22 на должность начальника отдела снабжения станции он навел образцовый порядок на складе, куда поступало оборудование и материалы с заводов-поставщиков. Редко у кого из руководителей можно было увидеть рабочий стол без беспорядочно лежащих бумаг – а у него именно так и было! Руслан Андреевич – это очень обязательный человек, принцип которого «сказано – сделано».

И он заслуженно получил предложение занять должность заместителя директора по административной и хозяйственно-финансовой части предприятия «Теплосеть Мосэнерго». Здесь полностью раскрылись деловые и организаторские способности Руслана Андреевича: умение работать с людьми, заботиться о них, вдохновлять на выполнение поставленных задач личным примером.

В 1990-е годы, в условиях продовольственного дефицита, он организовал в Подмосковье подсобное хозяйство, чтобы обеспечить работников Теплосети продуктами. Взяв на баланс предприятия захудалый пионерский лагерь ТЭЦ-6 в Орехово-Зуеве, он превратил его в лучший не только в Мосэнерго, но и во всей Москве. Зимой в переоборудованных корпусах стали отдыхать семьи работников предприятия. И когда после болезни и ухода из жизни директора Теплосети Е.А. Антонова возник вопрос о новом руководителе, им естественным образом стал Руслан Андреевич Баликоев.

Итак, наступили рабочие будни на ТЭЦ-22. Я успешно освоил функции инженера по электрооборудованию, познакомился с руководителями и работниками электроцеха, но все чаще в голову приходила мысль, что я – молодой специалист, а работаю не с оборудованием и приборами, а с документами и бумагами. Весь 1961 год я постоянно напоминал об этом начальнику отдела кадров Николаю Михайловичу Ильину, начальнику электроцеха Григорию



Административный корпус ТЭЦ-22. 1970 год



Блочный щит управления ТЭЦ-22. 1968 год

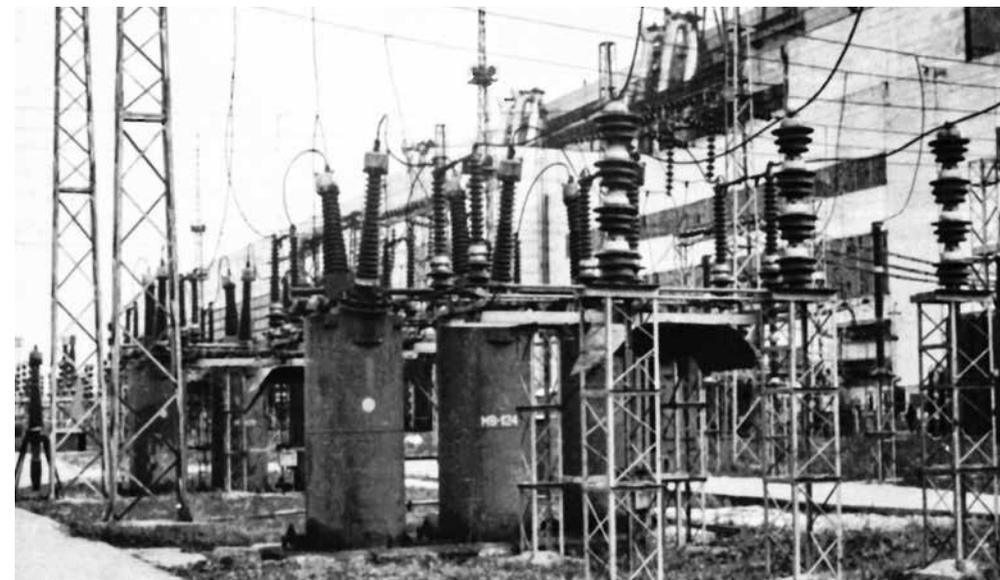
Павловичу Егорову, начальнику электрической лаборатории Валерию Миновичу Зайцеву. Но дополнительного набора персонала все не было. Решение моего вопроса пришло неожиданно из цеха теплового контроля и автоматики. Его начальник, Константин Петрович Кузнецов, по телефону попросил зайти к нему в кабинет. Разговор получился коротким и деловым. Я понял, что он знал о моем желании перейти на техническую работу и поэтому предложил должность мастера по автоматизации тепловых процессов, так как бывший мастер, Юрий Семенович Вдовенко, переходил на новую ТЭЦ-21 в Химках – Ховрино, что было недалеко от его дома. Естественно, надо было пройти курс переподготовки в службе автоматики Мосэнерго, изучить должностные и производственные инструкции по автоматизации тепломеханического оборудования, освоить практическую работу с аппаратурой автоматики. Я с радостью принял это предложение и с апреля 1962 до декабря 1966 года проработал в должности мастера, а затем заместителя начальника цеха.

За этот период в запланированные сроки на ТЭЦ были введены в эксплуатацию последующие пять блоков первой очереди (первый блок введен 30 декабря 1960 года): в 1962 году – блок № 2, в 1963 – блоки № 3-4, в 1964 – блоки № 5-6. Таким образом, общая мощность станции достигла проектной – 300 тыс. кВт. Каждый блок состоял из котла ТП-80 производительностью 420 тонн пара в час или ТП-87 (460 тонн пара в час) Таганрогского котельного завода и теплофикационной турбины ВПТ-50 мощностью 50 МВт Ленинград-

ского металлического завода. А через два года, в декабре 1966, был включен в работу блок № 7 второй очереди ТЭЦ, состоящий из котлоагрегата ТП-87 и теплофикационной турбины Т-100 мощностью 100 МВт. Пуск блока № 8 с аналогичными агрегатами традиционно состоялся в конце декабря 1967 года. Мощность станции возросла на 200 МВт.

ТЭЦ-22 – первая из семи теплоэлектроцентралей, запроектированных вдоль Московской кольцевой автодороги для покрытия дефицита электрической и тепловой мощностей Московского региона – должна была стать комплексно-автоматизированным предприятием. Коллективу станции и, в первую очередь, цеху теплового контроля и автоматики предстояло осваивать новейшую аппаратуру контроля, измерений, сигнализации, автоматических регуляторов технологическими процессами и защиты котлов, турбин и вспомогательного оборудования.

С самого начала у меня сложилось взаимопонимание со всеми работниками группы автоматики, которые помогли мне в быстрые сроки познакомиться с оборудованием, аппаратурой и датчиками различных видов автоматики. С особой благодарностью хочу вспомнить старшего мастера Василия Евстигнеевича Голубева. Он поступил на ТЭЦ уже немолодым, получив в Шатурском энергетическом техникуме среднее техническое образование, а на Шатурской ГРЭС-5 – богатый опыт практической работы. Мы с ним облазили все котлы,



Открытое распределительное устройство 220 кВ ТЭЦ-22. 1980 год



И.М. Козлов и Патриарх Московский и Всея Руси Алексий II перед освящением Спасо-Преображенского собора в Николо-Угрешском монастыре. Дзержинский. 28 мая 2000 года

турбины и другое оборудование, где были установлены первичные вентили для датчиков пара, воды, температуры. Казалось, что вентили и импульсные трубки Василий Евстигнеевич найдет с закрытыми глазами. Очень часто по ходу обучения он использовал народные пословицы и поговорки, что было особенно доходчиво. Забегая вперед, скажу, что его сын, Сергей Васильевич, также стал работать в цехе ТКА и за высокие трудовые достижения был награжден орденом Трудовой Славы III степени.

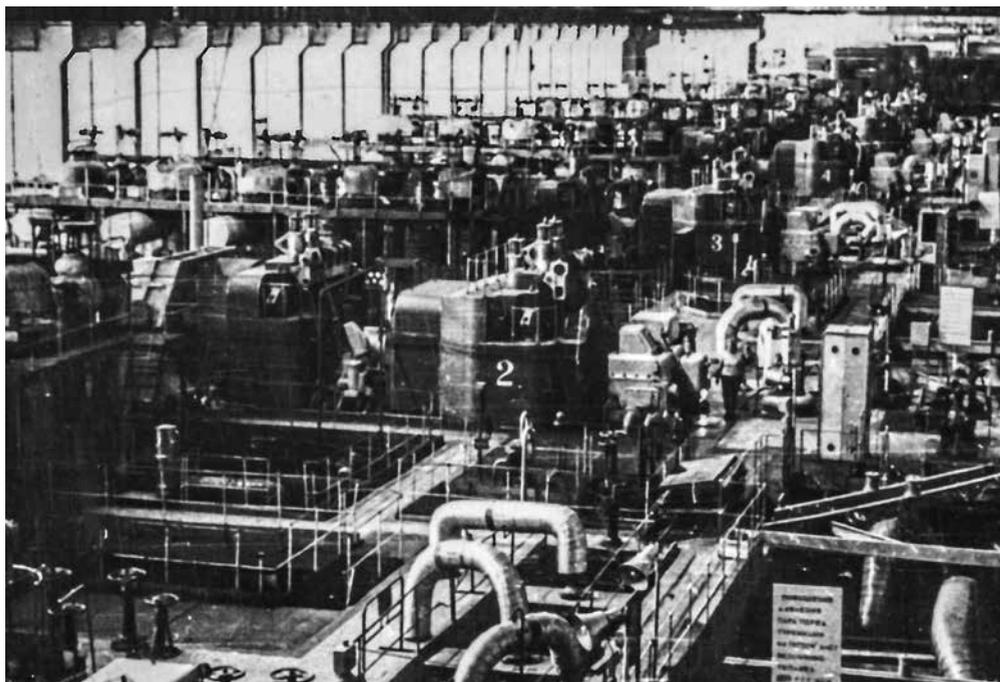
В августе 2018 года исполнилось 80 лет Ивану Михайловичу Козлову, проработавшему директором ТЭЦ-22 более 20 лет. Вспоминаю первые встречи с ним... В 1963 году я – мастер группы автоматики – обратил внимание на нового сменного электрослесаря-прибориста, который, особенно после ночных смен, когда отсутствовали ремонтники, грамотно объяснял, что произошло и какие меры были приняты сменным персоналом. В этом случае для устранения замечаний ремонтникам не требовалось досконального разбирательства. И при первой появившейся возможности Иван Михайлович был переведен в группу автоматики. Я знал, что он учится на вечернем отделении Московского энергетического института, и всегда поражался настойчивости и целеустремленности таких людей, совмещающих напряженную станционную работу и вечерние занятия.

И в 1966 году, в связи с моим переводом на должность заместителя начальника цеха, предложил ему занять должность мастера. Впоследствии Иван Михайлович стал заместителем начальника и начальником цеха ТКА, секретарем партийной организации ТЭЦ, заместителем директора по административно-хозяйственной и финансовой части и, наконец, директором ТЭЦ. Это была заслуженная оценка его деловых и профессиональных качеств.

Своевременным и очень полезным было пополнение группы автоматики Борисом Яковлевичем Конкиным, электрослесарем-прибористом с техническим образованием, пришедшим к нам из соседнего предприятия – НИХТИ. Благодаря своему общительному характеру он быстро освоился в коллективе и прошел период производственного обучения по новой для него специальности. Ответственный, исполнительный работник, он всегда отличался любовью к порядку – и на рабочем месте, и на закрепленными за ним оборудованием и приборах. В связи со строительством второй очереди ТЭЦ и расширением оборудования химического цеха была введена должность мастера по автоматизации химводоочистки. Назначенный на должность мастера Борис Яковлевич успешно с ней справился. А присущее ему качество хорошего хозяйственника оказалось востребованным через несколько лет, когда он был избран председателем профсоюзного комитета станции и курировал вопросы содержания пионерского лагеря в Гантиади.



Руководители ТЭЦ-22 с директором М.Н. Кондратьевым (сидит, пятый слева). 1968 год



Турбинный зал ТЭЦ-22. 1980-е годы

С благодарностью вспоминаю Юрия Мышляева, Бориса Васюту, Анатолия Пименова и Анатолия Золина, которые вместе с наладчиками Электроцентроналадки вводили и осваивали автоматику технологических процессов котло- и турбоагрегатов первой и второй очереди ТЭЦ (горения, питания, температуры перегретого пара и др.) и ХВО (регенерации натрий-катионитовых фильтров, производительности осветлителей, дозировки извести и др.). Я до сих пор поддерживаю дружеские отношения с руководителем группы наладчиков Владленом Николаевичем Архиповым. Хочу отметить, что возросший профессионализм работников станции нередко позволял выполнять работы собственными силами и отказываться от «услуг» наладчиков.

Приказ о моем назначении на должность заместителя начальника цеха ТКА был подписан 19 декабря 1966 года. А вечером мне позвонил начальник цеха Олег Павлович Гусаров и попросил на следующий день заменить его. Оказалось, что пунктуальный Олег Павлович решил проверить процентовку на выполненные работы, представленную одной из подрядных организаций цеха. И при проверке объемов работы на котельном оборудовании случайно повредил голову о трубопровод! Ему нужен был хотя бы один день на поправку. В 9 часов утра я присутствовал на оперативке у главного инженера

А.А. Беляева, переговорил о текущих делах со старшими мастерами К.И. Цветковским и В.Е. Голубевым, сделал обход оборудования. В конце рабочего дня мы со старшими мастерами подвели итоги. Так неожиданно интенсивно прошел мой первый день в новой должности.

Работая с Олегом Павловичем, я многому у него учился, в первую очередь, как у технического руководителя. Это был высококлассный специалист-энергетик, интеллигентный руководитель с высочайшей степенью ответственности и порядочности, который успевал все делать в сжатые сроки, в том числе и за счет своего свободного времени (особенно что касается изучения и работы с техническими документами). И когда 28 сентября 1969 года на ТЭЦ-22 вспыхнул пожар с последующим полным остановом станции, Олегу Павловичу Гусарову досталась тяжелейшая двойная нагрузка. График восстановительных работ по цеху контролировался ежедневно, работали различные комиссии по выявлению причин пожара; справки и отчеты, вызовы в ведомственные и партийные органы – все это требовало больших затрат физической и нервной энергии. И он справился.

На 1 января 1969 года установленная электрическая мощность ТЭЦ-22 составляла 560 тыс. кВт и по теплу – 1 514 Гкал/час. В эксплуатации находились шесть турбин ПТ-60-130/13 (переквалифицированные ВПТ-50) и две турбины Т-100-130, три энергетических котла ТП-80, пять котлов ТП-87 и два пиковых



Турбина Т-250/300-240 на ТЭЦ-22. 1972 год



Участники встречи ликвидаторов пожара на ТЭЦ-22. Сидят: О.П. Гусаров, А.А. Беляев, В.И. Ногин. Стоят: И.М. Козлов, А.М. Шкаликов, Ю.Н. Вавилов, Е.В. Жабин. 30 сентября 1999 года

водогрейных котла ПТВМ-180. В связи с аварией станции снабжение теплом и электроэнергией города Дзержинский и районов столицы с почти миллионным населением было поставлено под угрозу. Об этом чрезвычайном событии в истории ТЭЦ-22 Мосэнерго подробно написано в книге Валерия Петровича Аушева «Праздник на улице энергетиков», изданной в 2000 году к 40-летию пуска электростанции. Хочу вспомнить некоторые фрагменты этой книги.

Официальное заключение ведомственной комиссии Минэнерго было таково: «Пожар возник под отметкой 0,0 в подвальном помещении в районе турбонасоса № 3. По вертикальной кабельной трассе через отверстия в стене, предназначенные для кабеля, огонь проник в кабельный полуэтаж под центральный щит управления. Причиной стало короткое замыкание в кабеле, находившемся под напряжением 400 вольт. Усилению и расширению масштабов возгорания способствовали открытые, незаделанные отверстия в местах расположения и прохода кабелей через бетонные стенки и перегородки».

Как заместитель начальника цеха я прибыл на ТЭЦ по аварийному вызову около трех часов ночи вместе с руководителями и специалистами других цехов. От работников сменного персонала удалось узнать, что все работавшие турбины были остановлены без повреждений ручным автоматом безопасности. Так же, аварийно, без повреждений, были остановлены все работавшие котлы со вспомогательным оборудованием. Только после останова оборудования вся оперативная смена по команде дежурного инженера ТЭЦ Владимира Степановича Сидоркина покинула центральный щит управления и рабочие места. Никто не пострадал. В кабельном полуэтаже под центральным щитом управления горели кабели с полиэтиленовой изоляцией. От повышенной температуры взорвался трансформатор собственных нужд, от которого работали все осветительные приборы в главном здании и на окружающей территории. Все вокруг погрузилось в темноту.

На электростанцию приехало большое количество пожарных машин, но тушение пожара не начиналось. Как выяснилось позже, пожарные, опасаясь взрывов и людских потерь, не решались лить воду на горящие кабели, находившиеся под высоким напряжением. Полностью пожар был потушен только к середине дня, лишь после того, как началось целенаправленное тушение водой.

Когда утром 28 сентября вызванные старшие мастера и мастера нашего цеха вошли в турбинный зал станции, их поразила страшная тишина. Работники электростанций привыкают к производственному шуму цехов. Он становится родным. При этом шум в турбинном зале отличается от шума котельного цеха, и оба отличаются от шума химического цеха. А здесь – давящая тишина и неработающее оборудование... Из воспоминаний О. П. Гусарова, бывшего в то время начальником цеха теплового контроля и автоматики: «Пожар нанес технический ущерб двум цехам ТЭЦ – цеху теплового контроля и автоматики и электрическому цеху. Выгорело около 500 км контрольного и силового кабеля, повреждены сотни панелей, пультов, щитов в помещении центрального щита управления, множество приборов и электроаппаратуры. Поэтому главная тяжесть восстановительных работ легла на персонал этих цехов и их подрядчиков – участки Центрального ремонтно-механического завода, Электроцентромонтажа и др. Электрическим цехом руководил опытный Григорий Павлович Егоров, котлотурбинным цехом – Леонид Дмитриевич Левин. Техническим руководителем восстановительных работ был назначен главный инженер Алексей Андреевич Беляев. Суть плана восстановительных работ, который состоял из трех этапов, была в том, что на первом этапе должны были монтироваться временные местные приборы, средства управления на щитках, столах – в минимальном объеме, необходимом для работы котла

на газе и турбины. Одновременно должны вестись подготовительные работы второго этапа: монтироваться временные щиты управления и контроля в расширенном объеме при переводе котлов на сжигание угля (к зиме 1969/1970 годов) и демонтироваться в котельном отделении щитки, столы и другое оборудование первого этапа. На третьем этапе должны быть полностью восстановлены тепловые щиты по проекту в помещении центрального щита управления и демонтированы временные щиты второго этапа в котельном и турбинном отделениях. На завершающей стадии третьего этапа средства контроля и управления должны быть переведены с временных щитов на постоянную схему с выполнением пусконаладочных работ.

Работы первого этапа выполнялись круглосуточно и посменно. В эти напряженные и решающие дни работники цеха ТКА трудились самоотверженно, ответственно, со знанием дела под руководством заместителя начальника цеха Юрия Николаевича Вавилова, старших мастеров и мастеров Василия Евстигнеевича Голубева, Анатолия Егоровича Тарасова, Юрия Артемовича Иванова, Ивана Михайловича Козлова, Гермона Михайловича Шулянского, Владимира Павловича Цветкова, Евгения Васильевича Жабина, Ирины Алексеевны Журавлёвой. Трудовую доблесть проявили электрослесари Николай Андреевич Косарев, Юрий Николаевич Орлов, Иван Михайлович Баранов, Анатолий Егорович Минаев и многие другие».

И уже 2 октября 1969 года, через четыре дня после останова ТЭЦ и через три дня после начала восстановительных работ, был пущен энергоблок № 6 (мощностью 60 МВт); 4 октября – котел № 7 и турбина № 7 (мощностью 100 МВт); 5 октября – блок № 8; 10 октября – блок № 5; в конце октября – энергоблоки № 3 и № 4; в ноябре – блок № 2 и, наконец, в декабре – блок № 1. Таким образом, на завершение первого этапа восстановления работоспособности станции потребовалось около трех месяцев... В феврале 1970 года закончился второй этап восстановительных работ, все котлы были переведены на сжигание угля и управлялись с временных щитов. Третий этап был завершен в июле 1971 года, через год и девять месяцев после пожара.

В этот сложный период все работники нашего цеха вместе с руководством подтвердили репутацию опытного, сплоченного коллектива. Мы радовались первому успеху, когда после полного останова ТЭЦ через четыре дня первым «ожил» блок № 6, и что, вопреки мнению многих специалистов-скептиков, уже через три месяца по временной схеме управления станцией вышли на ее проектную мощность первой и второй очередей – 560 МВт. Работы по третьему этапу потребовали выполнения мероприятий, отмеченных в акте ведомственной комиссии Минэнерго.



Профсоюзная конференция. Малый зал Дворца культуры ТЭЦ-22. 1978 год

Из воспоминаний О.П. Гусарова: «Все оборудование КИП и автоматики блоков № 1–8 и кабельные трассы обновились, изменилась и улучшилась компоновка центральных щитов управления; заменен контрольный кабель с горючей полиэтиленовой изоляцией на более огнестойкий; запрещено применение электрокабелей с горючей изоляцией; обустроены пожаропреградительные пояса, перегородки, вводы; внедрены стационарные схемы пожаротушения кабельных трасс, кабельных помещений и схем маслоснабжения (маслобаки) с дымоизвещателями».

Торжественных мероприятий по переводу управления станции на обновленный центральный щит не было, хотя сегодня понимаешь, что это был второй день рождения ТЭЦ-22. Все поздравляли друг друга с тем, что закончено большое, ответственное задание, что каждый вложил в его исполнение свои знания, профессиональное мастерство, характер.

Во время восстановительных работ различные комиссии продолжали расследование причин аварии вплоть до возбуждения уголовного дела о халатности, приведшей к большому материальному ущербу. Проверку вела и ведомственная комиссия Минэнерго. Были претензии и к проектировщикам, и к пожарным. Но всю вину за аварию комиссия возложила на руководство ТЭЦ-22. Решением коллегии Минэнерго директор М.Н. Кондратьев был освобожден от занимаемой должности, главный инженер А.А. Беляев получил строгий выговор. Строгие выговоры получили также начальник ПТО М.А. Вознесенский, начальники цехов:

ТКА – О.П. Гусаров, электроцеха – Г.П. Егоров, котельного – Л.Д. Левин, турбинного – С.А. Волин. Дежурный инженер станции В.С. Сидоркин был отстранен от занимаемой должности. Все они получили взыскания и по партийной линии. Позже, уже в 1970 году, рассмотрением причин аварии занялась комиссия Комитета народного контроля СССР, и в июне А.А. Беляев, под техническим руководством которого уже были завершены два этапа восстановительных работ, приказом Минэнерго был освобожден от занимаемой должности главного инженера ТЭЦ. Люберецкая городская прокуратура, Московская областная и Республиканская прокуратуры еще несколько лет продолжали расследование и определение виновных, пока через три с половиной года после пожара, т. е. в 1972 году, обвиняемую сторону признали невиновной и дело о пожаре закрыли.¹

Напряженный период восстановительных работ третьего этапа еще не закончился, а перед коллективом ТЭЦ стояла новая задача – ввод и освоение первых в отечественной энергетике головных теплофикационных энергоблоков Т-250/300-240 мощностью 250 МВт. Эти работы предстояло решать А.В. Звезгинцеву, работавшему ранее главным инженером ТЭЦ-20 Мосэнерго и назначенному в начале 1970 года на должность директора ТЭЦ-22. Строительно-монтажные работы начались еще в 1971 году и завершились трудовой победой – вводом в эксплуатацию блока № 9 в июне 1972 года, блока № 10 в декабре 1972 года и годом позже – блока № 11. ТЭЦ-22 Мосэнерго достигла электрической мощности 1 310 МВт, став одной из крупнейших электростанций Мосэнерго. За ввод и освоение в эксплуатации головного блока Т-250 управляющий Мосэнерго Нестор Иванович Серебряников и директор ТЭЦ-22 Анатолий Васильевич Звезгинцев получили звания лауреатов Государственной премии.

Эти воспоминания о А.В. Звезгинцеве я пишу через 48 лет после его прихода на ТЭЦ-22. Высококласный специалист-теплоэнергетик, волевой руководитель, он активно проводил кадровые перестановки в руководстве станции и цехов. Отрадно, что он быстро сумел увидеть в молодых специалистах перспективных руководителей – я говорю об И.М. Козлове, В.А. Румянцеве, В.В. Кудрявом, В.И. Ногине, В.Я. Миронове, Е.В. Жабине. Я благодарен Анатолию Васильевичу за предложение возглавить партийную организацию станции и попробовать себя в организаторской, общественной работе, что в последующем изменило сферу моей профессиональной деятельности. Однако некоторые кадровые замены, сделанные им, не были обоснованными и не требовали столь срочных решений. Нежелание Анатолия Васильевича прислушаться к мнению коллег сыграло с ним роковую роль уже на другой станции, ТЭЦ-26, куда его перевели с понижением на должность главного инженера в связи с аварийной

обстановкой на ТЭЦ-22 из-за сильнейших морозов зимой 1978/1979 годов. (С 29 декабря по 5 января температура в Москве опустилась до минус 38 градусов! Замораживание произошло и на других станциях). Как опытный специалист он быстро вошел в рабочий ритм по вводу новых агрегатов. Затем Звезгинцев был назначен директором ТЭЦ-26, и вновь проводимые им кадровые перемещения вызвали серьезные конфликты в коллективе. Коммунисты на партийном собрании проголосовали про-



Мастер Г.М. Шулянский и старший мастер группы КИП К.И. Цветковский проверяют работу приборов расхода блока № 1. 1966 год

тив его включения в состав партийного бюро ТЭЦ-26, что означало выражение недоверия. Звезгинцев вынужден был уйти с должности директора. Руководство Мосэнерго предложило ему стать заместителем директора по административно-хозяйственной работе на ТЭЦ-9, где он и работал до выхода на пенсию.

Жизнь непредсказуема. Через 30 лет после аварии на ТЭЦ-22 я вновь вернулся к этому событию – уже будучи заместителем генерального директора по кадрам. Директор станции, Иван Михайлович Козлов, обратился к руководству Мосэнерго с просьбой поддержать и поощрить участников ликвидации пожара. Конечно, все они уже были ветеранами, некоторых не было в живых. Но благодаря им все энергетическое оборудование станции было спасено, в кратчайшие сроки ТЭЦ возобновила производство электро- и теплоэнергии. Нестор Иванович Серебряников подписал приказ «О 30-летию восстановления ТЭЦ-22 после пожара»² и поручил мне встретиться с ветеранами.

И вот 30 сентября 1999 года в Малом зале Дворца культуры ТЭЦ-22 эта встреча состоялась. Надо было видеть и слышать воспоминания ликвидаторов, которые как будто вновь переживали те страшные события, когда они, рискуя здоровьем и жизнью, вручную останавливали котлы, турбины, другое оборудование! Никто не погиб, не пострадал. А что было бы, если бы было повреждено оборудование, погибли бы люди? Почему это не учитывала ведомственная комиссия при определении виновных и меры их наказания?



Подведение итогов соревнований профессионального мастерства на ТЭЦ-22. В.В. Кудрявый, О.П. Гусаров, Н.И. Серебряников, Л.М. Эдельман. 1978 год

Период моей деятельности на ТЭЦ-22 неожиданно прервался в сентябре 1970 года. Как инженер и руководитель я чувствовал себя достаточно уверенно, особенно после восстановительных работ на станции. Все запроектированное автоматическое регулирование технологическими процессами котельного и турбинного оборудования, химводоочистки первой и второй очередей станции было внедрено и эксплуатировалось; я с интересом начал изучать технические задания и проекты полной автоматизации на вновь устанавливаемых на третьей очереди ТЭЦ-22 уникальных теплофикационных блоках мощностью 250 МВт. И вдруг – предложение занять должность освобожденного секретаря партийного бюро станции, если, конечно, за меня проголосуют коммунисты. И в школе, и в институте я участвовал в общественной жизни, на ТЭЦ занимался комсомольской работой, был членом профсоюзного комитета. Но секретарь партийного бюро – это уже штатная должность. Конечно, хотелось проверить свои возможности и способности на новой работе в коллективе, в котором я трудился уже 10 лет. А если не получится, не справлюсь? Я поговорил с начальником цеха О.П. Гусаровым, который заверил, что, в крайнем случае, мне как специалисту работа на станции найдется. На отчет-

но-выборном собрании коммунистов ТЭЦ я был избран секретарем партбюро и 24 сентября 1970 года приступил к исполнению новых для меня и очень ответственных обязанностей. Надо отметить, что работники нашего цеха неоднократно становились руководителями общественных организаций станции: Е.Ф. Макаров был секретарем комитета ВЛКСМ, Б.Я. Конкин и Н.В. Нарбут – председателями профсоюзного комитета, К.И. Цветковский и позже И.М. Козлов – секретарями партбюро.

Как и положено по уставу, партийная организация контролировала и производственные вопросы, в том числе ввод новых теплофикационных блоков третьей очереди с головными турбинами Т-250/300-240. Продолжался прием в члены КПСС ответственных рабочих и специалистов. Некоторые впоследствии стали крупными руководителями в энергетике: старший машинист энергоблока КТЦ-2 Борис Владимирович Ломакин – директором ТЭЦ-26, начальник цеха наладки Виктор Васильевич Кудрявый – главным инженером Мосэнерго, заместителем министра энергетики РФ, Валерий Иванович Ногин – заместителем главного инженера Мосэнерго, директором ТЭЦ-12.



Вид на ТЭЦ-22 со стороны МКАД. 1980-е годы

Повысился авторитет партийной организации ТЭЦ-22 в Люберецкой городской партийной организации. И утверждение меня в должности заведующего отделом промышленности и транспорта Люберецкого горкома КПСС 14 мая 1973 года я воспринял как признание значимости Мосэнерго.

На долгие годы сохранились добрые воспоминания и благодарность руководителям ТЭЦ, цехов и отделов, с которыми мы создавали одну из крупнейших станций в системе Мосэнерго. Вот эти фамилии: директора Михаил Иванович Аносов, Михаил Никитович Кондратьев, Анатолий Васильевич Звигинцев, заместитель директора Илья Данилович Ткаченко, главные инженеры Василий Павлович Горюнов, Алексей Андреевич Беляев, Александр Алексеевич Макаров, начальник производственно-технического отдела Михаил Александрович Вознесенский, начальники цеха теплового контроля и автоматики Константин Петрович Кузнецов и Олег Павлович Гусаров, начальник электрического цеха Григорий Павлович Егоров, начальник электролаборатории Валерий Миронович Зайцев, руководители котлотурбинных цехов Валентин Евграфович Семериков, Роберт Васильевич Журавлёв, Леонид Дмитриевич Левин, Станислав Александрович Волин, начальник ремонтного цеха Евгений Андреевич Антонов, начальники топливно-транспортного цеха Василий Гаврилович Белов (позже заместитель директора ТЭЦ) и Юрий Митрофанович Лавров, начальник ремонтно-строительного цеха Александр Григорьевич Коваленко, начальник химического цеха Борис Федорович Ивин и другие мои коллеги. ■

БЕСЦЕННЫЙ ОПЫТ ПАРТИЙНОЙ И ПРОФСОЮЗНОЙ РАБОТЫ

К

ак и многие специалисты советского периода, я прошел школу партийной работы – на ТЭЦ-22 и в Люберецком ГК КПСС – и профсоюзной работы – в Московском областном комитете профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности. Я стал работать заведующим отделом промышленности и транспорта Люберецкого горкома партии в мае 1973 года.

На партийном учете Люберецкого района состояли промышленные предприятия, строительные и транспортные организации, предприятия бытового обслуживания различных министерств и ведомств. В соответствии с этими производственными направлениями в отделе работали четыре инструктора. Я пришел в период омоложения кадрового состава горкома, инициатором которого стал второй секретарь горкома Борис Иванович Балашов (до этого он был секретарем крупной партийной организации Томилинского завода полупроводниковых приборов). Большинство инструкторов горкома работали уже по 10-15 лет, многие не имели высшего образования. В моем промышленном отделе состав обновлялся постепенно – сначала я должен был изучить специфику предприятий, закрепленных за каждым инструктором. Подбор новых работников проходил с учетом мнений директора и секретаря партийной организации предприятия, где работал тот или иной кандидат. И вот в отдел пришли молодые, подающие надежды на карьерный (в хорошем понимании этого слова) рост сотрудники с высшим образованием: Виктор Клешнёв, Юрий Туманов, Анатолий Алаев, Александр Толстошеев.



Заведующий отделом промышленности и транспорта Люберецкого ГК КПСС

Они регулярно выезжали на предприятия – сначала для изучения специфики производства, затем с проверками, для подготовки различных документов к партийно-хозяйственным акциям, конференциям, собраниям, заседаниям бюро. Конечно, это способствовало профессиональному росту наших молодых сотрудников, работа отдела была слаженной и эффективной.

По объему промышленного производства Люберецкий район входил в первую пятерку районов Московской области. Назову наиболее крупные и известные своей продукцией предприятия: завод им. Ухтомского (в прошлом мастерские и завод Михельсона), выпускающий сельскохозяйственные машины, а с 1960-х годов – комбайны для уборки сахарного тростника на Кубе; Лыткаринский завод оптического стекла, производивший самые крупные в стране линзы (зеркала) для телескопов и стекла для биноклей и оптических приборов, в том числе и военных; Ухтомский вертолетный завод, занимавшийся производством вертолетов серии КА (сегодняшних «аллигаторов»); Люберецкий ковровый комбинат и Косинское трикотажное объединение; Томилинский завод «Звезда», изготавливавший индивидуальные скафандры и средства жизнеобеспечения для космонавтов; строительный трест «Особстрой-2»; фирма «Строитель», производящая железобетонную продукцию; конечно, ТЭЦ-22 Мосэнерго.

Я не буду останавливаться на формах партийной работы городского комитета и промышленного отдела, в частности, – ведь сегодня другая эпоха... Но если по итогам всесоюзных пятилетних планов того времени и ежегодных социалистических соревнований Люберецкий район неоднократно занимал первые места по Московской области – значит, работа горкома действительно была эффективной!

Я получил прекрасный опыт общения с руководителями крупных предприятий: Спиридоном Павловичем Поповым (завод им. Ухтомского), Ириной Сергеевной Леошкевич (ковровый комбинат), Николаем Николаевичем Приоровым (вертолетный завод), Гаем Ильичом Севериным (завод «Звезда»), Иваном Петровичем Крупиным (трест «Особстрой-2») и другими.

Опыт взаимодействия с простыми работниками, их производственными и житейскими заботами приходил при рассмотрении писем и заявлений, поступавших в горком партии, а также в часы личного приема граждан. Главное – это умение слушать и понимать людей, помогать им, не обещать то, что не можешь выполнить. В работе с подчиненными необходимо быть требовательным, но без унижения, нужно хвалить за хорошую работу, но и не оставлять незамеченными какие-то упущения. Полученный опыт



Б.И. Балашов и В.В. Пронин на праздновании моего 60-летия. 1997 год

оказался просто необходимым для дальнейшей работы на руководящих должностях в обкоме профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности и в РЭУ «Мосэнерго».

Огромное влияние на мое мировоззрение и понимание степени личной ответственности оказал мой непосредственный начальник, Борис Иванович Балашов – второй секретарь горкома партии, курирующий промышленность, строительство, транспорт. На ТЭЦ-22 я нес ответственность за работу отдела, цеха, станции. Своим примером Борис Иванович привил мне ответственность большего масштаба – за работу всех предприятий, за весь Люберецкий район. Молодой человек крупного телосложения, неторопливая, основательная речь... Борис Иванович был выпускником Киевского суворовского училища и МВТУ им. Баумана. По окончании института – инженерная и партийная работа на Томилинском заводе полупроводниковых приборов. В 30 лет он становится вторым, а в 33 года – первым секретарем Люберецкого горкома партии – самым молодым во всей Московской области! Несмотря на молодой возраст, Борис Иванович пользовался заслуженным авторитетом у маститых и титулованных руководителей предприятий и работников горкома. Его отличали высокая дисциплина и требовательность к персоналу (поблажек себе он тоже не позволял!), умение быстро понимать суть тех или иных проблем и принимать решения. Как настоящий руководитель умел смотреть вперед и предвидеть необходимость развития отдельных предприятий и района в целом. А сколько нововведений он внес в повседневную работу горкома, добавив к понятию «ответственная» еще и эпитет «интересная» работа! И еще одно качество Бориса Ивановича. Далеко не каждый руководитель, поглощенный рабочими буднями, найдет иногда время спросить у подчиненного: «Как дела дома? Как жена, дети?» Борис Иванович умел это делать.

В своих воспоминаниях я выражаю благодарность многим людям, с которыми встречался и работал в течение всей своей жизни. Но среди всех я выделяю Бориса Ивановича Балашова и Нестора Ивановича Серебряникова, которые в разные периоды моей работы оказали исключительное влияние на мое становление как руководителя и специалиста. Сердечное им спасибо!

После работы в Люберецком ГК КПСС Б.И. Балашов был избран секретарем Московского областного комитета КПСС по промышленности. Позже, в 1996–2004 годах, он был членом Совета директоров ОАО «Мосэнерго», оказал существенную помощь в переводе новых блоков Шатурской ГРЭС-5 на газ.

Как работник городского комитета партии я приезжал по служебным делам и на родную мне ТЭЦ-22, встречался со знакомыми, вместе мы вспоминали прежнюю совместную работу.

Несмотря на отлаженную работу моего отдела промышленности и транспорта, хорошие производственные результаты Люберецкого района в социалистическом соревновании, за что в 1976 году я был награжден орденом «Знак Почёта», меня не покидало стремление вернуться на производственную работу и в энергетiku. Я говорил об этом с Б.И. Балашовым, который к этому времени был первым секретарем Люберецкого горкома КПСС. Он с пониманием отнесся к моему желанию и предложил не торопясь рассматривать возможные варианты, включая энергетическую отрасль.

В октябре 1979 года я получил предложение возглавить Московский областной комитет профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности, которым до этого руководила Юлиана Владимировна Капралова (она проработала на этой должности около 15 лет, но по состоянию здоровья ушла на пенсию). В ведении обкома находились все предприятия Мосэнерго, торфодобывающие предприятия, поставляющие торф для электростанций, и предприятия электротехнической промышленности, расположенные в Московской области. Председатель Московского областного совета отраслевых профсоюзов Михаил Алексеевич Орлов на собеседовании убедил меня, что энергетическое образование и опыт партийной работы позволят мне быстрее поправить дела, несколько запущенные в последние годы.

Долгих раздумий не было: я снова работаю с мосэнерговцами! А тот опыт, который я приобрел в Люберецком ГК КПСС, особенно в организационных вопросах, обязательно поможет мне на новом этапе. Так и произошло. Период работы в горкоме стал для меня интересной, поучительной и ответственной



С Н.И. Серебряниковым в Доме культуры энергетиков. 1990-е годы



Вручение наград в День энергетика. В.И. Леонов, Ю.Н. Вавилов, Н.И. Серебряников, Е.Н. Журавлёв, Л.Д. Попёнова. 1980 год

ной школой жизни, после которой не только я – все работники нашего отдела – со временем стали работать на руководящих должностях районного и областного масштаба.

В те годы функции профсоюзных органов, особенно по сравнению с сегодняшним днем, были обширными: для профкома каждого предприятия всегда были главными вопросы социалистического соревнования, выполнения производственного плана, охраны труда и техники безопасности. Главные инженеры многих предприятий должны были отчитываться об этой работе на заседаниях президиума обкома профсоюзов. В 1981 году с таким же отчетом на заседании президиума выступал и главный инженер РЭУ «Мосэнерго» Н.И. Серебряников. Вопросы жилья, санаторного лечения и отдыха, пионерские лагеря, спортивные соревнования и художественная самодеятельность, письма и заявления трудящихся – все это было в повестке дня ежемесячных заседаний президиума.

Новым секретарем обкома профсоюза был утвержден Евгений Иванович Рожков, ранее работавший секретарем партийной организации Каширской ГРЭС-4. В аппарате работало 29 сотрудников. Организационный порядок удалось навести быстро, за все время моей работы я произвел только одну кадровую замену. Коллектив позитивно воспринял стиль моего руководства. Работа приобрела планомерный характер, и ее результаты почувствовали все сотрудники. Возросла активность профсоюзных комитетов на предприятиях. Я был первым руководителем крупного отраслевого комитета профсоюза энергетической и электротехнической отрасли Московской области в течение трех лет, прочувствовал, что значит быть лично ответственным за состояние дел во вверенной тебе организации, и оправдал это своей работой.

Как председатель областного комитета профсоюза вместе с председателем городского комитета Евгением Николаевичем Журавлёвым я присутствовал на ежеквартальных совещаниях по подведению итогов социалистического соревнования предприятий Мосэнерго, а также на партхозактивах и конференциях энергосистемы. Это дало мне возможность познакомиться с управляющим Игорем Николаевичем Ершовым, главным инженером Нестором Ивановичем Серебряниковым, другими руководителями энергосистемы



Соревнования профессионального мастерства среди электромонтеров-линейщиков. На трибуне – управляющий Мосэнерго И.Н. Ершов. 1980 год



Награждение монтеров-линейщиков, победителей соревнований профмастерства Мосэнерго в Ногинских электрических сетях. 1980 год

и в рабочем порядке решать необходимые производственные вопросы. Честно говоря, предложение И.Н. Ершова перейти на должность заместителя управляющего Мосэнерго по кадрам стало для меня неожиданностью. Три года буквально пролетели! А мы в обкоме профсоюзов, решив все текущие вопросы, только начали работать на перспективу. И я хочу сказать большое спасибо всем своим коллегам по работе в обкоме: секретарю Евгению Ивановичу Рожкову, бухгалтеру Анне Ивановне Фроловой, начальнику планового отдела Лидии Ивановне Баликоевой, главному техническому инспектору Геннадию Ивановичу Митину, заведующему отделом культуры и спорта Николаю Васильевичу Романенко, доверенному врачу Нине Ивановне Губановой, всему нашему коллективу! ■

ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ В МОСЭНЕРГО

Пятого октября 1982 года я был назначен на должность заместителя управляющего РЭУ «Мосэнерго» по кадрам, социальным вопросам и гражданской обороне (с 1996 года заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по кадрам). Приказ о моем назначении подписал управляющий Игорь Николаевич Ершов. Вспоминаю встречу с ним перед назначением на должность. Он несколько перефразировал известный лозунг того времени «Профсоюзы – школа коммунизма»: «Я думаю, что Вы уже закончили школу коммунизма (к тому времени я проработал три года председателем Московского областного комитета профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности). Предлагаю вернуться в Мосэнерго заместителем управляющего по кадрам». Я ответил, что учиться можно и нужно на любой работе, а в Мосэнерго вернуться, не раздумывая.

Кроме основной задачи – работы с кадрами – в числе главных Игорь Николаевич определил завершение строительства и открытие нашего производственно-технического училища и создание музея Московской энергосистемы, о которых я расскажу в отдельных разделах. Почти год я работал с Игорем Николаевичем – до его перехода на должность заместителя председателя Моссовета – и очень благодарен судьбе за эту возможность. Участник Великой Отечественной войны, инженер на ТЭЦ-16, управляющий Мосэнергопроекта, председатель исполкома Кировского райсовета Москвы, с 1968 года – управляющий РЭУ «Мосэнерго».

Тандем в руководстве Московской энергосистемы – управляющий И.Н. Ершов и главный инженер Н. И. Серебряников – был великолепен. Деятельность



И.Н. Ершов, управляющий РЭУ «Мосэнерго» (1968–1983), заместитель председателя Мосгорисполкома (1983–1988), член Совета директоров АО «Мосэнерго» до 1995 года

Ершова в государственных и партийных структурах Москвы, Московской области и Минэнерго значительно подняла авторитет Мосэнерго. А всю производственную и техническую составляющую работы компании прекрасно обеспечивал профессиональный «технарь» Серебряников.

С 1983 по 2000 год управляющим (позже генеральным директором) Мосэнерго был Нестор Иванович Серебряников. Время его руководства – это период, насыщенный событиями, интересной, творческой работой в кадровой и социальной политике Мосэнерго. Нестор Иванович поддержал многие мои инициативы и предложения: по работе центра подготовки кадров и, особенно, по СПТУ (Лицей – Колледж), по проведению выборов руководителей во время действия закона о выборах; по организации работы пресс-центра, общественных советов по спорту, художественной самодеятельности, психологии, по созданию футбольного клуба Мосэнерго, многие другие. Нестор Иванович был непревзойденным профессионалом во всех вопросах, безусловным авторитетом для всех энергетиков страны. Годы его руководства системой – с 1970 по 2000 год – были «серебряным периодом» в истории Мосэнерго. В предисловии к книге Г.В. Липенского «Мосэнерго. Этапы становления», изданной в 2000 году, Н.И. Серебряников пишет о 1990-х годах прошедшего (уже прошлого!) века: «...В атмосфере царящего в стране разброда нам удалось сохранить костяк квалифицированных кадров, традиции, все те незыблемые принципы, которые еще в начале века были заложены талантливыми основателями Московской энергетической системы».

Я хочу особо подчеркнуть выражение «квалифицированные кадры», потому что оно определяет генеральную линию Нестора Ивановича по отношению ко всем работникам Мосэнерго – руководителям, специалистам, рабочим. Прису-



Н.И. Серебряников в рабочем кабинете. Конец 1990-х годов

щие ему ответственность, профессионализм, полная отдача сил для достижения целей вызвали безграничное уважение коллег и подчиненных. На совещаниях он неоднократно говорил своим заместителям, начальникам служб и отделов: «Умейте работать с теми людьми, которые у вас есть. Требуйте, учите, помогайте, но не спешите их менять». Этому принципу я следовал всегда. Могу ли я считать Нестора Ивановича своим учителем, наставником? Наверное, да. Хотя для каждого из нас, я думаю, был «свой», особенный, Нестор Иванович.

Управление персоналом – одна из наиболее сложных задач, с которой сталкивается любая организация, любое предприятие, любая акционерная компания. Основными направлениями кадровой политики Мосэнерго были подготовка и повышение квалификации персонала, привлечение молодых перспективных специалистов, формирование резерва на замещение должностей руководителей предприятий (директора, главного инженера, их заместителей); осуществление социальных проектов, способствующих закреплению кадров. Я счастлив, что мне удалось продолжить и совершенствовать эту политику в Московской энергосистеме.



В.Н. Воронков, директор МЦПК.
1990-е годы

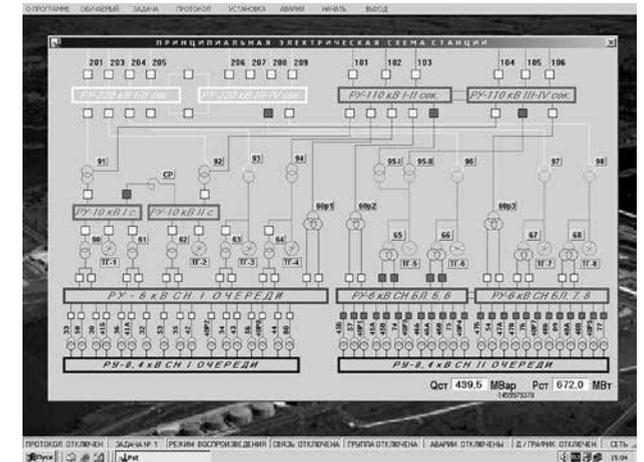
Главной базой подготовки и повышения квалификации персонала стал Московский центр подготовки кадров (МЦПК), созданный на основе постоянно действующих курсов (позже Учебно-курсового комбината и Головного учебно-курсового комбината), работавших с 1964 года. Заслуженный вклад в становление, развитие и совершенствование системы обучения и подготовки кадров, технического оснащения центра внес его директор, Вячеслав Николаевич Воронков. Интересен факт его назначения. Качество обучения персонала,

состояние дел и обстановка в коллективе прежнего Головного учебно-курсового комбината требовали замены руководителя. Были подобраны кандидаты, среди которых лидировал Воронков. Но в то время по действующей системе назначения руководителей директор должен быть членом коммунистической партии, а Воронков был беспартийным. Его назначение сначала не согласовали. Но исторические события в стране, перестройка разрешили нашу проблему, и в 1987 году Воронков был утвержден в должности директора.

С конца 1950 – начала 1960-х годов в Московской энергосистеме началось активное строительство новых ТЭЦ и освоение энергоблоков большой мощности – 50, 100, 250 МВт (ТЭЦ-21, 22, 23, 25, 26, 27), а также модернизация первых электростанций Мосэнерго. В связи с большим жилищным строительством в Москве резко возросла протяженность тепловых магистралей и количество центральных тепловых пунктов. Продолжалось интенсивное сетевое строительство, выросла численность работающих в энергосистеме, появились новые профессии. Все это требовало от учебного центра создания новой учебно-производственной базы, новых обучающих программ, в том числе и по новым специальностям. В 1987 году МЦПК переехал в новое здание в микрорайоне Строгино. А в 1994 году центр выиграл конкурс Европейского союза по программе ТАСИС и в рамках контракта Мосэнерго с испанской энергетической компанией «Ибердрола» выполнил модернизацию учебно-производственной

базы с аттестацией на соответствие системы подготовки кадров европейским стандартам. Контракт был подписан в Мадриде с участием делегации Мосэнерго.

Обучение проводилось в восьми учебно-производственных лабораториях, которые, как и учебные классы, были оборудованы современной проекционной, кино- и видеоаппаратурой, ПЭВМ, программными средствами обучения. Центр имел три отделения: Каширское – по подготовке и повышению квалификации персонала, обслуживающего теплосиловое оборудование конденсационных электростанций; Коломенское – по подготовке оперативного и ремонтного персонала распределительных сетей; Московское – по тренажерной подготовке



Отработка профессиональных навыков по управлению технологическим оборудованием энергообъекта в нормальном и аварийных режимах в МЦПК.
2000-е годы

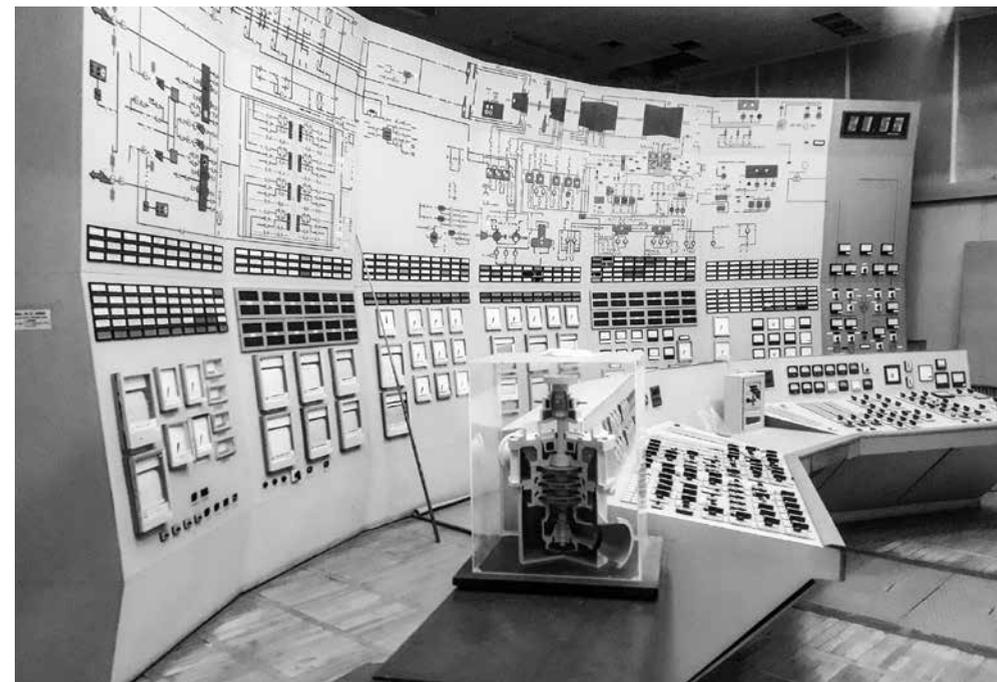
оперативного персонала блочного и неблочного оборудования электростанций, а также тренажерный центр Московских кабельных сетей по подготовке оперативного и ремонтного персонала.

По заявкам филиалов вновь принятые рабочие обучались с отрывом от производства, а уже работающие осваивали вторые специальности. Кроме того, было организовано повышение квалификации рабочих, а также инженерно-технических и руководящих работников и специалистов (не реже 1 раза в 5 лет).

Вторая форма обучения – непрерывная система подготовки без отрыва от производства – на филиалах Мосэнерго проводилась в соответствии с согласованным МЦПК и утвержденным руководством Мосэнерго тематическим планом подготовки кадров. На филиалах были организованы такие виды обучения, как подготовка новых рабочих, переподготовка, обучение вторым профессиям, повышение квалификации рабочих и инженерно-технических работников. Специалисты Московского центра подготовки кадров постоянно оказывали методическую помощь штатным преподавателям по системам обучения, оснащению учебных помещений филиалов методическими пособиями и аппаратурой. Благодаря конкретной поддержке руководства, активной работе обновленного коллектива Московский центр подготовки кадров вскоре стал передовым в энергетической отрасли. Многие энергосистемы страны присылали своих специалистов на обучение в МЦПК.



Учебные занятия в Московском центре подготовки кадров. 1990-е годы



Первый в стране полномасштабный тренажер Т-250 на ТЭЦ-25

Приведу цифры из моего отчета на заседании Совета директоров (председатель А.Я. Копсов) в начале 1997 года: «Если в 1983 году в Учебном комбинате Мосэнерго (прежнее название центра) обучение проводилось по 36 специальностям и направлениям, то в 1996 году – уже по 170, то есть по всем направлениям в энергетике. Только с отрывом от производства здесь ежегодно обучаются около 6 тысяч работников системы. А различными видами обучения (с отрывом и без отрыва от производства) ежегодно были охвачены около 25 тысяч работников, то есть практически около 50 % персонала Мосэнерго».

Особое значение в обучении придавалось тренажерной подготовке, где отрабатывались практические навыки управления сложным технологическим оборудованием электростанций в нормальном и аварийных режимах. Это относилось, в первую очередь, к эксплуатации блочного и не блочного теплового оборудования мощностью от 50 до 300 МВт, пиковых водогрейных котлов. Первым был смонтирован полномасштабный тренажер теплофикационного блока Т-250/300-240 на ТЭЦ-25. Позже были введены тренажерные отделения на ТЭЦ-23, 21, 26, 22, 27, ГРЭС-5, а также для обучения сетевиков – в Коломенских и Каширских электрических сетях.



Награждение победителей конкурса профессионального мастерства на ТЭЦ-23. У микрофона – В.Н. Воронков, главный инженер ТЭЦ-23 А.П. Христенко, Ю.Н. Вавилов. 1990-е годы

Одной из эффективных форм подготовки персонала в МЦПК стали соревнования профессионального мастерства для рабочих ведущих профессий электростанций, а позднее и электрических сетей. В программу соревнований входили проверка знаний, выполнение практической работы на оборудовании, работа в команде. Это был наглядный обмен опытом специалистов разных предприятий. Активную роль в проведении соревнований профессионального мастерства играл городской комитет «Электропрофсоюз» (председатель Светлана Александровна Сверчкова), а также областной комитет «Электропрофсоюз» (председатель Геннадий Александрович Тихонов). А построения, подъем флага, дипломы и призы победителям напоминали спортивные соревнования и надолго оставались в памяти участников.

В штате МЦПК было шесть высококвалифицированных штатных педагогов. А на договорных условиях ежегодно привлекались более 200 нештатных преподавателей, в т.ч. руководителей и инженерно-технических работников Мосэнерго, для которых проводились курсы специальной педагогической подготовки. С благодарностью вспоминаю преподавателей и сотрудников центра, которые

из новичков готовили высококвалифицированных специалистов энергосистемы: Н.В. Андриевскую, Ю.Н. Балакова, Н.В. Брагина, Ю.С. Вдовенко, В.И. Верещагина, В.В. Гришину, Л.Ф. Галактионову, Н.Н. Богуславскую, П.А. Завьялова, Т.Я. Волкову, Л.С. Кирилову, Г.Н. Реброва, О.А. Денисову, многих других.

В эти годы в программу привлечения в коллектив Мосэнерго молодых специалистов с высшим образованием был внесен и элемент социальной политики. Согласно трехсторонним договорам «Студент – Мосэнерго – ВУЗ» компания оплачивала студенту стоимость обучения, поощряла стипендией и трудоустроивала на предприятия системы. Студент обязывался проработать в Мосэнерго не менее пяти лет. Этими студентами стали многие дети сотрудников компании, окончившие среднюю школу с отличными и хорошими оценками. Конкурсный отбор кандидатов проводила комиссия при отделе подготовки кадров с участием некоторых технических служб, в конкурсе учитывали также и производственный стаж родителей. Так было положено начало резкому увеличению числа трудовых династий компании. Мосэнерго заключало договоры на обучение с Московским энергетическим институтом, Государственным университетом управления, Российским университетом дружбы народов (энергетический факультет). Благодаря



Вручение направлений на работу в Мосэнерго выпускникам МЭИ по договорам «Студент – Мосэнерго – ВУЗ». 1990-е годы

тесной связи Мосэнерго с этими вузами в различные подразделения компании ежегодно трудоустроивалось около 80 молодых специалистов.

Новым направлением в работе с персоналом стало привлечение штатных психологов для разрешения психологических и физиологических проблем, возникающих у работников, обслуживающих сложное производственное оборудование, а также для тестирования работников при приеме на работу и назначении на должность. В 1987 году на ТЭЦ-25 была организована



Кандидат медицинских наук С.В. Лазарев. (Из архива С.В. Лазарева). 26 ноября 1998 года

психофизиологическая лаборатория, которая входила в структуру Центра тренажерной подготовки персонала Мосэнерго. Руководил лабораторией Геннадий Евгеньевич Журавлёв – кандидат психологических наук, разработавший подходы к психологическому тестированию и отбору персонала. С приходом в 1989 году в лабораторию врача-психотерапевта Сергея Владимировича Лазарева открылся кабинет психологической разгрузки – один из первых в энергосистеме! – где оперативный персонал обучался приемам психоэмоциональной саморегуляции. Психолог Наталья Борисовна Сенина организовывала проведение деловых игр для отработки действий при возникновении аварийных ситуаций. Поскольку создание общественных советов по спорту и художественной самодеятельности оказалось эффективным (об этом я подробнее расскажу в отдельной главе), я, с одобрения генерального директора, создал Совет по психологическим и социологическим вопросам. В дальнейшем на девяти предприятиях Мосэнерго работали штатные психологи. В отделе кадров Мосэнерго – Ирина Ивановна Васильева, в СКТБ ВКТ вопросами психологии безопасности и производственного травматизма занимались психологи М.В. Ласточкина и В.В. Моргунова. На ТЭЦ-9 на базе оздоровительного центра работали психологи Н.А. Генина и Н.В. Никитина. В 1994 году на ТЭЦ-26 при активной поддержке директора Бориса Владимировича Ломакина своими силами был создан кабинет психоэмоциональной регуляции и станционный центр

тренажерной подготовки персонала, куда перешел работать С.В. Лазарев. В лаборатории психофизиологического контроля МЦПК проводилось обследование оперативного и эксплуатационного персонала; велись работы по профилактике нервно-мышечного утомления и повышению текущей работоспособности

сотрудников, проходящих обучение в центре. На работу в МКС, колледж, на ТЭЦ-21 и ТЭЦ-23 были приняты психологи. По линии Совета психологи и работники кадровых служб регулярно выезжали на предприятия, делились опытом.

В 2002 году я поддержал инициативу энтузиастов ТЭЦ-26 под руководством С.В. Лазарева о восхождении на одну из безымянных вершин Кавказского хребта. Восхождение было удачным, на горе был водружен флаг Мосэнерго и оставлена традиционная капсула. Так на Кавказе в год 115-летия Мосэнерго появилась Гора Энергетиков.

В начале 2005 года в службе охраны труда и технического аудита Мосэнерго была организована группа психофизиологического обеспечения безопасности профессиональной деятельности персонала. Заместителем начальника службы по этому новому направлению был назначен кандидат медицинских наук С.В. Лазарев, в группу вошли и два ведущих специалиста – кандидат психологических наук И.И. Васильева и психолог Е.В. Крючкова. Вскоре была создана система по отбору и тестированию персонала при приеме на работу в Мосэнерго, накоплен уникальный опыт по оценке психологически важных качеств оперативного персонала как наиболее ответственной профессии и обучению персонала психоэмоциональной саморегуляции. Ежегодно психологами Мосэнерго издавались сборники трудов «Психологическое обеспечение работы с персоналом в энергетике» для применения на практике руководителями электростанций и сетей. Результатом работы психологов на ТЭЦ стало снижение ошибочных действий и производственного травматизма персонала, а также повышение общей культуры безопасности.



Кабинет психологической разгрузки на ТЭЦ-23. Психолог Н.Б. Сенина за работой. 1998 год

По данным годового отчета ОАО «Мосэнерго» за 2005 год, коэффициент частоты общего травматизма (число несчастных случаев на 1 000 работающих) по ОАО «Мосэнерго» составил 0,29 (для сравнения по ОАО РАО «ЕЭС России» – 0,75). В 2005 году 25 из 32 филиалов проработали вообще без несчастных случаев, а в ряде филиалов случаи травматизма не были зафиксированы более 5 лет.

К великому сожалению, после реформирования Мосэнерго и прихода в 2008 году нового руководства годами создававшаяся высокоэффективная система психофизиологического обеспечения и сопровождения персонала была практически полностью разрушена.

На повышение профессионального уровня руководителей и специалистов была нацелена и регулярная аттестация. Так, в 1996 году 1 215 человек прошли аттестацию, которая показала, что 1 191 человек соответствуют занимаемой должности, 20 – соответствуют при условии улучшения работы с повторной аттестацией через год, четыре человека не соответствуют занимаемым должностям (они были понижены в должности). Проведенная аттестация позволила повысить в должности 65 человек, а 16 сотрудникам установить надбавки к должностному окладу.

Особое внимание в работе с кадрами уделялось формированию резерва на замещение должности руководителей филиалов. По установленному в начале 1990-х годов порядку, каждые два года директор филиала должен был представлять в отдел кадров генеральной дирекции список резерва на замещение своей должности, а также главного инженера и их заместителей (должно было быть три кандидата на каждую должность). На основе этого создавался банк данных по руководящему составу, включенный в компьютерную программу «Резерв». После согласования в отделе кадров список резерва рассматривался и утверждался Правлением Мосэнерго.

Для директоров и главных инженеров филиалов и их резерва ежемесячно проводились семинары по вопросам производственно-технической, финансово-экономической, социальной политики, юридическим вопросам работы энергетических предприятий. Обучение проводили руководители Мосэнерго, специалисты из министерств энергетики, экономики, труда, юстиции, преподаватели институтов. В 1994/1995 годах в Государственной академии управления группадиректоров и их возможных преемников прошла обучение по курсу «Производственный менеджмент в энергетике», по окончании которого все получили дипломы о втором высшем образовании. С этого времени в МЦПК началось обучение руководящего состава инженерно-технических работников курсу

«Организация управления в энергетике». Обучение включало лекционные занятия, которые проводили высококвалифицированные преподаватели Государственной академии управления, кандидаты и доктора наук, деловые игры, работу на ЭВМ; для высшего звена руководителей проводились обучение и проводились стажировки на целевых курсах зарубежных компаний Германии, Канады, США, Франции, Финляндии и других стран.



Обучение руководящего состава предприятий курсу «Организация управления в энергетике». 1990-е годы

В 1980–2000-х годах директорами электростанций из резерва были назначены: В. Я. Овчарек (ГЭС-1), Е.А. Михеев (ГРЭС-3), В.И. Сухов (ГРЭС-4), Ю.И. Горелов (ГРЭС-5), А.Н. Романенко (ТЭЦ-8), В.Б. Голышев (ТЭЦ-9), В.Б. Крестов (ТЭЦ-11), В.А. Шуляев (ТЭЦ-12), В.И. Ногин (ТЭЦ-12), С.И. Еренков (ТЭЦ-16), Ю.Л. Гуськов (ТЭЦ-21), И.М. Козлов (ТЭЦ-22), В.В. Григорьев (ТЭЦ-23), М.П. Катаев (ГРЭС-24), Б.А. Саков (ТЭЦ-25), Б.В. Ломакин (ТЭЦ-26), И.В. Долинин (ТЭЦ-27), А.П. Кулешов (Загорская ГАЭС).

На предприятиях электрических сетей также прошли назначения директоров из резерва: Ногинские сети – Л.Н. Данилкин, Северные – В.М. Бодякин, Подольские – А.Н. Филиппов, Каширские – В.А. Наумов, Можайские – А.М. Бояр, Коломенские – А.В. Нагин, Восточные – В.М. Корчак, Дмитровские – В.В. Ярославцев, Октябрьские – А.И. Мазуров, МКС – А.С. Свистунов, МКСМ – В.С. Артамонов, М.М. Филиппов.

Применение современных и разнообразных методов формирования управленческих кадров и профессиональной подготовки специалистов и рабочих в сочетании с социальными гарантиями позволило эффективно решать кадровые задачи, стоявшие перед Московской энергосистемой с начала 1980-х по 2005 год. К руководству Мосэнерго и филиалов пришли замечательные профессионалы, которые стали гордостью московской энергетике. Возрос профессиональный потенциал компании, уменьшилась «текучка», улучшился психологический климат в трудовых коллективах, повысился авторитет компании в Минэнерго.



И.Т. Горюнов, главный инженер Мосэнерго

Огромная заслуга в этом – управляющего Мосэнерго Игоря Николаевича Ершова и его заместителей: членов Совета старейших энергетиков Мосэнерго: Александра Прохоровича Алексанова, Николая Петровича Куркина, Алексея Михайловича Рясенцова, Леонида Александровича Смирнова, Виктора Ивановича Леонова, Виктора Ивановича Богаченкова и других.

Уникальная команда руководителей генеральной дирекции энергосистемы, сформированная Нестором Ивановичем Серебряниковым после перехода И.Н. Ершова в Мосгорисполком, – творческая, сплоченная, профессиональная – упрочила лидирующее положение Мосэнерго в энергетике страны. Приношу искреннюю благодарность за со-

вместную работу заместителям генерального директора – главным инженерам: Виктору Васильевичу Кудрявому – тактичному, но очень напористому руководителю, ставшему главным оппонентом А.Б. Чубайса в вопросах реформирования энергетики; Игорю Тимофеевичу Горюнову – необыкновенно эрудированному специалисту, умевшему быстро понимать суть возникающих проблем и проявлять решительность в критических ситуациях.

Примером может служить обстановка в Москве, возникшая в сентябре 1993 года, когда от своевременных и квалифицированных действий московских энергетиков зависело и решение сложной политической проблемы в стране. Сентябрь – традиционный месяц отпуска Нестора Ивановича Серебряникова. В его отсутствие обязанности генерального директора возлагались на главного инженера Мосэнерго Игоря Тимофеевича Горюнова. В это время резко обострилось противостояние между президентом РФ Б.Н. Ельциным и Верховным Советом РФ. На имя руководителя Мосэнерго приходит команда из Мэрии об отключении от электроэнергии Белого дома, где тогда находились члены Верховного Совета. И.Т. Горюнов срочно посылает директора Московской кабельной сети Анатолия Степановича Свистунова в Мэрию попытаться объяснить, что отключение и последующее включение такого ответственного потребителя, кроме непредсказуемых последствий для всех находящихся внутри здания, связано и со сложными техническими переключениями. Но разго-

вор с директором был жестким: «Отключать!» Команда была выполнена. Белый дом остался без электричества. Начался его обстрел. По приказу И.Т. Горюнова были приняты срочные меры по защите всех энергетических объектов системы воинскими подразделениями и военной техникой.

В первом часу ночи – новый звонок из Мэрии. Руководству Мосэнерго сообщили, что после длительных переговоров между противоборствующими сторонами, в том числе при помощи Патриарха Алексия II, удалось добиться договоренности о смягчении обстановки. Стороны пошли на мировую. Для этого энергетики должны сделать первый шаг – восстановить к утру энергоснабжение Белого дома. Чтобы это сделать, требовалось провести внутри здания работу по последовательному подключению отдельных секций потребителей. Директор МКС согласовывает с Мэрией порядок прохода в Белый дом диспетчера 2-го района МКС Петрова, производившего отключения внутри здания, а также мастера Шиварова, необходимого при внутренних переключениях перед подачей напряжения. Энергетики должны были пройти два кордона: снаружи – милиция, внутри – охрана Белого дома. В результате все пропускные и технические вопросы были решены, и электроснабжение здания восстановлено. В течение двух суток Игорь Тимофеевич буквально по минутам контролировал все действия энергетиков Московской кабельной сети (по воспоминаниям А.С. Свистунова).

Продолжу список своих замечательных коллег, заместителей Н.И. Серебряникова, с которыми мы почти 20 лет работали вместе: Арнольд Александрович Любимов, Василий Васильевич Сапов, Сергей Юрьевич Румянцев, Анатолий Павлович Кулешов, Сергей Петрович Романовский, Александр Александрович Митяев.

Огромное спасибо команде руководителей технического блока под руководством И.Т. Горюнова: Виктору Леонидовичу Носихину, Дмитрию Александровичу Баршаку, Александру Ивановичу Дугину, Валерию Сергеевичу Мозгалёву, Николаю Васильевичу Макарову, Сергею Александровичу Пронину, Вадиму



А.С. Свистунов, директор МКС

Евгеньевичу Зинакову, Валерию Ивановичу Ногину, Георгию Васильевичу Преснову, Виктору Николаевичу Савинову; руководителям отделов и служб генеральной дирекции: Евгению Кузьмичу Кузнецову, Татьяне Дмитриевне Никифоровой, Анне Викуловне Белкиной, Валентину Валентиновичу Порету, Татьяне Петровне Дроновой, Александру Сергеевичу Фролову, Раисе Талгатовне Мухаметзяновой, Елене Вячеславовне Старостиной и другим.

Работой по управлению персоналом занимались опытные руководители и специалисты своего дела, настоящие патриоты Мосэнерго. На должности заместителя управляющего Мосэнерго по кадрам я сменил Леонида Александровича Смирнова, вышедшего в 1982 году на пенсию по возрасту. До этого момента мы с ним не встречались. Знакомство с делопроизводством отдела, передача дел и документов, характеристики работникам, общий стиль его руководства – все это позволило мне увидеть опытного и профессионального руководителя-энергетика, очень скромного и тактичного человека, интересного собеседника. Негромкий голос, неторопливый, немного окающий говор (он был родом из Ивановской области)... Леонид Александрович писал стихи. Перед войной он закончил Ивановский энергетический институт, в 1940 году был призван в Красную Армию и с 1941-го до Победы был участником Великой Отечественной войны в звании старшего сержанта. Воевал на Западном, Брянском, 1-м Белорусском фронтах, участвовал в битве за Берлин. После войны Леонид Александрович начал работать дежурным инженером станции на одном из первенцев плана ГОЭЛРО – Шатурской ГРЭС-5, и Московская энер-



Л.А. Смирнов, заместитель управляющего Мосэнерго (справа). 1980 год

госистема стала для него единственной и на всю жизнь. На протяжении более 40 лет он занимал различные руководящие должности: в РЭУ – заместитель начальника службы режимов, секретарь партбюро, заместитель управляющего по кадрам; был главным инженером и директором Энергосбыта, директором ЦКБ механизации и автоматизации предпри-



В.Е. Леонов, начальник отдела кадров Мосэнерго. 1980 год

ятий. Обратите внимание на созвездие боевых и трудовых наград Леонида Александровича, среди которых ордена Красной Звезды, Отечественной войны II степени, Трудового Красного Знамени; медали «За отвагу», «За освобождение Варшавы», «За взятие Берлина», «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», юбилейная медаль «В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина», почётное звание «Заслуженный энергетик РСФСР», «Золотая медаль ВДНХ», другие юбилейные медали.

После ухода с должности заместителя управляющего Леонид Александрович несколько лет работал старшим инженером отдела кадров, его деловые и тактические советы были очень полезны не

только мне (особенно в первый период работы в новой должности), но и молодым работникам отдела кадров, приходящим на смену ветеранам. В этот период он как член президиума Совета старейших энергетиков и Общественного совета музея очень помогал в организации и открытии музея, сборе и подготовке материалов для его экспозиций.

Хочу рассказать еще об одном опытном кадровике – Викторе Евстафьевиче Леонове. Он получил среднее техническое образование и в 1951 году поступил работать в топливно-транспортную службу Управления Мосэнерго. Спустя несколько лет Виктор Евстафьевич был избран председателем профкома Управления, неоднократно переизбирался на эту должность вплоть до 1967 года, когда был назначен начальником отдела кадров. Он обладал открытым характером и располагал к себе любого собеседника, независимо от его должности. В отделе кадров работали высокопрофессиональные сотрудники, образцово выполнявшие поставленные перед ними задачи. В 1982 году, при моем назначении на должность заместителя управляющего по кадрам, Виктор Евстафьевич познакомил меня с работниками Главцентрэнерго и Министерства энергетики. Я убедился в огромном уважении к Мосэнерго и лично к В.Е. Леонову со стороны представителей вышестоящих организаций. В числе его наград – ордена Трудового Красного



А.И. Маруева и Ю.Н. Вавилов на традиционном посвящении в лицеисты. Колледж. 1995 год

Знамени и «Знак Почёта»; два знака «Отличник энергетики и электрификации СССР»; почётное звание «Ветеран Мосэнерго» I и II степени. Виктор Евстафьевич проработал в системе почти 40 лет, досконально знал все руководство предприятий. Его мнение при кадровых назначениях всегда было очень полезным, за что я благодарен ему.

С большим уважением вспоминаю также работавших в отделе кадров Александру Константиновну Агафонову, Антонину Петровну Комиссарову, Маргариту

Сергеевну Герасимову, которые, как и Л.А. Смирнов, были уже пенсионерами, но с готовностью передавали молодым сотрудникам свои знания и опыт работы с персоналом. Постепенно ветераны подготовили себе смену, и молодые, инициативные работники с честью продолжили их деятельность. Я говорю об Ирине Александровне Меркуловой, Владимире Аркадьевиче Каменкове, Ларисе Петровне Уланцевой, Валентине Александровне Сорокиной, Ольге Михайловне Подельщиковой.

Начавшаяся реорганизация Учебно-курсового комбината Мосэнерго, строительство СПТУ потребовали создания специализированного отдела производственно-технического обучения персонала. Его руководителем в 1983 году стала Анна Ивановна Маруева. Она привлекла во вновь организованное подразделение ответственных и грамотных специалистов: Валентину Ивановну Обухову, Валентину Васильевну Туржанскую, Лидию Ивановну Суляеву, Ольгу Михайловну Егоркину. Именно на них вместе с персоналом МЦПК и СПТУ-207

(которое позже было преобразовано в лицей и затем в колледж) легла главная нагрузка по превращению этих учебных заведений в лучшие в своих отраслях. Большое спасибо им за работу!

В 1990 году Леонова на должности начальника отдела кадров Мосэнерго сменил Евгений Иванович Рожков. Окончив в 1962 году Высшее Военно-морское училище подводного плавания имени Ленинского Комсомола, Рожков до 1969 года служил в Военно-морском флоте, в запас был уволен в звании «капитан-лейтенант». С 1969 по 1981 год работал на Каширской ГРЭС-4 инженером, начальником смены электроцеха, секретарем парткома. В 1981–1982 годах был секретарем, а с 1982 года – председателем обкома профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности. В 1988 году был назначен заместителем директора ГРЭС-4 по административно-хозяйственной работе. Я предложил кандидатуру Евгения Ивановича на должность руководителя отдела кадров, так как хорошо знал его деловые и личные качества по совместной работе в обкоме профсоюза. Дисциплина и исполнительность, свойственные бывшим военным, необходимы в любой работе и на любой



Ю.Н. Вавилов и Е.И. Рожков в ДК ГРЭС-4. Кашира. 1997 год



Руководители Мосэнерго в оздоровительном лагере «Солнечный». Орехово-Зуево. 1998 год

должности, а в этой особенно. Е.И. Рожков проработал начальником отдела кадров 15 лет, при трех руководителях Мосэнерго – Н.И. Серебряникове, А.Н. Ремезове, А.В. Евстафьеве. В наградном списке Рожкова – медаль «За безупречную службу» III степени, орден «Знак Почёта», медаль «Ветеран труда», знак «Заслуженный работник РАО «ЕЭС России»; звания «Почётный работник топливно-энергетического комплекса» и «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» I и II степени. Приказом Главкома ВМФ РФ Евгений Иванович был награжден именованным кортиком.

В 1996 году начальником отдела производственно-технического обучения вместо А.И. Маруевой (которая, к сожалению, тяжело заболела) была назначена Галина Сергеевна Шепилова. Продолжатель семейной династии энергетиков (ее отец Сергей Павлович Максимов многие годы работал директором Шатурской ГРЭС-5), Галина Сергеевна приняла эстафету по поддержанию ведущей роли Мосэнерго в обучении персонала. ■

ЧТО ПОКАЗАЛИ ИТОГИ ВЫБОРОВ РУКОВОДИТЕЛЕЙ В 1987–1988 ГОДАХ

Сейчас я хочу поделиться воспоминаниями об одном периоде в кадровой политике страны, который был связан с моей работой в должности заместителя управляющего по кадрам. Речь идет о принятом 30 июня 1987 года Верховным Советом СССР законе «О государственном предприятии», в котором содержались следующие положения: «На предприятии осуществляется выборность руководителей, как правило, на конкурсной основе... Руководитель предприятия, структурной единицы, объединения выражает интересы государства и трудового коллектива. Он избирается общим собранием (конференцией) трудового коллектива тайным или открытым голосованием (по усмотрению собрания или конференции) сроком на 5 лет...»

Положение, что все руководящие должности на предприятии, от мастера до директора, должны быть выборными, свалилось всем как снег на голову.

Нестор Иванович Серебряников возложил на меня разработку конкретных мер по проведению выборов, особо подчеркнув ответственность за выборы директоров предприятий энергосистемы. Было над чем задуматься – ведь в законе не были четко оговорены ни процедура, ни порядок и правила их проведения. Чтобы проводить выборы на конкурсной основе, должность директора должна быть свободной. А действующих директоров – их что, увольнять надо? За что? С какой формулировкой? Или они должны написать заявление «по собственному желанию»? Почему? Все руководители прекрасно знали действующий порядок их назначения на ответственный пост. Многие из них – с многолетним стажем работы, пользуются в коллективах заслуженным

уважением. Мысленно представил себе некоторых: Борис Сергеевич Тупов – директор ТЭЦ-11, Алексей Николаевич Карев – директор ЦРМЗ, Геннадий Александрович Кидияров – директор Северных электрических сетей, Марк Соломонович Гуревич – директор Восточных электрических сетей... Зачем их подвергать такому испытанию?

В поисках ответов на эти и другие вопросы я беседовал с опытными юристами и кадровиками Минэнерго, юристами ЦК профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности. Но четкого представления, как следует проводить выборы директоров, я так и не получил.

В это время центральная пресса стала сообщать, что там, где поторопились выполнять закон о выборах, стали появляться первые негативные явления. Среди вновь избранных руководителей предприятий разных отраслей (особенно мастеров, старших мастеров, начальников цехов) обнаруживались неформальные лидеры коллективов, которым строгая производственная дисциплина была не по нутру. Некоторые не имели профессионального образования и опыта руководства коллективом, плохо знали или не смогли быстро освоить финансово-экономическую специфику работы. Такие случаи были на ТЭЦ в Новосибирске, в одном из таксопарков Москвы, в нашей Московской кабельной сети – при выборах мастеров. Эти сообщения газет обязывали меня найти юридически обоснованные правила проведения выборов директоров из действительно достойных руководителей.

Пришлось досконально изучить еще один закон – от 17 июня 1983 года «О трудовых коллективах и повышении их роли в управлении предприятиями, учреждениями, организациями». Вот некоторые выдержки из него: «Трудовые коллективы... участвуют в решении вопросов назначения руководящих работников на предприятиях, учреждениях, организациях; назначение этих работников и освобождение их от должности производятся с учетом мнения трудового коллектива; полномочия трудовых коллективов осуществляются непосредственно общими собраниями (конференциями) трудовых коллективов; решения общего собрания (конференции) трудового коллектива принимаются открытым голосованием большинством голосов коллектива, присутствующих на собрании (конференции)».

Я убедился, что положения этого закона четко определяют дальнейшие действия на предприятиях: предварять выборы должен отчет директора о своей работе перед коллективом. Если работники признают работу директора неудовлетворительной (выразят недоверие), тогда необходимо проводить выборы на конкурсной основе, как это и указано в законе. Даст коллектив по-

ложительную оценку – пусть директор работает, как и работал. Итак, все решает коллектив.

Объяснил эту схему сначала начальнику юридического отдела ЦК профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности Николаю Николаевичу Корсунскому. Заручившись поддержкой профсо-

юзов, – ведь предложенный мною вариант не нарушал никаких положений закона – я представил его Нестору Ивановичу Серебряникову, который также меня поддержал. Был составлен график проведения собраний по всем предприятиям с участием заместителей генерального директора и главного инженера.

Естественно, в связи с первыми выборами было некоторое беспокойство. Свыше 50 предприятий Московской энергосистемы (20 электростанций, 13 электросетевых предприятий, Теплосеть, Московская кабельная сеть, заводы и ремонтно-наладочные предприятия, Энергонадзор, Энергосвязь и др.) выбирали в тот год своих руководителей. Трудовые коллективы, заслушав отчеты своих директоров, одобрили их предыдущую деятельность, рекомендовали руководству Мосэнерго оставить руководителей на своих постах. Исключение составил лишь директор ТЭЦ-23 Николай Александрович Зелюкин которому работники станции выразили недоверие (и справедливо!). После назначения на руководящую должность, за достаточно недолгий период своей работы в качестве директора, он произвел необоснованные кадровые перестановки в руководстве некоторых цехов и отделов станции. Через полтора года ситуация повторилась. Единоличные действия директора в кадровых вопросах вызвали недовольство и непонимание подчиненных, на собрании его серьезно критиковали и выразили недоверие как руководителю. С учетом мнения трудового коллектива ТЭЦ-23 руководство Мосэнерго освободило директора от должности. В 1988 году, в полном соответствии с законом, были организованы выборы на конкурсной основе. Претендентами стали заместитель главного



Здание Генеральной дирекции АО «Мосэнерго» на Раушской набережной. 1990-е годы



В.В. Григорьев, директор
ТЭЦ-23. Конец 1990-х годов

инженера Мосэнерго по теплотехнической части Виктор Леонидович Носихин и начальник производственно-технического отдела предприятия «Мосэнергоналадка» Владимир Васильевич Григорьев, ранее работавший на ТЭЦ-23 заместителем главного инженера.

По результатам голосования большинством голосов был избран В.В. Григорьев. Многие выступающие на конференции работники ТЭЦ-23 предлагали голосовать за Григорьева как за специалиста, проработавшего много лет на станции (до его отъезда в служебную командировку за границу), прекрасно знавшего станционное оборудование и всех сотрудников. Без сомнения, ему было виднее, как стабили-

зировать работоспособный коллектив после кадровых перемещений, сделанных предыдущим директором. Выступающие практически не сравнивали преимущества кандидатов ни в профессиональных, ни в организаторских качествах. Главной задачей будущего директора было восстановление морально-психологического климата в коллективе. Владимиру Васильевичу это удалось. Он проработал в должности директора вплоть до выхода на пенсию в 2000 году.

Общий стаж в энергетике В.В. Григорьева – заслуженного энергетика Российской Федерации, имевшего и другие отраслевые награды, – 40 лет! В период его работы директором ТЭЦ-23 на станции, одной из первых в системе, был образован новый участок АСУ ТП с первыми вычислительными машинами. С 1997 года ТЭЦ вступила в новый качественный период своего развития – период реконструкции и замены основного и вспомогательного оборудования, отработавшего эксплуатационный срок. Первая турбина Т-100-130 была заменена на модернизированную Т-100/120-130. Для работников ТЭЦ был построен жилой дом на 132 квартиры!

Бывший директор ТЭЦ-23, Н.А. Зелюкин, как профессиональный специалист-ремонтник, проработавший много лет на электростанциях в должности начальника ремонтного цеха и заместителя главного инженера по ремонту теплоэнергетического оборудования, был назначен руководством Мосэнерго

на должность заместителя директора ТЭЦ-8 по капитальному строительству, где и работал до конца своей трудовой деятельности.

Но вернемся к закону о выборах. В период его действия выборы директоров проводились еще на четырех наших предприятиях, где их предшественники либо выходили на пенсию, либо переходили на работу в вышестоящую организацию. Из двух-трех претендентов на освободившуюся должность выбирали наиболее достойных.

В 1987 году директором Можайских электрических сетей был избран Александр Михайлович Бояр, проработавший на этой должности 20 лет. Кандидатом был также главный инженер Николай Петрович Сураев. А.М. Бояр сменил вышедшего на пенсию Валентина Михайловича Парфёнова, участника Великой Отечественной войны с 41-летним стажем в энергетике. В разные годы Парфёнов был начальником Можайского отделения Моссельэнерго, заместителем директора Можайских электрических сетей, главным инженером и, наконец, директором Можайских электрических сетей (1968–1987). В его наградном листе – ордена Трудового Красного Знамени и Отечественной войны II степени, знак «Отличник энергетики и электрификации СССР».



Директор Можайских электрических сетей А.М. Бояр проводит производственное совещание. 1990-е годы



Выступление перед коллективом на выборах директора ТЭЦ-22. 1988 год

Вспоминаю неожиданную для меня реакцию Нестора Ивановича Серебряникова на результаты выборов в Можайских электрических сетях. Когда они закончились, я позвонил ему и доложил, что собрание прошло организованно, выступления кандидатов были деловыми, они отвечали на вопросы коллектива. По результатам голосования с разницей в десять голосов директором избран А.М. Бояр. Нестор Иванович сказал две короткие фразы: «Плохо сра-

ботал. Завтра утром доложишь на совещании». Сам выдающийся технический руководитель, он особенно внимательно наблюдал за профессиональным ростом главных инженеров предприятий. И в годы его руководства Мосэнерго приоритет при назначении на руководящие должности всегда был именно у главных инженеров. На совещании я рассказал о выборах подробнее. Нестор Иванович стал размышлять – почему же за главного инженера проголосовало меньше работников? Значит, он более требовательный, кого-то наказывал за упущения, и вот припомнили. Но раз коллектив избрал, будем работать. Дальнейшая жизнь все поставила на свои места. Предприятие работало стабильно. Через несколько лет Александр Михайлович Бояр вошел в состав Правления Мосэнерго, а с образованием в 1993 году акционерного общества – и в состав Совета директоров Мосэнерго. Коллектив сделал правильный выбор.

За время его руководства предприятием с 1987 по 2007 год введено в действие пять трансформаторных подстанций высокого напряжения, реконструировано более 400 км линий электропередач напряжением 0.4-10 кВ и более 100 км линий напряжением 35-110 кВ. Широко внедрялись вакуумные и элегазовые выключатели; создана распределительная вычислительная сеть, охватывающая все подразделения сетей. Начато внедрение полноценных АСУ ТП подстанций на базе отечественных технических комплексов. Построены новая ремонтно-производственная база, семь многоквартирных жилых домов и семь коттеджей для работников и их семей.

За свою работу А.М. Бояр удостоен званий «Заслуженный энергетик Российской Федерации», «Заслуженный работник Минтопэнерго РФ», «Заслуженный работник РАО «ЕЭС России», награжден орденом преподобного Сергия Радонежского III степени Русской Православной Церкви.

В 1988 году действующий директор ТЭЦ-22 Олег Викторович Бритвин перешел в аппарат Минэнерго, и на его место претендовали сразу три кандидата – главный инженер Олег Григорьевич Зуев, заместитель главного инженера Владимир Михайлович Картошкин и заместитель директора Иван Михайлович Козлов. Заслушав программные выступления каждого, коллектив станции единогласно избрал директором Ивана Михайловича, и я от имени руководства Мосэнерго первым поздравил его с новой ответственной должностью. На этой должности Иван Михайлович проработал 21 год вплоть до своего выхода на пенсию. При нем началась замена основного энергетического оборудования, отработавшего положенный срок эксплуатации. Огромный вклад внес И.М. Козлов как председатель общественного комитета в возрождение Николо-Угрешского монастыря, за что награжден Русской Православной Церковью медалью и орденом святого благоверного князя Даниила Московского III степени. В числе наград И.М. Козлова – ордена Трудового Красного Знамени и «Знак Почёта», знак «Почётный энергетик Минэнерго», «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» I и II степени, он – Почётный гражданин города Дзержинский; имя Ивана Михайловича занесено в Книгу Почёта Мосэнерго.

В этом же году коллектив Подольских электрических сетей проголосовал за Александра Николаевича Филиппова – ранее работавший директором Иван Семенович Рогов вышел на пенсию. Рогов был на руководящей работе с 1961 года, в его послужном списке – должности главного инженера 6-го района Высоковольтных сетей Мосэнерго (после переименования – Подольских сетей) и директора Подольских электрических сетей. Стаж его работы в энергетике – 46 лет. В числе наград – медали «За доблестный труд в годы



И.М. Козлов, директор ТЭЦ-22. 1998 год

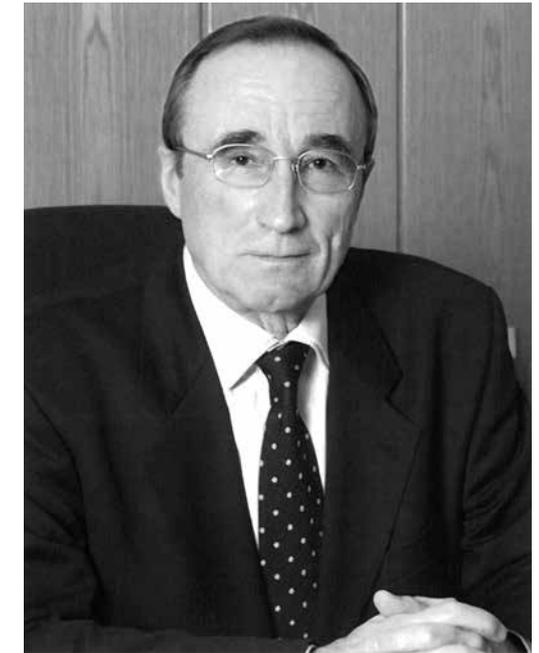
Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.», «Ветеран труда СССР»; почётные знаки Минэнерго «60 лет плана ГОЭЛРО», «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго». Кандидатами на выборах были заместитель директора Анатолий Васильевич Шмелев, начальник службы распределительных сетей Александр Николаевич Филиппов, начальник службы подстанций Виктор Николаевич Жмакин. Избранный коллективом Филиппов был директором в течение 19 лет. За эти годы были введены в эксплуатацию четыре подстанции 110 кВ, ежегодно строилось по 100 км ЛЭП 0,4–10 кВ. К концу 2007 года Подольские электросети обслуживали 56 подстанций 35–220 кВ, свыше 5 500 км ЛЭП 0,4–10 кВ, 840 км ЛЭП 220 кВ. «Заслуженный энергетик Российской Федерации», «Заслуженный работник РАО «ЕЭС России»; «Почётный энергетик Мосэнерго» – вот неполный перечень наград А.Н. Филиппова.

В 1988 году Сергей Иванович Еренков, работая заместителем директора ТЭЦ-21, выдвинул свою кандидатуру на должность директора ТЭЦ-16 в связи с уходом на пенсию Алексея Андреевича Поздняка. Авторитет Поздняка на станции был



Руководство Подольских электрических сетей – главный инженер С.Б. Бабашкин, директор А.Н. Филиппов. 1999 год

очень высок – его ценили и как профессионального энергетика, хорошего хозяйственника, и как справедливого руководителя (народ всегда это чувствует). Участник Великой Отечественной войны, он работал на руководящих должностях с 1955 года: был начальником турбинного цеха и позже – начальником теплосилового цеха ТЭЦ-16, заместителем главного инженера Мосэнерго, директором ТЭЦ-16. Стаж его в энергетике – 36 лет, награжден орденом «Знак Почёта», званием «Заслуженный энергетик РСФСР»; медалями «За отвагу», «За победу над Германией», «Партизану Отечественной войны» II степени.



С.И. Еренков, директор ТЭЦ-16. 1990-е годы

На должность директора также претендовали заместитель главного инженера ТЭЦ-16 Лев Георгиевич Борисов, начальник производственно-технического отдела ТЭЦ-16 Михаил Дмитриевич Колпаков. Главный инженер А. М. Писаревский, будучи предпенсионного возраста, свою кандидатуру не выдвигал. М.Д. Колпаков как начальник ПТО не был готов для такой ответственной должности. Заместитель главного инженера Л.Г. Борисов мог бы составить сильную конкуренцию представителю «со стороны», но некоторые черты его характера мешали завоевать должный авторитет. С.И. Еренков был в списках резерва на должность главного инженера и директора ТЭЦ-21, одной из крупнейших в Мосэнерго. Представленное им программное выступление было положительно воспринято собранием работников ТЭЦ-16, отдавшим ему свои голоса.

Случай избрания руководителем коллектива представителя другого предприятия (голосовали-то работники ТЭЦ-16) оказался единственным в Мосэнерго, но это было справедливое решение. Выпускник Ивановского энергетического института по специальности «инженер-электрик», он проработал в энергетике 40 лет: сначала на ТЭЦ-17, затем на ТЭЦ-21, прошел путь от начальника смены электроцеха до заместителя директора. Избранный и утвержденный директором ТЭЦ-16,

он направлял работу коллектива на повышение надежности, экономичности и экологической эффективности энергооборудования, улучшения санитарно-бытовых условий работников станции. Заслуги С.И. Еренкова отмечены званиями «Почётный энергетик Минтопэнерго», «Заслуженный работник РАО «ЕЭС России», его имя занесено в Книгу Почёта Мосэнерго.

Сегодня, спустя 30 лет после этих событий, я с большим уважением и благодарностью отмечаю гражданскую позицию и ответственность всех коллективов энергосистемы за их решения в выборах руководителей. Избранные директора оправдали это доверие, отдав десятилетия своей жизни дальнейшему развитию предприятий. В Мосэнерго результатами прошедшей выборной кампании 1987–1988 годов были довольны. Своим решением работники предприятий давали избранным руководителям право действовать уверенно, опираясь на коллектив. Итак, директорский корпус Московской энергосистемы с честью выдержал это нелегкое испытание.

В это же время выборы руководителей, проводимые по всей стране, породили немало разного рода негативных эксцессов, и потому новый закон «О предприятиях в СССР», вступивший в силу с 1 января 1991 года, положения о выборах уже не содержал. В Московской энергосистеме был восстановлен прежний порядок назначения директоров предприятий: приказ управляющего (генерального директора) с предварительным обсуждением на правлении Мосэнерго и согласованием с вышестоящей организацией Минэнерго. Все кандидаты, участвовавшие в выборной кампании руководителей 1987–1988 годов, входили в список резерва на замещение должностей директора, главного инженера и их заместителей и составляли банк данных компьютерной программы «Резерв» (более подробно я пишу об этом в главе «Особенности работы по управлению персоналом в Мосэнерго»). ■

СПТУ – ЛИЦЕЙ – КОЛЛЕДЖ

Решение о строительстве собственного производственно-технического училища для подготовки рабочих энергетических профессий было принято руководством Мосэнерго в связи с дефицитом квалифицированных кадров. В течение нескольких лет в Москве действовала система привлечения иногородних рабочих по лимиту, но она себя не оправдала. Создание специализированного учебного заведения для подготовки собственных работников стало одной из важнейших задач, поставленных передо мной управляющим Мосэнерго И.Н. Ершовым при назначении на должность его заместителя по кадрам.

Строительство училища вело Министерство профтехобразования СССР, куратором был Московский городской комитет профтехобразования. Еще в период отделочных работ, оборудования классов, мастерских, лабораторий, подбора мастеров, инструкторов, педагогов Городской комитет профтехобразования присвоил ему номер – СПТУ-207 – и назначил директором училища Владимира Ивановича Прохорова. Базовым предприятием нового училища руководство Мосэнерго определило ТЭЦ-26, расположенную с ним в одном районе.

Задержка с вводом СПТУ на месяц привела к тому, что поступать в него пришли те, кого отказались принять другие профтехучилища города. Надо было видеть этот контингент! Первый учебный год начался со всевозможными сложностями, что, в принципе, нормально для любого учреждения, нового коллектива преподавателей и мастеров и, конечно, учащихся. Не все оборудование



В.В. Темник, директор колледжа Мосэнерго.
2000-е годы

Анатолием Ивановичем Антоновым. Городской комитет профтехобразования согласился с мнением Мосэнерго, что директора училища надо менять.

Подбирая кандидатуру нового директора, я встретился с некоторыми прекрасными специалистами-энергетиками наших предприятий. Но они, естественно, не представляли себе специфики работы образовательного учреждения и, главное, учебного процесса. Немаловажную роль играло и то обстоятельство, что зарплата в энергетике была на порядок выше. Комитет профтехобразования также предложил своих кандидатов. Меня заинтересовала одна анкета – Владимир Васильевич Темник, историк по образованию. Окончив строительное ПТУ, он остался в нем – сначала как секретарь комитета ВЛКСМ, потом стал председателем профкома, заместителем директора. Когда я познакомился с дипломами, грамотами, призами за участие в спортивных соревнованиях, художественной самодеятельности, конкурсах, полученными его учащимися (а строители отнюдь не «паиньки»), я понял: этот человек знает о ПТУ все. При встрече с Владимиром Васильевичем я убедился в том, что он понимает стоящие перед ним непростые задачи по подготовке энергетиков. Итак, Комитетом профтехобразования по согласованию с Мосэнерго В.В. Темник был назначен директором СПТУ-207 и приступил к работе с начала учебного 1987 года. Забегая вперед, скажу, что Владимир Васильевич проявил себя решительным, инициативным руководителем, заботливым воспитателем молодежи. За короткое время он вывел училище в ряд лучших в Москве, а позднее оно стало любимым детищем Мосэнерго. Я рад, что тогда не ошибся.

для мастерских, лабораторий и классов успели смонтировать до начала занятий. К концу первого учебного года стало понятно, что В.И. Прохоров не всегда прислушивается к требованиям, которые специалисты-энергетики предъявляют к учебному процессу, не может наладить деловых взаимоотношений с руководством ТЭЦ-26, ее директором

Состояние училища и особенности учебного процесса требовали регулярных выездов на место заместителя начальника отдела кадров Мосэнерго А.И. Маруевой, о которой я уже писал ранее. Уверенная в своем мнении, решительная в поступках, хорошо знающая вопросы обучения и подготовки персонала, она вложила много энергии в становление нового учебного заведения, активно поддерживала все новации Владимира Васильевича Темника. Надо отметить также действенную помощь Анны Ивановны и в вопросах реорганизации учебного комбината в Московский центр подготовки кадров, ставший одним из лучших в системе Минэнерго.

В первые полгода работы нового директора положение в училище усугубило одно непредвиденное событие. В феврале 1988 года меня вызвали в Московский городской комитет партии к заместителю заведующего учебным отделом, что было довольно неожиданно. Из полученной краткой информации я узнал, что в учебном корпусе ПТУ Минмонтажспецстроя под тяжестью обильно выпавшего снега обрушилась крыша, здание в аварийном состоянии.



Начальник отдела кадров Мосэнерго Е.И. Рожков, директор лицея В.В. Темник, заместитель генерального директора Мосэнерго Ю.Н. Вавилов, заместитель директора лицея С.Н. Мордалимов. 1992 год



Учащиеся Московского технического лицея в день посвящения в лицеисты. 1990-е годы

Чтобы не прерывать учебный процесс, Мосэнерго обязали разместить в своем новом СПТУ-207 учащихся этого ПТУ до летних каникул. Я считал, что необходимо доложить об этом управляющему, но в ответ услышал: «Решение принято. Через неделю занятия возобновить!» – и на этом короткое совещание закончилось. Нестор Иванович Серебряников развел руками, что означало – с этим не поспоришь. И посоветовал напрямь весь административный и преподавательский состав СПТУ, отдел подготовки кадров, чтобы не сорвать сроки.

Несмотря на воспитательную подготовку, проведенную перед приходом новых учащихся, и разграничение территорий, столкновение интересов и конфликтные ситуации возникали постоянно. Чтобы не допустить серьезных нарушений, приходилось проводить разбирательства по каждому случаю. В начале июня «временный контингент» вернулся в собственное здание, и все вздохнули с облегчением. Но что же оставили после себя незваные гости? Разбитые стекла, оторванные ручки дверей, в санузлах – разбитые унитазы и

раковины, отломанные краны умывальников, грязь, окурки. Следы подошв разных размеров были оставлены не только на полу и стенах, но – что меня поразило и озадачило при осмотре учебного корпуса – на потолке в коридорах. Как говорится, наследили напоследок! Восстанавливать все это пришлось Темнику.

А тогда... Срочно до начала занятий пришлось приводить в порядок учебный корпус и общежитие, завершить оборудование мастерских и лабораторий. На педагогическом совете директор подробно рассказал, в том числе, и о первоочередных мерах: необходимо навести порядок и поднять дисциплину (кого-то отчислить, кого-то наказать, установить связь с родителями); наладить посещаемость занятий (до начала и после уроков проводить линейку, таким образом выявлять не пришедших на занятия и ушедших с них). Ни одно из нарушений теперь не проходило незамеченным, по отношению к прогульщикам принимались строгие меры.

Главная задача была такова: учащимся должно быть интересно – и на занятиях, и после них. Больше всего пропусков было на уроках по производственному обучению, потому что у многих мастеров, естественно, не было педагогического подхода к ребятам. Пришлось заняться подбором мастеров, имевших опыт общения с молодежью. Вскоре заработали спортивные и технические секции, кружки художественной самодеятельности. Мои встречи с директором училища стали регулярными и были полезными для нас обоих, мне было интересно поддерживать руководителя, стремящегося к внедрению новых современных методов, и видеть конечный результат. Именно с информации из училища начинала свой рабочий день на Раушской А.И. Маруева, посещавшая его один-два раза в неделю. Это давало свои результаты.



Ю.Н. Вавилов, С.Н. Мордалимов и Н.И. Серебряников в колледже. 1996 год

С 1989 года В.В. Темнику было предложено осуществлять набор учащихся из школ Москвы и Подмоскovie, где располагались предприятия Мосэнерго. Преподаватели и мастера объезжали школу за школой, привлекая восьмиклассников

С 1989 года В.В. Темнику было предложено осуществлять набор учащихся из школ Москвы и Подмоскovie, где располагались предприятия Мосэнерго. Преподаватели и мастера объезжали школу за школой, привлекая восьмиклассников

возможностью обучения в училище с качественной учебной и производственной базами, перспективой работы в Мосэнерго. Расчет был и на то, что учиться придут дети, чьи родители уже работают в энергосистеме. Этой же цели было посвящено и организованное в самом СПТУ оперативное совещание с участием директоров станций, сетей, заводов. Управляющего и директоров интересовало буквально все: учебная и производственная базы, квалификация и педагогический опыт преподавателей и мастеров, состояние воспитательной работы, внеклассные занятия учащихся. Учитывая специфику производственной базы училища (разного рода мастерские, станки, стенды), было принято решение возложить функции базового предприятия на Центральный ремонтно-механический завод (вместо ТЭЦ-26). Вскоре от завода был назначен ответственный представитель Вадим Евгеньевич Руднев, с которым руководители училища были постоянно в контакте. Отделу подготовки кадров Мосэнерго вместе с преподавателями технических дисциплин и мастерами было поручено подготовить перечень приборов, оборудования, макетов, технических схем и плакатов, необходимых для дополнительного оснащения учебных классов и мастерских. Практическое исполнение этого поручения было за директорами предприятий. Решения этого совещания стали первым, но очень важным шагом в обучении будущих работников энергосистемы.

Понимая большую заинтересованность руководства Мосэнерго и директоров предприятий, высоко оценивая их помощь в становлении училища как основной базы подготовки рабочих кадров, учитывая высокие требования к качеству

обучения и воспитания будущих энергетиков, В.В. Темник подготовил предложения для дальнейших действий и предварительно ознакомил с ними меня и А.И. Маруеву. Суть предложений была такой: создать учебное заведение, отвечающее требованиям Мосэнерго, на базе



Вручение подарков новым лицеистам. 1990-е годы



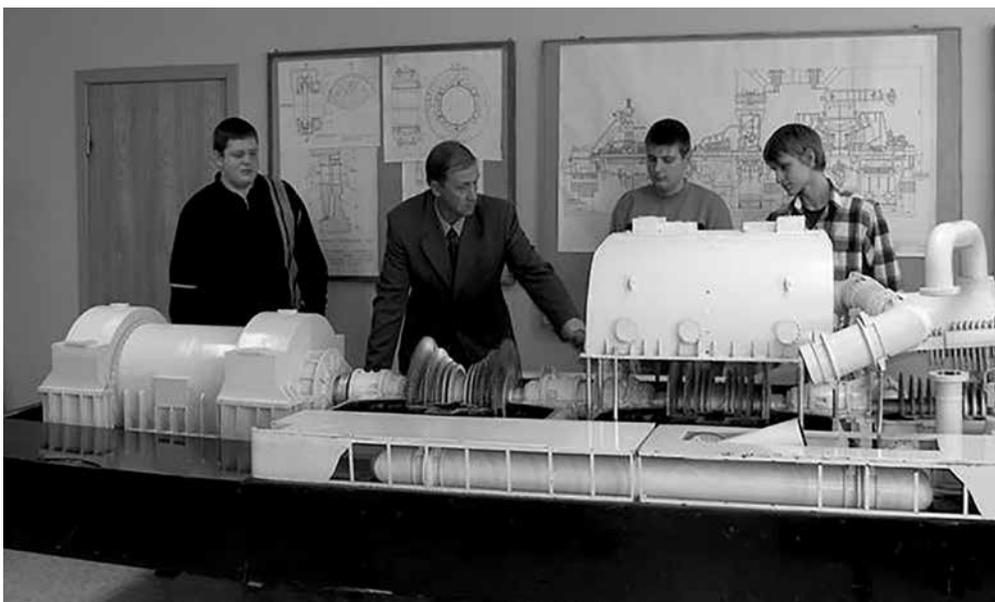
Г.С. Шепилова, Ю.Н. Вавилов, Б.В. Ломакин на встрече с лицеистами. 1990-е годы

существующих ПТУ сегодня невозможно; учебное заведение должно осуществлять многоступенчатое профессиональное обучение – от рабочего до техника; его выпускники должны быть не только профессионалами-энергетиками, но и превосходить своих сверстников по интеллектуальному развитию. По инициативе Темника для учащихся разработали специальную форменную одежду. Он же предложил и новое название учебного заведения – «Московский технический лицей».

Видно было, что Владимир Васильевич тщательно продумал свои предложения, даже заранее подготовил текст письма в Московский городской комитет профтехобразования. В названии «лицей» и исторической аналогии с Царскосельским лицеем сказалась любовь В.В. Темника к творчеству А.С. Пушкина. И оно особых возражений не вызвало. По вопросам многоступенчатости обучения и будущих программ технического образования было получено одобрение некоторых директоров станций и сетей, а также руководителей технических служб. Нестор Иванович не стал возражать, но предупредил меня и А.И. Маруеву: «Под вашу ответственность!» Но ведь однажды я уже поверил в Темника!

Письмо Мосэнерго в Комитет профтехобразования (позже Департамент образования города Москвы) с просьбой о преобразовании СПТУ-207 в лицей, отправленное в июле 1989 года, изучали долго и тщательно. И наконец, в конце 1989 года, был издан приказ об открытии на базе СПТУ-207 с 1 декабря 1989 года учебного заведения нового типа – Московского технического лицея.

Активизировалась упорная каждодневная работа, ведь многое, почти все, делалось впервые. Специальности, по которым велось обучение – теплотехники, электрики; уровень подготовки – квалифицированные рабочие и техники. В начале это соотношение было 70 % и 30 %. Сроки обучения для рабочего определялись 2 года 10 месяцев, техника – 3 года 10 месяцев. Все программы обучения разрабатывались преподавателями по техническим дисциплинам совместно с отделом подготовки кадров и ведущими специалистами производственных служб Мосэнерго, а утверждались на уровне руководителей Мосэнерго и лицея. В.В. Темник предложил проводить «Посвящение в лицеисты» (опять А.С. Пушкин!). И дату для этого выбрали памятную – 19 октября, день открытия первого в России Царскосельского лицея в 1811 году. Впервые эта церемония состоялась 19 октября 1990 года. Как преобразился внешний вид учащихся: строгие черные костюмы, белые рубашки, галстуки, модные



Лаборатория теплового оборудования (изучение принципа действия и устройства тепловой турбины). 1990-е годы

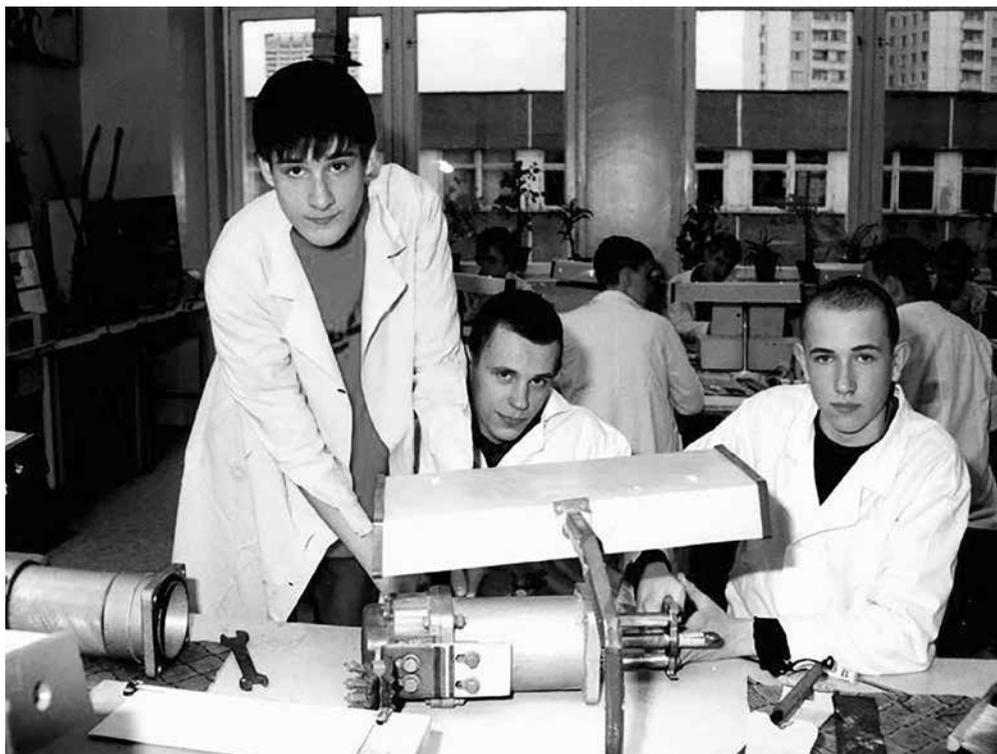


Космонавт Марина Попович (первая справа) в кабинете директора колледжа В.В. Темника. 1990-е годы

туфли! В украшенном холле лицея ровно выстроились все лицеисты. Пришли представители отдела подготовки кадров, некоторых технических служб и, что очень приятно, многие родители, работающие в Мосэнерго.

Директор В.В. Темник первым приветствовал лицеистов. Я как заместитель генерального директора Мосэнерго пожелал им стать профессиональными энергетиками и работниками энергосистемы. Представитель от Департамента образования города Москвы говорил об ответственности, нравственности. Затем педагоги передали своим воспитанникам горящие свечи. Отец Андрей говорил о доброте, любви к ближнему, о долге честно трудиться на благо Родины. После окончания торжественной части все поехали на автобусах в Коломенское, где лицеистов встречали народный хор и танцевальный коллектив. Затем было возложение цветов к памятнику А.С. Пушкину, звучали стихи... Наконец, ребят покормили праздничным обедом в столовой лицея! Я уверен, что ритуал посвящения в лицеисты останется в их памяти навсегда как одно из важных событий в жизни.

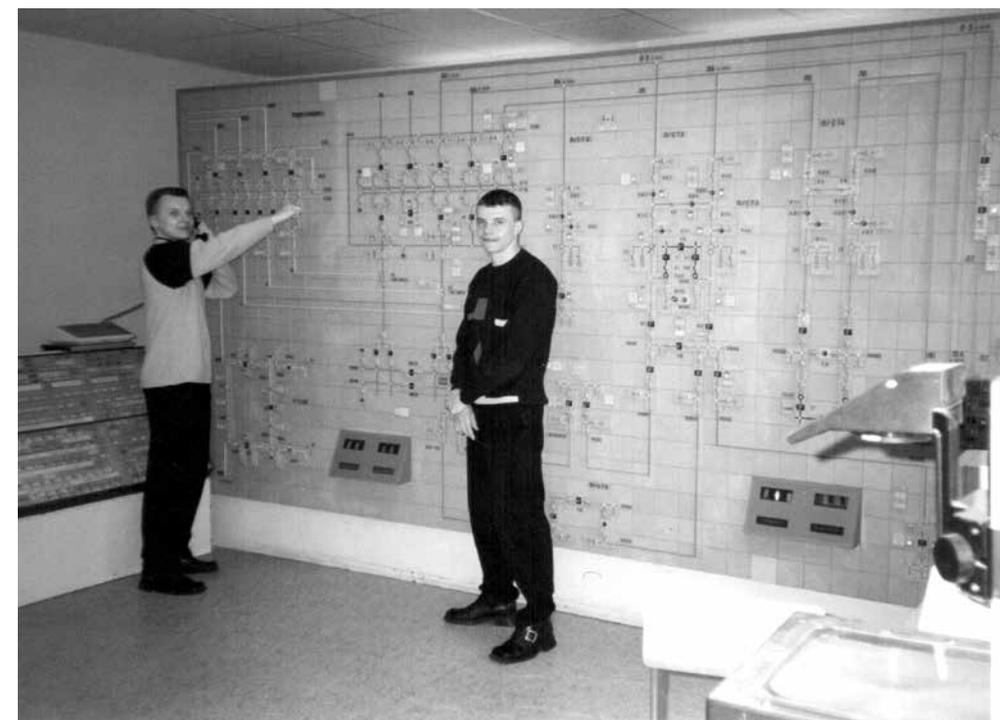
Встречи энергетиков с преподавателями и учащимися стали постоянными, состав лицеистов ежегодно пополнялся детьми наших работников. Однако



Практические занятия в электромонтажной мастерской. 1990-е годы

финансовое обеспечение лицея, в первую очередь, оснащение учебных классов, лабораторий и мастерских для качественной подготовки наших будущих энергетиков, требовало больших вложений, чем для этих целей выделял департамент образования. Обсудив это с В.В. Темником, мы решили просить Н.И. Серебряникова взять лицей на баланс Мосэнерго. Нестор Иванович без колебаний дал добро. Привожу выдержку из письма генерального директора Мосэнерго Н.И. Серебряникова председателю Департамента образования города Москвы Л.П. Кезиной: «МПО Мосэнерго гарантирует сохранять и развивать накопленный лицеем опыт в профессиональном образовании молодежи и обеспечивать выпускников лицея рабочими местами на предприятиях энергосистемы». Просьба была удовлетворена, и в 1992 году Московский технический лицей вошел в структуру Мосэнерго наравне с электростанциями и электрическими сетями. На его содержание в 1992 году было выделено около 7 млн рублей, а уже на следующий год, в связи с образованием акционерного общества «Мосэнерго», лицей стал одним из его филиалов.

Одновременно произошло важное изменение и в структуре учебного процесса. В соответствии с приказом Московского энергетического института Московский технический лицей АО «Мосэнерго» был включен в учебный комплекс «Техникум – Колледж – ВУЗ». Институт гарантировал помощь в совершенствовании учебного процесса, разработке и внедрении новых технологий при подготовке в лицее техников-энергетиков. Преподавательский коллектив лицея непрерывно пополнялся опытными, высокообразованными специалистами технических дисциплин. Преподаватели – турбинисты, котельщики, электротехники – пришли из имевшего славные традиции энергетического техникума на Кропоткинской набережной. Многие из них были выпускниками Московского энергетического института. Среди преподавателей были член-корреспондент Академии образования России, два доктора наук, семнадцать кандидатов наук, двадцать почетных работников среднего профессионального образования России, четыре заслуженных учителя России! Заведующим отделом развития и эксплуатации лабораторно-практических баз был назначен отличный организатор Николай Николаевич Вострокнутов,



Учащиеся колледжа на учебном электрическом щите управления. 1990-е годы

который с помощью удивительного умельца-самоучки Николая Афанасьевича Коновалова блестяще справился с этой необходимой для лицея задачей. В 1993 году по инициативе Мосэнерго в лицее было открыто заочное отделение, на котором в течение двух лет по программе «выходного дня» обучались работники энергосистемы, не имеющие среднего технического образования. Кроме технических специальностей, заочное отделение стало готовить техников-экономистов и техников связи. Возраст заочников был от 20 до 40, даже до 50 лет. Это ответственное и беспокойное дело директор поручил своему заместителю С.Н. Мордалимову. Семен Николаевич был надежным, исполнительным руководителем. Его исключительная выдержка, дипломатичность, профессионализм позволяли решать подчас сложнейшие задачи, в том числе и на «внешнем» направлении. Свидетельство тому – его награды: звание заслуженного учителя РФ, почетного работника среднего профессионального образования РФ, почетные грамоты ОАО «Мосэнерго», Министерства топлива и энергетики РФ, РАО «ЕЭС России». Семен Николаевич плодотворно проработал заместителем директора лицея – колледжа при трех руководителях Мосэнерго до 2012 года.

В разработке программ обучения лицея, особенно в начальный период, тон задавали профессионалы-энергетики Наталия Петровна Грапонова и Галина Яковлевна Сафронова. Особенностью лицея было углубленное изучение гуманитарных предметов наряду с техническими дисциплинами. Талантливые преподаватели Ольга Анатольевна Тырнова (русский язык и литература) и Алла Григорьевна Державинская (математика) были гордостью коллектива. Был организован центр психологического сопровождения как очного, так и заочного обучения, где эту очень необходимую работу обеспечивали также О.А. Тырнова и Н.А. Москвина.

Каждый преподаватель внес лепту в обучение энергетическим специальностям, передавая свой опыт и любовь к этой гуманной профессии, несущей людям свет и тепло. С большой благодарностью вспоминаю многих из них: И.Е. Власову, К.И. Красавину, Л.В. Вострокнутову, Г.Л. Новикову, Л.В. Шугай, М.Н. Волкову, А.М. Попова, В.Н. Стожарову, В.И. Кудакowa, В.И. Лындину, И.Н. Ягнышева, Т.Н. Федотову, Н.П. Котерову, И.Ю. Медасову, И.Б. Фащевскую.

Учащиеся лицея жили интересной жизнью. Работали клуб «Лицейская община», где за чашкой чая велись бурные дискуссии, «Европейский клуб», занимавшийся подготовкой к участию в международных конкурсах, организацией экскурсий, поездок в европейские страны. На высоком уровне велась работа с ветеранами Великой Отечественной войны. Лицейсты



Московский технический колледж. 1998 год

были постоянными участниками всех мероприятий, проводимых Комитетом ветеранов войны Южного округа столицы, непременными участниками различных соревнований и конкурсов. В кабинете директора хранились дипломы, грамоты, благодарности – московские, российские, зарубежные. Ребята ездили в Бельгию, Англию, Финляндию – и себя показать, и, как говорится, на других посмотреть.

В апреле 1997 года неожиданно возникла серьезная проблема, и, чтобы ее решить, потребовался почти год переговоров, переписок, встреч на всех уровнях. Я говорю о приказе Министерства образования, который запрещал лицее готовить техников. Но ведь восемь лет назад – при образовании лицея в 1989 году – право выпускать техников было предоставлено! В конце концов нашли выход. Письмом от 25.03.1998 Министерство образования разрешило «реорганизовать Московский технический лицей «Мосэнерго» в Московский технический колледж, сохранив и упрочив то, что было в лицее ранее».

В соответствии с письмом Московский технический колледж – это негосударственное многопрофильное учебное учреждение, которое реализует интегрированные программы допрофессионального обучения, начального и



Производственная практика студентов на ТЭЦ в условиях реального производства

среднего профессионального образования. МТК готовил квалифицированных рабочих по шести профессиям: слесари по ремонту электротехнического оборудования и теплотехнического оборудования; машинисты-обходчики по котельному оборудованию и по турбинному оборудованию; слесари по ремонту приборов автоматики тепловых процессов и по ремонту приборов релейной защиты и автоматики; а также техников по трем специальностям: электрические станции, сети и системы; релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем; тепловые электрические станции.

Сроки обучения профессии составляли от одного года до пяти лет и зависели от уровня базового образования (9 или 11 классов) и желания продолжить обучение в вузе. Для лучших учащихся генеральный директор Нестор Иванович Серебряников учредил 10 именных стипендий. У поступающих была возможность свободного выбора профессии и уровня профессиональной подготовки. Для желающих получить высшее образование и поступить в Московский энергетический институт, как я уже говорил, существовал договорный комплекс «Техникум – Колледж – ВУЗ». В зависимости от заявок филиалов

колледж организовывал заочное двухгодичное обучение для работников, не имеющих среднего технического образования, а также обучение дополнительным специальностям (бухгалтерскому учету, контролю и анализу хозяйственной деятельности предприятий и другим).

Материально-техническая база колледжа обеспечивала качественную подготовку профессиональных рабочих и техников энергетических профессий и включала:

- 24 учебных кабинета;
- 8 специализированных лабораторий;
- 4 компьютерные аудитории;
- 9 аудиторий, оснащенных мультимедийным оборудованием;
- библиотеку на 56 000 книг;
- актовый, спортивный и тренажерный залы;
- стадион, столовую, медпункт.



Выпускной вечер в колледже. 2000-е годы

Колледж был одним из главных «поставщиков» молодых кадров для энерго-системы: ежегодно из МТК приходили на работу около 70 рабочих и 70 техников. Около половины учащихся были детьми сотрудников Мосэнерго. Заочное отделение выпускало ежегодно около 100 работников наших филиалов с дипломом техника.

В 2001 году я перестал напрямую курировать колледж в связи с пенсионным возрастом и переходом с должности заместителя генерального директора на должность начальника отдела социальных программ. Но всегда было приятно осознавать, что он стал неотъемлемой частью акционерного общества «Мосэнерго», его выпускники работают во многих филиалах, директор выступает на производственных совещаниях руководителей предприятий, в День энергетика учащиеся радуют работников системы своими выступлениями в Концертном зале «Россия», а юные спортсмены – своими успехами на спартакиадах Мосэнерго. Сейчас я могу сравнить колледж с ребенком, который был трудным в детстве, а с возрастом становился примерным и подающим большие надежды молодым человеком, воспитанием которого я занимался постоянно со дня его рождения.

Московский технический колледж знали во многих регионах страны. Владимир Васильевич Темник получил большую известность, прежде всего, в педагогических кругах. Сегодня он – кандидат педагогических наук, член-корреспондент Российской академии профессионального образования, президент Ассоциации лицеев России, заслуженный учитель России, обладатель звания «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» II степени, Почётной грамоты РАО «ЕЭС России». Вот одно из свидетельств значения Московского технического колледжа и оценка деятельности его педагогического коллектива:

«Правительство Российской Федерации. 22 февраля 1999 года № 08/4. Москва. Генеральному директору открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» Н.И. Серебряникову.

Созданный при непосредственном Вашем участии Московский технический колледж стал одним из лучших учебных заведений в Российской Федерации, имеющих современную учебную и лабораторно-практическую базу, высокий научный потенциал преподавателей. Выпускники колледжа, которому Вы постоянно уделяете большое внимание, являются высококвалифицированными специалистами, успешно работающими в системе энергетики Москвы и других регионов страны.

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
В. Матвиенко».



Выпускной студентов колледжа. 2006 год

Колледж продолжал успешно работать до 2005 года. За это время для Московской энергосистемы было подготовлено более 2 000 квалифицированных рабочих и техников. Из них 750 человек получили среднее профессиональное образование на заочном отделении колледжа. После реформирования ОАО «Мосэнерго» с 1 апреля 2005 года и разделения компании на 14 самостоятельных акционерных обществ колледж Мосэнерго был преобразован в некоммерческое образовательное учреждение «Колледж Мосэнерго». Подготовка и обучение специалистов продолжались для всех 14 компаний, но уже на договорной основе. Анатолий Яковлевич Копсов, назначенный генеральным директором генерирующей компании ОАО «Мосэнерго», на балансе которой остался колледж, – опытный руководитель, понимающий важность подготовки кадров, – оказывал ему достойное внимание и поддержку в 2005–2008 годах.

В июле 2008 года новое руководство Мосэнерго принимает решение объединить колледж и Центр подготовки кадров, директором которого в 2007 году была назначена Галина Сергеевна Шепилова, работавшая ранее начальником отдела производственно-технического обучения Мосэнерго. Руководство

объединенным учебным комплексом было возложено на Шепилову. До своего 60-летия бывший директор Московского технического колледжа Владимир Васильевич Темник недоработал всего два месяца... Вызывает, мягко говоря, удивление позиция руководства Мосэнерго и Департамента образования города Москвы, поступивших так с человеком, вся жизнь которого прошла в системе профтехобразования, творческая инициатива и энергия которого внесли в 1990-е годы свежую струю в форме лицейского обучения, доказавшего на всю страну ее преимущества!

Постепенно внимание руководства Мосэнерго к работе колледжа стало ослабевать, и преподавательский коллектив почувствовал, что колледж как непрофильный актив может подлежать ликвидации. Так и случилось. Распоряжение Мосэнерго от 25.06.2009 № 317-р обязывало директора колледжа Г.С. Шепилову не производить набор студентов на дневное отделение в 2009/2010 учебном году. Департамент образования города Москвы был готов взять колледж под свое крыло, но согласия на это предложение Департамента от Мосэнерго так и не поступило.

В 2012 году был последний выпуск учащихся очного и заочного отделений, был последний звонок и последний трудовой день коллектива колледжа. Я благодарен судьбе, что не видел этого. ■

ПЕРВЫЙ МУЗЕЙ ИСТОРИИ МОСЭНЕРГО

В числе первоочередных задач, которые передо мной как заместителем управляющего по кадрам поставил Игорь Николаевич Ершов, было создание музея Московской энергосистемы. Я познакомился с документами и состоянием музейной работы в Мосэнерго, но самое главное – познакомился с людьми, которые занимались этим новым и непростым направлением. Большинство из них – уважаемые профессиональные энергетики с большим стажем работы, некоторые уже на пенсии, патриоты энергосистемы, объединенные общественной организацией – Советом старейших энергетиков Мосэнерго.

Решение о создании музея было принято 2 декабря 1977 года на совещании старейших энергетиков энергосистемы с участием руководства Мосэнерго, партийной и профсоюзной организаций. От имени ветеранов выступил заместитель председателя президиума Совета старейших энергетиков, в прошлом директор одной из крупнейших в системе ТЭЦ-21 Александр Николаевич Корытов. Его предложение об организации музея Мосэнерго и создании инициативной группы было принято единогласно. Из протокола совещания: «Считать целесообразным музей разместить в одном здании с Мемориальным музеем-квартирой Г.М. Кржижановского в доме № 30 по улице Осипенко».

В начале 1978 года руководство РЭУ «Мосэнерго» обратилось в Главное управление культуры Моссовета с просьбой о разрешении разместить экспозиции музея на первом и третьем этажах дома № 30 по улице Осипенко (с начала 1990-х годов, как и многим другим в Москве, улице вернули ее преж-

нее название – Садовническая). В этом доме ранее жил Глеб Максимилианович Кржижановский – разработчик, а с 1920 года председатель Государственной комиссии по электрификации России (ГОЭЛРО), впоследствии первый председатель Госплана РСФСР. На втором этаже находились его квартира, рабочий кабинет, обширная библиотека. Первый и третий этажи тогда занимали многочислен-



А.Н. Кобытов на совещании историко-музейной секции. 1980 год

ные жильцы. Отдавая должное этому выдающемуся ученому и государственному деятелю, в 1972 году было принято решение Госплана СССР и Минэнерго о создании на втором этаже этого дома Мемориального музея-квартиры Г.М. Кржижановского. Дом передавался на баланс Мосэнерго с обязанностью по расселению жильцов и проведению ремонтных и реставрационных работ (дом являлся памятником истории и культуры Москвы). После обследования было установлено, что состояние дома аварийное, и, помимо капитального ремонта, здание требует усиления фундамента и замены перекрытий.

На письмо Мосэнерго о создании музея Главное управление культуры г. Москвы сообщило, что музеи организуются с разрешения ЦК КПСС только при наличии уникальных документов. В этом случае руководство Мосэнерго и Совет старейших энергетиков, понимая значимость энергосистемы как одной из ведущих, крупнейших и старейших в стране, принимают единственно правильное решение о создании музея на общественных началах. Ответственность за его создание была возложена на производственно-технический отдел Мосэнерго под руководством Евгения Кузьмича Кузнецова. Последующие организационные вопросы были решены 1 марта 1978 года – уже на первом заседании инициативной группы. Был утвержден Общественный совет музея, в который вошли члены Совета старейших энергетиков. Председателем был избран управляющий И.Н. Ершов, заместителями: А.П. Алексанов – заместитель управляющего, А.Н. Кобытов – руководитель историко-музейной секции Совета старейших энергетиков. В Совет также вошли: Г.И. Фомичев – директор МКС, А.М. Конторщиков – ГРЭС-3, Г.В. Липенский – служба распределитель-

ных сетей, Л.В. Красильников – директор ОЗАП, И.С. Батхон – директор СКТБ ВКТ, Н.И. Устин – директор ГРЭС-3, С.Е. Шицман – заместитель начальника ПТО, И.И. Селезнев – ГРЭС-5 и другие сотрудники. Для оперативного руководства также был избран президиум из семи человек: И.Н. Ершов – председатель, заместители – А.П. Алексанов и А.Н. Кобытов (который должен был вести и все повседневные дела музея), секретарь – Е.С. Чуцкаева и другие. Были утверждены и название музея – «Музей истории и развития Мосэнерго», и план работы Общественного совета музея на 1978 год, и (обратите внимание на оперативность!) распределение работ по подбору музейных материалов между членами Общественного совета музея.

Александр Николаевич Кобытов стал заниматься вопросами музея Мосэнерго после того, как отдал служению Московской энергосистеме более полувек. Нельзя не коснуться его биографии, хотя бы в нескольких словах. Александр Николаевич родился в 1908 году, окончил Московский энергетический институт и с 1933 года до выхода на пенсию работал в Мосэнерго. Он последовательно прошел должности электромонтера, дежурного техника подстанции, инженера оперативной группы высоковольтных сетей, дежурного диспетчера и начальника оперативно-диспетчерской службы Мосэнерго. Работа А.Н. Кобытова дежурным диспетчером пришлась на военный период. Энергосистема стала прифронтовой, половина мощностей

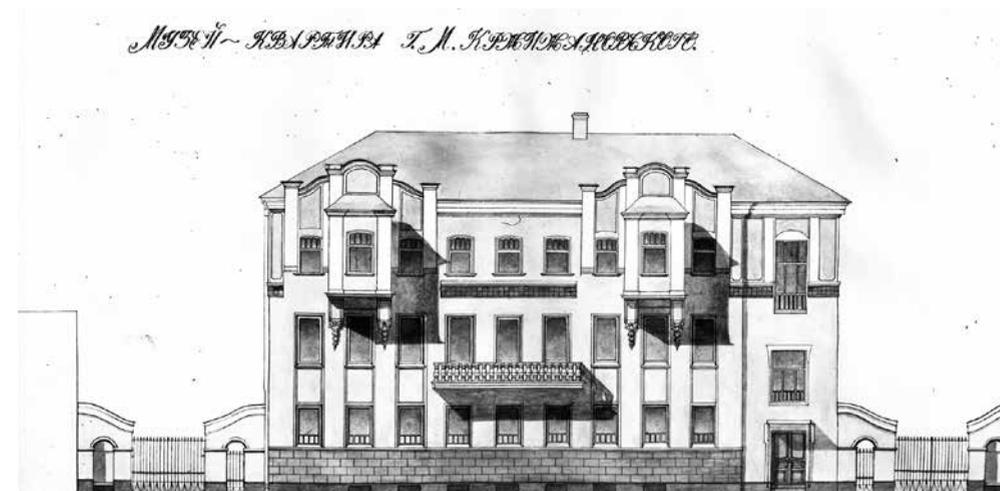


Члены Совета старейших энергетиков на совещании в честь 60-летия плана ГОЭЛРО в зале заседаний Мосэнерго. 1980 год



Г.В. Липенский и А.Н. Корытов. Выставка к 110-летию со дня рождения В.И. Ленина. 1980 год

Мосэнерго была демонтирована и вывезена на восток. Условия военного времени потребовали срочного ввода в работу первого агрегата Рыбинской ГЭС, строительно-монтажные работы которого велись под бомбежками немецкой авиации. Из оперативного журнала ГЭС: «17.11.41 г.; 20 час. 46 мин. – получено разрешение диспетчера Мосэнерго Корытова на подъем напряжения с нуля на линии Углич – Рыбинск до 220 кВ; 18.11.41 г.; 3 час. 25 мин. – напряжение на ЛЭП – 242 кВ; синхронизировали ГТГ с системой Мосэнерго». В послевоенные годы он был секретарем парткома Управления Мосэнерго, в 1960–1962 годах – директором Энергосбыта. В марте 1962 года утвержден директором строящейся ТЭЦ-21, первый энергоблок которой был введен в эксплуатацию в 1963 году. При нем были введены три очереди строительства станции, которые довели ее мощность до 1 000 МВт. С 1976 года А.Н. Корытов – персональный пенсионер республиканского значения. Его трудовая доблесть была отмечена главными на-



Проект реставрации здания музея Мосэнерго. 1980-е годы

градами СССР – орденами Ленина и Трудового Красного Знамени, а также многими отраслевыми наградами и званиями. В 1977–1988 годах он был инженером производственно-технического отдела Мосэнерго, руководителем историко-музейной секции Совета старейших энергетиков. Предложение руководства Мосэнерго заняться организацией музея он принял, не раздумывая. И в 70 лет А.Н. Корытов пошел учиться! – стал слушателем курсов руководителей общественных музеев.

Когда читаешь архивные документы, касающиеся музея (справки, отчеты, приказы, положения), подготовленные, завизированные и подписанные Александром Николаевичем, поражаешься его удивительной работоспособности, деловому стилю и четкости поставленных перед руководством и исполнителями задач. Активными помощниками в создании будущего музея на этом этапе были его ближайшие соратники по историко-музейной секции Совета старейших энергетиков – Леонид Александрович Смирнов, Алексей Сергеевич Познухов, Николай Васильевич Чернобровов, Сергей Петрович Боровков, Виктор Иванович Леонов, Виктор Иванович Богаченков, Мария Семеновна Абрамова, Глеб Владимирович Липенский.

О Липенском хочу рассказать особо. Глеб Владимирович родился 10 августа 1913 года в городе Сумы в семье учителя. После окончания Московского энергетического института с 1939 года работал дежурным инженером на Сталинградской ГРЭС. Служил в Красной Армии в частях по созданию оборонительных сооружений, воевал, был в плену. В послевоенные годы – начальник



В музее Мосэнерго с Г.В. Липенским

ПТЧ и заместитель главного инженера строительного управления по восстановлению объектов военно-морских училищ в Ейске и Таганроге. С октября 1948 года – старший прораб Можайской конторы Моссельэлектро. С 1950 по 1975 год был инженером, старшим инженером, заместителем начальника службы ЛЭП Сталиногорских, затем Ногинских электрических сетей Мос-

энерго. Затем более 20 лет работал в Управлении Мосэнерго на инженерных должностях в отделе кадров, ПТО, отделе производственно-технического обучения и информации и др., выполняя обязанности члена Общественного совета музея по сбору документов и экспонатов и подготовке музея к открытию. В 1996–1998 годах он был ведущим инженером пресс-центра Мосэнерго. После преобразования в 1993 году МПО «Мосэнерго» в АО «Мосэнерго» по поручению генерального директора Н.И. Серебряникова провел кропотливую работу в архивах «Общества электрического освещения» (Санкт-Петербург), выясняя дату рождения энергетики Московского региона.

Глеб Владимирович – обладатель звания «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» I степени, автор многих книг по истории Мосэнерго: «Мосэнерго. Этапы становления»; «Московская энергетическая»; «Район назвали первым»; «Большая Шатура» (два издания); «Кладовые памяти»; «Долг и совесть»; «Свет в окнах». Именно на него была возложена основная нагрузка в авторском коллективе по изданию юбилейного альбома «Мосэнерго. 1887–1997» к 110-летию компании, рассказывающего о большом и трудном пути и буднях энергосистемы. Глеб Владимирович был очень обязательным человеком, любил шутить, в том числе и над собой. А это признак хорошего ума и воспитания.

14 ноября 1979 года первое «Положение о Музее истории и развития Мосэнерго» было подготовлено, согласовано и утверждено управляющим РЭУ «Мосэнерго» И.Н. Ершовым. Согласно ему, «Музей истории и развития Мосэнерго создан для сбора, хранения и экспозиции документов, вещественных

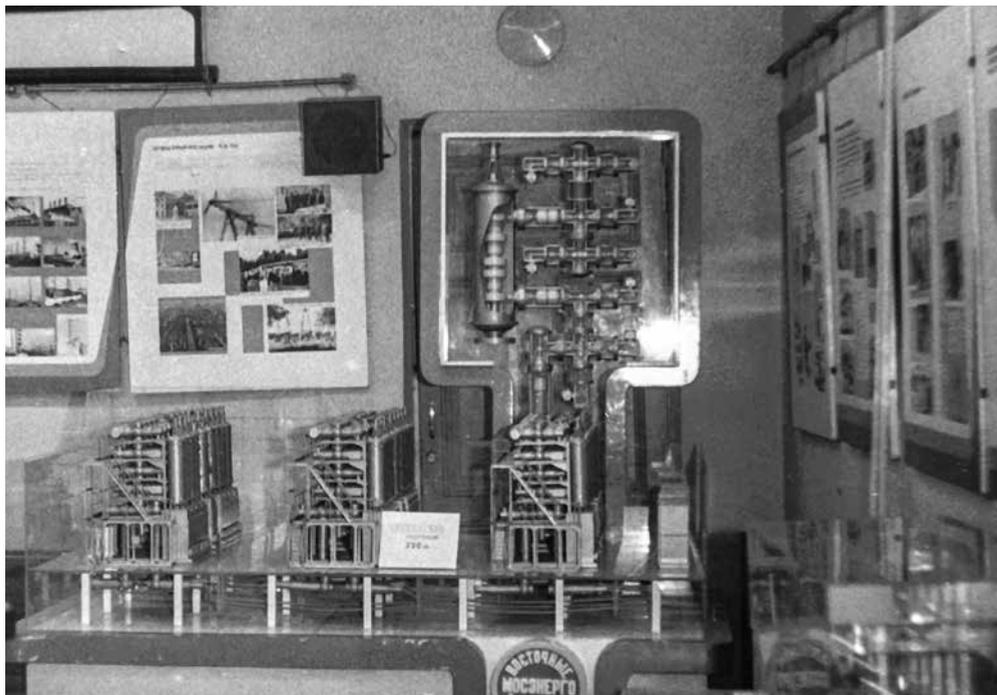


Книги Г.В. Липенского

экспонатов и других материалов, имеющих отношение к истории Московской энергосистемы, для показа жизни и работы предприятий, входящих в ее состав, труда коллективов и лучших производителей...» Экспозиция музея



Здание Музея истории и развития Мосэнерго на ул. Осипенко, д. 30. 1988 год



Макет Елоховский элегазовой подстанции. 1980 год

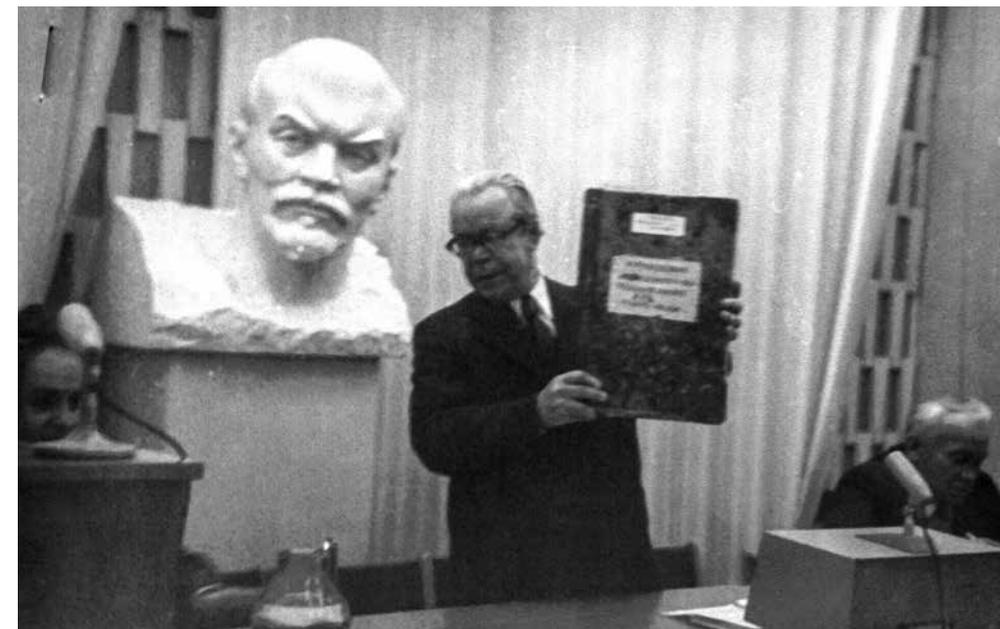
должна была отражать историю появления электричества в Москве и создания Московской энергосистемы в дореволюционный период; участие энергетиков Москвы в революционном движении; руководящую роль партии в создании и развитии московской энергетики; роль Мосэнерго в становлении и развитии отечественной энергетики, выполнении плана ГОЭЛРО и задач первых пятилеток; вклад в победу в Великой Отечественной войне; научно-технический прогресс и развитие энергосистемы в послевоенные пятилетки; перспективы развития системы Мосэнерго.

В соответствии с Положением деятельность музея осуществлялась под руководством Управления Мосэнерго через производственно-технический отдел. При музее создавался Общественный совет из числа старейших работников системы, представителей администрации, партбюро, завкома и комитета комсомола. Для оперативного руководства работой избирался президиум. Положением были предусмотрены сбор экспонатов и документов, обновление экспозиций музея, составление сметы и заявок на приобретение и изготовление экспонатов, стендов, витрин, проекторов, кино- и фотоаппаратуры, проведение массово-политических мероприятий, экскурсий по музею для

работников предприятий, учащихся школ и ПТУ, организация передвижных выставок, привлечение к проведению всевозможных мероприятий старейших энергетиков и квалифицированных специалистов энергосистемы. Подписал Положение руководитель музея А.Н. Корытов.

Таким образом, были приняты все организационные, финансовые и административно-хозяйственные меры для того, чтобы музей в скором времени заработал.

Особое беспокойство у руководства Мосэнерго вызывала ситуация с капитальным ремонтом здания будущего музея. Поэтому был издан Приказ от 11.02.80 года № 46 «О музее Мосэнерго». Руководителям были поставлены конкретные сроки выполнения работ. Так, директорам ГЭС-1 Журавову, Мосэнергопроекта Устинову, Мосэнергоспецремонта Роговцу предписывалось завершить капитальный ремонт здания в первом полугодии 1981 года. Директорам ОЗАП Красильникову, ЦРМЗ Кудину, РЭТО Демидову необходимо было предусмотреть в плане производства на 1980 год выполнение заказов на изготовление конструкций, стендов, моделей и макетов, турникетов, планшетов для музея. Директорам СКТБ ВКТ Батхону, филиала СКТБ ВКТ Быкову –



Совещание председателей историко-музейных секций предприятий Мосэнерго. А.Н. Корытов показывает оперативный журнал обходчиков ЛЭП Кашира – Москва за 1922 год. 1978 год

предусмотреть в плане производства на 1980–1981 годы выполнение работ по оформлению музея. Приказ также обязывал предприятия изготовить макеты для музея: ГЭС-1 – макет первой паровой машины 1897 года, ГРЭС-3 – макет газовой турбины, ГРЭС-4 – здания первой очереди станции, ГРЭС-5 – здания опытной временной станции, ТЭЦ-9 – макет прямоточного котла системы Рамзина, Октябрьские электрические сети – макет подстанции «Бескудниково».

Контроль за ходом капитального ремонта дома № 30 на улице Осипенко был возложен на заместителя управляющего А.П. Алексанова, за подготовку материалов по экспозиции музея – на начальника ПТО Е.К. Кузнецова и руководителя историко-музейной секции А.Н. Корятова. На Корятова был возложен и общий контроль за выполнением приказа.

В течение 1979–1980 годов члены историко-музейной секции продолжали сбор экспонатов и материалов, связанных с историей Мосэнерго. В музей были переданы личные архивы и вещи многих ветеранов и руководителей Московской энергосистемы: А.М. Конторщикова, М.С. Абрамовой, Н.А. Андреева, И.А. Басаева, В.Н. Будённого, В.Н. Герасимова, И.Н. Ершова, И.М. Марковича, Л.А. Соколовой, М.Я. Уфаева, В.М. Чернявского.

Были начаты работы по составлению летописи Мосэнерго, собирались воспоминания ветеранов. В 1979 году племянница В.В. Гульденбалька, руководившего многими энергетическими стройками на территории СССР в 1920–1950-х годах, передала коллекцию уникальных фотографий строящихся объектов. В 1982 году музей был пополнен экспонатами по противопехотным электрозаграждениям на подступах к Москве в 1941 году. В 1984 году из Октябрьских электрических сетей в музей поступили гирлянда фарфоровых изоляторов, выпускное устройство и другое электротехническое оборудование.

28 апреля 1981 года А.Н. Корятов на заседании Общественного совета музея представил информацию о работе музея. Экспозиционный или тематический план будущего музея можно было условно разделить на два раздела. Первый – «исторический» (от первых ламп Москвы и до Великой Отечественной войны). Все разделы исторической части были разработаны, к ним, в основном, были подобраны фотоиллюстрации. Не до конца был закончен раздел «Энергетика Москвы в первые предвоенные пятилетки». Над ним работал Иван Алексеевич Басаев. Второй раздел – «Мосэнерго сегодня и завтра» – отражал работу в послевоенные пятилетки, знакомил с новой техникой, АСУ, охраной окружающей среды. Раздел невозможно было полно и достоверно представить без участия предприятий, служб и отделов Управления Мосэнерго. Поэтому в апреле 1981 года за подписью управляющего И.Н. Ершова были

направлены специальные указания заместителям управляющего, директорам предприятий и начальникам подразделений, обязывавшие разработать примерную экспозицию, графики, собрать фотографии, экспонаты и другие материалы с тем, чтобы их окончательную компоновку и оформление выполнили художники-оформители музея (в списке исполнителей указаний управляющего – 29 руководителей!). Задачей работников историко-музейной секции было оказать необходимую консультацию и проследить за исполнением.

Выступая перед членами Общественного совета музея, А.Н. Корятов рассказал и о тех шагах, которые могли бы ускорить сбор экспонатов, представляющих интерес для музея, – старинных фотографий, книг, газет, удостоверений, грамот, в которых отражена деятельность Мосэнерго и его предприятий. К тому моменту было разослано более 50 писем старейшим энергетикам, состоялись личные встречи с ветеранами, но все это не повлияло на сбор экспонатов, особенно производственного значения, он двигался очень медленно. И А.Н. Корятов обратился к директорам – членам Общественного совета музея с просьбой о помощи, ведь никто, лучше самих директоров, не знал о наличии на предприятиях старых приборов, снятого с эксплуатации оборудования или каких-то деталей, имеющих историческую ценность. Корятов был уверен, что эта помощь будет действенной и незамедлительной.



На заседании Совета старейших энергетиков. В.Н. Пенкин, В.И. Леонов, Ю.Н. Вавилов. 1980-е годы

Сложнее всего было собирать архивные материалы, поскольку в октябре 1941 года при подходе немцев к Москве архив Мосэнерго был уничтожен. Члены историко-музейной секции понимали, что нельзя создать музей, пользуясь лишь информацией из книг и различных воспоминаний, нужны подлинные документы. Поэтому с конца 1970-х годов началась работа в государственных архивах – в Московском историческом архиве и Центральном архиве народного хозяйства (ныне Российский государственный архив экономики). И сам А.Н. Корытов, и привлеченные им ветераны подолгу разбирали подшивки газет и журналов, отыскивали нужные подлинники и редкие фотографии. Например, при работе над экспозицией «Первые электрические лампы» в книжных источниках была найдена информация, что в 1880 году на площади Храма Христа Спасителя были установлены электрические свечи Яблочкова. Но по архивным документам удалось выяснить, что в 1880 году был заключен договор на проведение освещения, а фактически оно было включено только спустя три года.



У входа в Колонный зал Дома Союзов перед вручением ордена Отечественной войны I степени коллективу РЭУ «Мосэнерго». Ю.С. Вдовенко, А.Н. Корытов, Ю.Н. Вавилов. 1985 год



Открытие выставки к 110-летию со дня рождения Г.М. Кржижановского. В центре – И.Н. Ершов. 1982 год

Архивные поиски в 1980–1990-е годы велись по двум направлениям. Во-первых, при создании музея не мог не возникнуть вопрос о дате, от которой надо вести отсчет истории Мосэнерго. Собранные материалы касались двух возможных вариантов: 13 августа 1915 года, когда ГЭС-1 на Раушской в Москве и станция Электропередача в Богородском уезде по первой построенной в России ЛЭП напряжением 70 кВ были включены на параллельную работу в единую сеть, что можно считать днем рождения Московской энергосистемы, и 5 января 1922 года, когда Президиум Высшего совета народного хозяйства утвердил Положение об органе управления государственных электрических станций Московского района, работающем на полном хозяйственном расчете. Официально объединению (тресту) было присвоено сокращенное название «МОГЭС». Вплоть до 1993 года последняя дата отмечалась как дата создания организации «МОГЭС – МОСЭНЕРГО».

После изучения работниками музея архивов «Общества электрического освещения» и рассмотрения нескольких вариантов в 1996 году Правление Мосэнерго утвердило датой рождения компании 31 июля 1887 года, когда Обществом был заключен первый в Москве контракт на освещение частного владения – Пассажа Л.А. Постниковой на Тверской улице (ныне театр им. М.Н. Ермоловой).



Экспозиция Музея истории и развития Мосэнерго

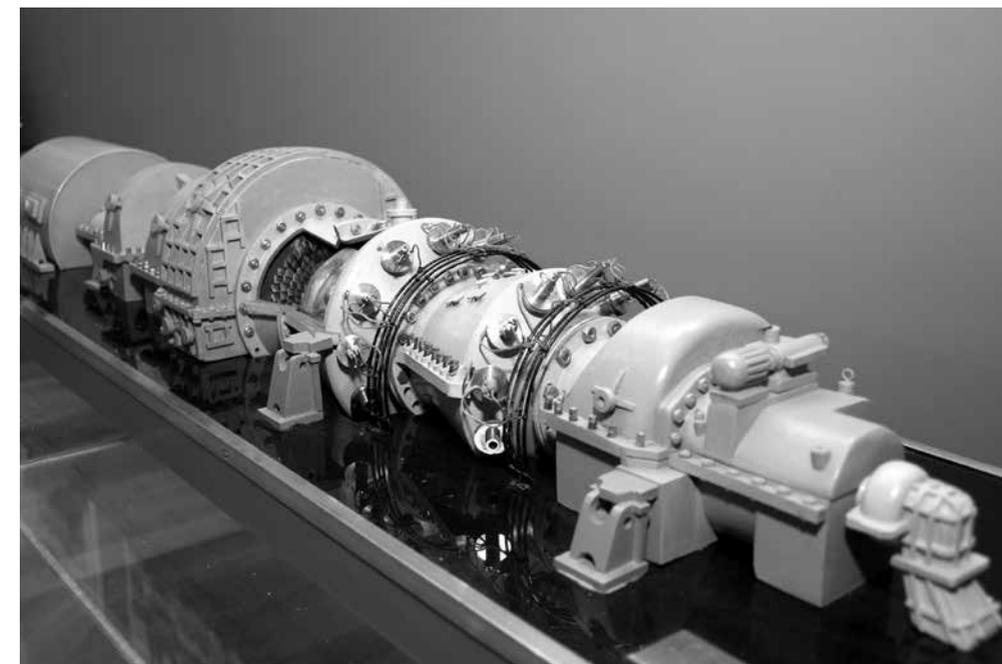
Второе направление архивных исследований 1980–1990-х годов – поиск личных дел погибших в годы репрессий руководителей Мосэнерго: А.И. Эйсмана, К.П. Ловина, В.И. Яновицкого, В.М. Матлина, многих других. Биографии сотрудников Мосэнерго и сегодня составляют большую часть музейного архива. Так, уже с 1978 года начала создаваться картотека почетных энергетиков Московской энергосистемы. В октябре 1981 года был подготовлен архивно-справочный материал для присвоения (восстановления) ГЭС-1 имени П.Г. Сидовича.

К сожалению, ремонт и реконструкция дома по улице Осипенко, где должен был разместиться музей, превратились в долгострой. К концу года строители смогли отремонтировать только двухэтажную пристройку к основному зданию, а к работам по усилению фундамента и ремонту основного здания не приступали до 1986 года. Вновь А.Н. Корытов призвал членов Общественного совета музея повысить активность по сбору экспонатов и приступить к разработке второго раздела музея – «Мосэнерго сегодня и завтра». В итоге его настойчивость и целеустремленность привели к открытию прекрасного Музея истории и развития Мосэнерго – но это произойдет только в 1988 году... А пока единственным выходом стала организация выставок и временных экс-

позиций на первом этаже здания, затем эти выставки экспонировались на предприятиях системы. Так, в 1982–1985 годах были открыты выставки «Мосэнерго за 60 лет», «60-летие организации МОГЭС – МОСЭНЕРГО», «65-летие плана ГОЭЛРО». На втором этаже работниками Музея революции в 1982 году была организована выставка, посвященная 110-летию со дня рождения Г.М. Кржижановского.

Проектом было предусмотрено создание специального помещения, оборудованного киноаппаратурой, для демонстрации фильмов посетителям музея. По инициативе историко-музейной секции была завершена большая работа по разработке сценария и производству двух кинофильмов, посвященных 60-летию плана ГОЭЛРО: 50-минутный фильм «Огни Москвы» (киностудия «Военфильм») и 20-минутный «Вижу Россию электрической» (киностудия «Научфильм»). Одним из самых активных участников этой работы был Г.В. Липенский.

5 октября 1982 года меня назначили заместителем управляющего РЭУ «Мосэнерго» по кадрам, социальным вопросам и гражданской обороне. В этой должности я уделял большое внимание работе советов старейших энергетиков на предприятиях (по Положению советы возглавляли директора



Макет ГТУ ГРЭС-3 имени Р.Э. Классона в Музее истории и развития Мосэнерго



М.С. Абрамова в архиве музея Мосэнерго

предприятий) и, в частности, вопросам, связанным с созданием музеев и комнат трудовой славы, подготовкой исторических справок, сбором документов, фотографий, экспонатов и воспоминаний ветеранов. Я много общался со старейшими коллегами, которые и по сей день вызывают у меня чувство уважения и благодарности за их подвижность. Несмотря на воз-

раст, иногда болезни, они выполняли эти поручения как свой последний долг перед системой, которой верно служили всю жизнь, отдавая энергетике все свои знания, опыт, силы.

Одним из таких ветеранов была Мария Семеновна Абрамова (урожденная Садкова). Родилась она 7 июня 1916 года в деревне Опевалово Юрьевского района Ивановской области. В 1937 году окончила тепломеханическое отделение Костромского индустриального техникума, в 1939 пришла в Мосэнерго и осталась на всю жизнь. В своих воспоминаниях Мария Семеновна рассказывает о том, как начинала работать, о тяжелых годах войны, когда нужно было работать под вражескими обстрелами и бомбардировками на сооружении оборонительных рубежей, в бригадах ПВО тушить зажигательные бомбы...

Из воспоминаний М.С. Абрамовой: «Поступила на ТЭЦ-7 дежурным инженером. Тогда в Москве с жильем было тяжело, ночевала часто на вокзалах, затем дали койку – нары в бараке... 22 июня 1941 года внезапно в 12 часов дня в воскресенье по радио была объявлена Отечественная война. 23 июня на ТЭЦ-7 всех собрали на митинг. Объявили о военном положении и порядке работы. Сразу начали проводить мероприятия по маскировке ТЭЦ... Была сформирована команда МПВО, в которую я входила... Мой пост был на крыше, где были установлены противопожарные средства для тушения зажигательных бомб, телефонная связь. Дежурный постовой должен был держать связь во время ВТ (воздушной тревоги) с бомбоубежищем, сообщать директору ТЭЦ и начальнику штаба, в каком направлении летят самолеты. А в ночное время

еще и смотреть, в порядке ли маскировка на объектах ТЭЦ. Вся команда МПВО находилась на казарменном положении. Так было до 22 июля 1941 года... Первый вражеский налет на Москву продолжался 5 часов 45 минут. Много было сброшено зажигательных бомб, от которых возникли пожары вокруг Москвы. 22 июля было дано распоряжение свыше о вывозе горючего из Москвы в Коломну, а на ТЭЦ-7 все баки были заполнены мазутом. Меня с 22 июля по 28 октября 1941 года мобилизовали на выполнение специального задания как ответственное лицо от ТЭЦ-7. За этот период мною было сделано четыре рейса. С территории ТЭЦ-7 в Коломну вывозили баржи с мазутом, обратно возвращались пустые – все это происходило в самые страшные дни нападений врага с воздуха на Москву и ее пригороды. Я находилась на крыше баржи, а ведущий баржу – у руля двигателя. По пути следования много было сброшено бомб, но, к счастью, попадали они в Москву-реку. Всегда при налетах баржа была мокрая. Конечно, очень страшно было. Я молила Бога, просила: спаси нас, Бог! После с честью выполненного задания я была послана бригадиром на сооружение оборонительных рубежей вокруг Москвы... Копали противотанковые рвы в Серебряном бору, жили в землянке. Фашисты не давали нам работать – на бреющем полете стреляли из пулеметов. Часто приходилось прекращать работу и бежать в укрытие – землянку».

Про таких женщин русский поэт Н.А. Некрасов писал: «Коня на скаку остановит, в горящую избу войдет». В конце октября 1941 года ТЭЦ-7 была закрыта, М.С. Абрамова перешла на ГЭС-1 начальником смены котельного цеха, также дежурила на посту МПВО на крыше станции. После того, как немцев отогнали от Москвы и ТЭЦ-7 запустили в работу, с 1 марта 1942 года вновь вернулась на станцию в должности инспектора по эксплуатации и технике безопасности. С июля 1943 года и до октября 1968 года работала в Управлении Мосэнерго – была старшим инженером, а затем руководителем группы по технике безопасности. Эта работа требовала четкости, ответственности и достаточно жесткого характера, ведь вопросы касались здоровья и жизни работников. И Мария Семеновна в течение 25 лет успешно с этим справлялась. Затем она 21 год руководила группой по БРИЗу (бюро рационализации и изобретательства), в 1989–2005 годах была инженером-информатором Музея истории и развития Мосэнерго, членом Совета старейших энергетиков. Прекрасная память Марии Семеновны, знание предприятий системы, а, главное, знакомство со многими руководителями – все это очень помогло в музейной работе.

В мае 1983 года Игорь Николаевич Ершов был назначен заместителем председателя Мосгорисполкома, а управляющим РЭУ «Мосэнерго» стал Нестор

Иванович Серебряников, ранее работавший главным инженером энергосистемы. В соответствии с положением, Н.И. Серебряников был избран председателем президиума Совета старейших энергетиков. Капитальный ремонт здания музея по-прежнему буксовал, но работа историко-музейной секции активно продолжалась благодаря неутомимому характеру А.Н. Корицова.

В 1985 году, в связи с 40-летием Победы, Советом была проведена большая работа по сбору материалов о деятельности предприятий Мосэнерго в годы Великой Отечественной войны, собраны воспоминания ветеранов трудового фронта. Эти материалы в большой степени послужили основанием для награждения РЭУ «Мосэнерго» орденом Отечественной войны I степени – «За обеспечение бесперебойного энергоснабжения военных объектов, предприятий оборонной промышленности и населения г. Москвы в 1941–1945 гг.». К Дню Победы была оформлена выставка «Московская энергетика в годы Великой Отечественной войны». К этому времени десятки шкафов и сейфов в музейной секции уже были заполнены материалами. Тысячи фотографий, документов, книг, газетных и журнальных статей, отражающих состояние и обстановку предприятий на всех этапах развития энергосистемы, были готовы к оформлению и размещению в экспозиции музея.



Экспозиция музея ГРЭС-3 имени Р.Э. Классона

В 1970–1980-е годы, благодаря, в первую очередь, активности ветеранов, стали создаваться музеи и на отдельных предприятиях системы. Чаще всего они вырастали из «комнат трудовой славы». К концу 1985 года работали уже 10 музеев: на ГЭС - 1, ГРЭС-3, ГРЭС-4, ГРЭС-5, ТЭЦ-9, ТЭЦ-11, ЦРМЗ, МКС, в Северных и Ногинских электрических сетях. В 1982 году Приказом Министерства культуры РСФСР Музею истории, боевой и трудовой славы Ногинских электрических



Е.В. Лушпаева и Н.И. Серебряников в Музее истории и развития Мосэнерго перед реконструкцией. 2006 год

сетей было присвоено звание «народный». В апреле 1985 года музей открылся в новом помещении площадью 400 кв. м, где разместилось около 2 000 экспонатов. Была оказана помощь в организации музеев и комнат трудовой славы на ТЭЦ-17, ТЭЦ-21, в Октябрьских и Западных сетях. Так, у центрального музея Мосэнерго на улице Осипенко появилась еще одна задача – координировать работу уже существующих на предприятиях музеев и способствовать организации новых. Начали проводиться семинары для музейных работников, составлялись памятки для начинающих организаторов.

Начало 1987 года внесло существенные изменения в организационную структуру действующих советов старейших энергетиков Министерства энергетики и электрификации СССР и, естественно, Мосэнерго. 17 января состоялась учредительная конференция Всесоюзной организации ветеранов войны и труда, на которой был принят устав организации. К середине 1987 года на всех предприятиях Мосэнерго советы старейших энергетиков были преобразованы в советы ветеранов войны и труда, подчиненные территориальным районным и городским советам. В Управлении Мосэнерго Совет ветеранов войны и труда (председатель С.П. Боровков) отчитывался перед Москворецким районным советом и осуществлял ведомственные контрольные функции над местными советами наших энергетических предприятий. Совет ветеранов войны и труда Мосэнерго также продолжил взаимодействие с Общественным

советом и президиумом музея по вводу его в работу. Главным сдерживающим фактором стал ремонт и реставрация здания музея.

Причин долгостроя было множество: сложность замены и дубовых свай, простоявших более двух веков в качестве фундамента здания, и междуэтажных перекрытий; отсутствие квалифицированных специалистов у генерального подрядчика – Мосэнергоспецремонта – для проведения гидроизоляции фундамента и подвальных помещений; были не выполнены работы по подведению телефонной связи, канализации, отоплению третьего этажа здания; Мосэнергопроект дважды переделывал проектно-сметную документацию; Всесоюзный производственный научно-реставрационный комбинат Министерства культуры СССР в течение долгого времени отказывал в разборке и консервации мемориальной части Музея-квартиры Г.М. Кржижановского. Постоянная комиссия по культуре Москворецкого районного совета народных депутатов предъявила претензии и заказчику – ГЭС-1 Мосэнерго и РЭУ «Мосэнерго», которые, по мнению комиссии, не приняли действенных мер к обеспечению начала ремонтных работ. Генеральный подрядчик Мосэнергоспецремонт приступил к ремонту основного здания только в 1986 году, когда были отрегулированы все организационные разногласия, и к работам по усилению фундамента здания была привлечена специализированная организация – Московское управление Гидроспецстроя СССР.

И вот 23 июля 1987 года издается долгожданный приказ «О завершении ремонта и подготовке к открытию музея Мосэнерго», который обязывал директоров ГЭС-1 В.Я. Овчарека, МЭСР В.В. Гущина, ППТК А.С. Смирнова до 1 октября 1987 года завершить все строительные-монтажные и отделочные работы по капитальному ремонту дома № 30 по улице Осипенко, а также осуществить приобретение мебели, инвентаря и оборудования для эксплуатации помещений Музея истории и развития Мосэнерго. Утверждался тематический план экспозиций музея с учетом их размещения: на первом этаже – от дореволюционной энергетики до послевоенных пятилеток, на третьем этаже – «Мосэнерго сегодня и завтра».

Хочу подчеркнуть, что каждый на своем месте – и руководители Мосэнерго и предприятий системы, и партбюро, и профком, и общественные организации, и, конечно, все ветераны – внесли лепту в создание Музея истории и развития Мосэнерго. Труден и долг был путь к его открытию в декабре 1988 года. К сожалению, некоторые ветераны так и не смогли увидеть этого. К концу 1987 года строители ушли, завершив все работы, и началась планомерная работа по подбору, разработке и изготовлению экспонатов, которую выполняли



А.С. Познухов, руководитель музея Мосэнерго. Начало 1990-х годов

сотрудники музейной секции под руководством А.Н. Корытова. Утвержденные приказом макеты и модели, изготавливаемые на электростанциях, предприятиях электрических сетей или в специализированных организациях, привозились на улицу Осипенко. Подготовительные работы шли к концу, поэтому был заключен договор со Всесоюзным художественно-производственным объединением им. Вучетича на оформление экспозиций музея художниками-оформителями.

Летом 1988 года Александр Николаевич Корытов почувствовал себя плохо и не смог более возглавлять работы. Сказались и возраст – 80 лет! – и напряженный, связанный с большой ответственностью

режим работы, особенно на заключительном этапе. Все дела по руководству музея и его подготовке к открытию он передал ветерану Мосэнерго Алексею Сергеевичу Познухову, который был в составе музейной секции, а специфику музейной работы знал еще по обществу «Знание» как экскурсовод Политехнического музея. Так что смена руководителя, несмотря на опасения, не отразилась на планируемых сроках открытия музея, которое должно было состояться в День энергетика, 22 декабря 1988 года.

Расскажу немного об Алексее Сергеевиче. Он родился 17 июня 1921 года в селе Коренево Курской области. В 1955 году окончил ВЗПИ (электромеханический факультет). В предвоенные годы служил в Красной Армии, затем воевал, был участником Парада Победы на Красной площади. За 40 лет (с 1947 по 1987 год) прошел большой трудовой путь от руководителя абонентской службы до главного инженера Энергосбыта Мосэнерго. Алексей Сергеевич успешно решал вопросы совершенствования технологических процессов и производственно-технического развития Энергосбыта; многие годы работал в обществе «Знание». В 1988 году он возглавил Музей истории и развития Мосэнерго. В наградном листе Познухова – ордена Трудового Красного Знамени и Отечественной войны II степени, медали «За оборону Москвы», «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», юбилейные медали; звания «Заслуженный энергетик РСФСР», «Заслуженный ветеран труда

Мосэнерго». Неоднократный участник ВДНХ, в 1969 году он был награжден бронзовой, а в 1977 – серебряной медалями ВДНХ.

Алексей Сергеевич активно включился в работу, да и мне на этом завершающем этапе пришлось значительно больше внимания уделять вопросам открытия музея. Не раз приходилось ездить к оформителям, которые не спешили, встречаться с их руководством, добиваясь ускорения работ. Не были своевременно изготовлены некоторые макеты и модели оборудования, особенно для экспозиций третьего этажа, возникали разные мнения и по расположению экспонатов. А сколько непредвиденных вопросов, требующих быстрого решения, появляется в подобных ситуациях!

Наконец, все это осталось позади, и 22 декабря 1988 года состоялось долгожданное открытие Музея истории и развития Мосэнерго!

Подробное описание экспозиции я привожу в Примечании к этой главе.³

Итак, традиционная красная лента на входе в Музей истории и развития Мосэнерго перерезана, закончен десятилетний период работы. Низкий поклон старейшим энергетикам, ветеранам энергосистемы, всем, кто положил ему начало, настойчиво работал, преодолевая трудности организационного периода и затяжного ремонта здания музея. Поздравления в их адрес на церемонии открытия были заслуженными!

И началась повседневная работа музея, экскурсии для сотрудников предприятий системы, особенно тех, где создание своих музеев еще не было завершено или даже не начато. Постоянными посетителями стали слушатели курсов обучения Московского центра подготовки кадров, учащиеся нашего открывшегося СПТУ-207 (позже лица и колледжа), студенты Московского энергетического института и энергетического техникума, учащиеся ближайших школ. Для знакомства с опытом создания музея приезжали представители других энергосистем.

В 1989 году было принято Временное положение о музее, согласно которому музей выводился из подчинения производственно-техническому отделу. В вопросах формирования экспозиций, демонстрации экспонатов и художественного оформления музей переходил в подчинение заместителя управляющего по кадрам, а в вопросах хозяйственно-финансовой деятельности становился структурной единицей ГЭС-1 с подчинением директору ГЭС-1. Персонал, работавший в музее, состоял в штате ГЭС-1. Руководитель музея назначался руководством РЭУ «Мосэнерго». В 1991 году приказом

по Мосэнерго отдел обучения персонала был преобразован в отдел производственно-технического обучения и информации об энергетике среди населения. Кроме профессионального обучения персонала, главной задачей отдела становилось формирование общественного мнения о работе энергетиков через средства массовой информации, радио, телевидение, печать, создание организационной структуры, работающей с общественным мнением. Музей, его помещения и экспозиции, экспонаты, документы и другие материалы передавались в отдел. Текущую работу с документами музея, проведение экскурсий выполняли сотрудники А.С. Познухов, Г.В. Липенский, М.С. Абрамова. В 1993 году экспозиция музея была частично обновлена и отличалась от первой, 1988 года, отсутствием идеологической тематики.

Однако работа укрупненного отдела показала, что совмещение профессионального обучения персонала в центре подготовки кадров, на предприятиях (всеми видами обучения было охвачено около 26 000 человек в год) и в колледже с работой с общественным мнением через органы печати, радио и телевидение положительных результатов не дает.

Коренным образом положение изменилось в 1995 году после создания в генеральной дирекции АО «Мосэнерго» самостоятельного структурного подразделения – пресс-центра⁴. Первым его начальником был назначен Михаил Александрович Дорохов, закончивший Московский энергетический институт и имевший опыт работы в одной из газет Москворецкого района столицы. Штат работников музея, кроме ветеранов энергетики Г.В. Липенского и М.С. Абрамовой, дополнили главный специалист Н.Т. Хворостов, до этого работавший в музее



Макет первого диспетчерского пункта МОГЭС 1920-х годов

Г.М. Кржижановского, документовед Н.Д. Барышева, В.К. Антонов, С.А. Фектистова, М.И. Бурлешин, Н.А. Адмакина и другие сотрудники.

В середине 1996 года после длительного перерыва в истории энергосистемы (более 50 лет) вышел первый номер газеты «Вестник Мосэнерго», что стало большим успехом вновь



Экспозиция Народного музея Ногинских электрических сетей Мосэнерго

созданного пресс-центра. Последующее событие было также из разряда «впервые» – московский телеканал начал ежемесячные 15-минутные передачи о Мосэнерго «Энергия». Нестор Иванович много раз выступал в этих телевизионных выпусках, я согласовывал с ним время съемок и присутствовал на них. Не могу вспомнить имя тележурналиста, но это был творческий работник, вместе с Н.И. Серебряниковым они обсуждали краткое содержание его выступлений. Однажды журналист трижды просил Нестора Ивановича переговорить один абзац, так как интонация голоса не совпадала с содержанием текста, и Нестор Иванович, согласившись с ним, терпеливо делал это. Именно на этих встречах и родились два девиза деятельности Мосэнерго – «Мы работаем для Вас 24 часа в сутки!» и «К свету, теплу и чистому воздуху!». Первый стал заставкой (эмблемой) телепередач и использовался в бюллетенях, проспектах, газетах, журналах и другой полиграфической продукции. Второй возник при подготовке телепередачи об экологии и актуален в деятельности Мосэнерго по сей день.

Большая работа была проведена пресс-центром в 1996–1997 годах к празднованию 110-летия Мосэнерго: изданы юбилейный проспект «Мосэнерго. 110 лет созидания»; фотоальбом «Мосэнерго. 1887–1997 гг.»; брошюра мэрии

Москвы «Мы работаем для Вас 24 часа в сутки!»; подготовлены публикации в средствах массовой информации: газета «Энергия – Energy» (июль), журнал «Вестник электроэнергетики» (июнь, совместно с ПТО), спецвыпуск «Москва в истории техники» (август, совместно с РАН), газеты «Московская правда», «Подмосковные известия», «Народная газета» (май – июль); телевизионные юбилейные сюжеты в программе «Энергия» (апрель – июль); выпущен юбилейный видеофильм «Мосэнерго. 110 лет созидания». Во Всероссийском выставочном центре (бывшем ВДНХ) была организована выставка «Мосэнерго. 110 лет созидания»; у обоих зданий мэрии были установлены уличные транспаранты-перетяжки с юбилейной символикой Мосэнерго; реконструированы и обновлены некоторые экспозиции музея.

Вместе с энергосистемой и со всей страной музей пережил разные эпохи: советский период, годы перестройки, 1990-е годы с переходом от жесткой плановости к самостоятельности, спаду промышленного производства и финансовым трудностям. Подчиненность музея переходила от ПТО к ГЭС-1, от ГЭС-1 к отделу производственно-технического обучения и информации об энергетике для населения, от отдела к пресс-центру, от пресс-центра к отделу по связям с органами государственного управления и СМИ, что отражалось на проведении четкой перспективной программы развития самого



Осмотр новой экспозиции, подготовленной к 120-летию Мосэнерго. М.И. Классон (внук Р.Э. Классона), Е.В. Лушпаева, А.Я. Копсов, Е.Н. Кошелева. 2007 год



В музее ТЭЦ-11. Помощник директора М.С. Жук, начальник управления по связям с общественностью В.Г. Разумова, председатель профкома ТЭЦ-11 В.М. Резцова. 2010 год

музея. Информация на стендах устаревала и не обновлялась, многие вещественные экспонаты, а также интерьеры, стенды, другое оборудование нуждались в реставрации и замене. Актуальные темы в развитии компании, такие как проблемы экологии, малые ГТУ – ТЭЦ, масштабное сетевое строительство, вопросы новой техники и технического перевооружения не находили отражения на музейных стендах. Серьезных изменений требовала экспозиция третьего этажа – нужно было корректировать тематику с учетом современных реалий...

В мае 2000 года новым генеральным директором ОАО «Мосэнерго» был утвержден Александр Николаевич Ремезов, ранее работавший заместителем председателя правления РАО «ЕЭС России», а Нестор Иванович Серебряников стал советником генерального директора. В связи с пенсионным возрастом я в мае 2001 года, после почти 20-летнего периода работы с кадрами, приступил к обязанностям начальника отдела социальных программ Мосэнерго и уже не курировал работу музея. Что касается пресс-центра, то он при новом генеральном директоре А.В. Евстафьеве (который был утвержден после А.Н. Ремезова) в 2001 году вошел в структуру отдела по связям с органами государственного управления и СМИ.

В 2005 году новым генеральным директором компании, Анатолием Яковлевичем Копсовым, было принято решение об издании к 120-летию энергосистемы юбилейной книги «120 лет Мосэнерго» и обновлении экспозиции музея. Курировать эту работу было поручено директору по работе со СМИ и органами власти Елене Владимировне Лушпаевой. Это целеустремленный, настойчивый в достижении конечного результата руководитель. Оценив состояние музея, сотрудники управления по связям с общественностью предложили руководству создать в целом новую экспозицию. Сколько сил и энергии было вложено для достижения этой цели! Было отремонтировано помещение музея, отреставрированы старые стенды, подготовлены новые витрины, изменен содержательный состав экспозиций, полностью описан архив, оцифровано большинство фотографий. Изменилось и название музея. 28 сентября 2007 года красочным театрализованным представлением Музей истории Мосэнерго вновь открыл свои двери для посетителей. Как председатель Совета ветеранов войны и труда я присутствовал на открытии интересной и более совершенной, по сравнению с 1988 годом, экспозиции музея.

К огромному сожалению, у музея была не простая судьба. Мои воспоминания о нем начинались с выбора здания в 1977 году – это дом № 30 по улице Осипенко, памятник истории и культуры Москвы с расположенным на втором этаже Музеем-квартирой Г.М. Кржижановского. В доме, переданном на баланс Мосэнерго, был открыт и музей Мосэнерго, образовав единый исторический комплекс, посвященный зарождению российской энергетики и Московской энергетической системы. В 2009 году руководством Мосэнерго было принято решение разместить экспозиции музея в сильно сокращенном объеме в



Е.Н. Кошелева в архиве Музея. 2010 год



Ветераны Московской энергосистемы в музее Мосэнерго. 2008 год

вестибюле и межэтажных помещениях Московского технического колледжа. Конечно, учащиеся колледжа и специалисты курсов повышения квалификации Мосэнерго имели возможность ознакомиться с историей энергосистемы и профессией энергетика. Но, к сожалению, это уже не был центральный музей Мосэнерго! В фактически законсервированном состоянии он находился до 2017 года, когда благодаря решению нового управляющего директора Мосэнерго А.А. Бутко у музея началась новая жизнь!

В год 130-летия компании, 22 декабря 2017 года, была открыта новая экспозиция Музея Мосэнерго и энергетики Москвы в отдельно стоящем здании на территории ТЭЦ-20. Музей обрел вторую жизнь! И главная заслуга в этом знаменательном событии принадлежит директору Мосэнерго по работе со СМИ и органами власти Елене Владимировне Лушпаевой. Именно она с сотрудниками управления по связям с общественностью Мосэнерго Валентиной Геннадьевной Разумовой, Еленой Николаевной Кошелевой и Григорием Леонидовичем Андреевым сохранила в годы лихолетья ценнейшие архивы и экспонаты музея и проделала огромную работу по созданию новой современной экспозиции музея, соответствующей статусу крупнейшей региональной энергетической компании России. ■

НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ: СПАРТАКИАДЫ И ФЕСТИВАЛИ

Московская энергетическая система – это социально ориентированная компания, политика которой направлена на повышение эффективности работы и социальной защищенности трудящихся. На протяжении нескольких десятилетий, вплоть до реформирования ОАО «Мосэнерго» в 2005 году, приоритетными направлениями социальных программ были совершенствование жилищной политики, медицинское обслуживание, страхование, санаторно-курортное лечение, отдых детей в оздоровительных лагерях Мосэнерго, пенсионное обеспечение, культурно-массовая работа, физкультура и спорт. Остановлюсь подробнее на двух последних направлениях, поскольку с 1995 года они получили новое организационное оформление и развитие.

Спортивная работа в Мосэнерго была организована по сложившейся десятилетиями схеме: предприятия, расположенные в Москве, проводили соревнования под эгидой Московского городского комитета профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности (позже Московский городской комитет «Электропрофсоюз»), а областные предприятия – в рамках работы Московского областного комитета профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности (позже Московский областной комитет «Электропрофсоюз»). Будучи председателем обкома профсоюза энергетиков с 1979 по 1982 год, я хорошо знал состояние спортивной работы в Мосэнерго, особенно на электростанциях ГРЭС-3, ГРЭС-4, ГРЭС-5, в Ногинских электрических сетях, которые имели стадионы для проведения соревнований



В.И. Иванов, С.А. Сверчкова, Ю.Н. Вавилов. Стадион «Москвич». 1990-е годы

по многим видам спорта. Победителей соревнований награждали кубками, грамотами, медалями. Эта схема устраивала всех и не вызывала сомнений. Какой-либо отчетности о состоянии спортивной работы на предприятиях руководству Мосэнерго не представлялось. И в годовых отчетах о работе с кадрами заместителя управляющего Леонида Александровича Смирнова, которого я сменил в связи с его уходом на пенсию в 1982 году, раздела о спорте не было.

К пониманию необходимости изменений в организации спортивной работы я пришел не сразу. В 1990-е годы, в период спада экономики страны, в сложных финансовых условиях неплатежей за потребленную электро- и теплоэнергию, Московская энергосистема смогла сохранить для своих работников все социальные льготы. Даже в этой ситуации энергетика как отрасль оказалась востребованной. Но так было не везде. Многие предприятия страны перестали работать. Городские стадионы, клубы, дома культуры Москвы и Подмосковья или закрывались, или в них размещались салоны продажи мебели, автомобилей, перестали проводиться городские и районные спортивные соревнования, смотры художественной самодеятельности. Клуб ГРЭС-3 имени

Р.Э. Классона, построенный в городе Электрогорске в 1930-е годы, был передан на баланс города. В моей родной Шатуре из двух клубов – ГРЭС-5 и Шатурского транспортного управления – последний перестал существовать. Почему работники Мосэнерго и члены их семей должны быть лишены возможности проводить свой досуг на стадионах и в клубах? Ведь не хлебом единым жив человек!

Я вспомнил ТЭЦ-22. И в 1960-е годы, когда на станции в течение года вводили в эксплуатацию один-два блока, разве нам не хотелось играть в футбол на собственном стадионе, какой был у работников соседнего Научно-исследовательского химико-технологического института? В то время мы с электромонтером электрического цеха Владимиром Владимировичем Мочаловым (впоследствии директором Москабельэнергоремонта) организовали футбольную команду, которая стала выступать на первенстве Люберецкого района. Я играл на месте правого полузащитника и был капитаном команды в течение нескольких лет, получил первый разряд по футболу. По нашей инициативе на ТЭЦ-22 оборудовали тренировочное футбольное поле и стали проводить межцеховые соревнования по футболу, волейболу, лыжным гонкам, легкой атлетике, городкам, шахматам. Все это было на ТЭЦ-22 впервые, как и первые блоки.



Кросс. Летняя спартакиада Мосэнерго в парке Битца. 1990-е годы



Н.В. Романенко, Ю.Н. Вавилов, В.И. Иванов
на открытии соревнований Мосэнерго по шахматам. 1998 год

И я понял, что спортивная работа, так же как и культурно-массовая, должны стать приоритетными направлениями нашей социальной политики. В начале 1995 года, переговорив предварительно с председателями горкома и обкома «Электропрофсоюза» Светланой Александровной Сверчковой и Валерием Николаевичем Вахрушкиным и заручившись их полным пониманием и поддержкой, я подготовил два проекта совместных решений Правления Мосэнерго и президиумов горкома и обкома профсоюзов о создании советов ОАО «Мосэнерго» по развитию физкультуры и спорта и по развитию художественной самодеятельности на предприятиях энергосистемы, после чего передал их Нестору Ивановичу Серебряникову на рассмотрение. Предвидя вопрос генерального директора и следуя принципу «всякая инициатива наказуема», председателем обоих советов указал себя. На заседании Правления эти документы были подписаны, и в этом же 1995 году была проведена первая Спартакиада Мосэнерго по шести видам спорта: мини-футболу, лыжным гонкам, легкой атлетике, волейболу, плаванию, стрельбе. Начало было положено! А в 2005 году на X Спартакиаде работники филиалов соревновались уже по 15 видам спорта!

В состав Совета вошли опытные специалисты по спорту: от горкома «Электропрофсоюза» – Владимир Иванович Иванов, инструктор по спорту отдела социальной политики, от обкома «Электропрофсоюза» – Николай Васильевич Романенко, заведующий отделом по спортивной и культмассовой работе, которые как заместители председателя Совета отвечали за проведение и участие в спартакиаде коллективов, соответственно, городских и областных предприятий. В.И. Иванов работал в горкоме «Электропрофсоюза» с 1972 года. В прошлом – мастер спорта по велогонкам на шоссе, судья республиканской категории по конькобежному спорту. Работал в спортобществе «Энергия». Награжден медалью в честь 70-летия Спорткомитета России, грамотой Спорткомитета при Совете Министров СССР. За

многoletнюю работу и развитие спорта в Московской энергосистеме ему были присвоены звания «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» I и II степеней. Н.В. Романенко окончил Коломенский педагогический институт по специальности «тренер-преподаватель физического воспитания», мастер спорта по волейболу. За успешную работу по организации и развитию физкультуры и спорта на областных предприятиях Мосэнерго ему были присвоены звания «Заслуженный работник физической культуры и спорта России», а также «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго»



Шахматный турнир руководителей Мосэнерго на выездном совещании в оздоровительном лагере «Солнечный». Орехово-Зуево. 1998 год

I и II степеней. В Совет входили сотрудники, ответственные за спортивную работу на крупных филиалах: Н.В. Самочадин (Энергосвязь), В.П. Злобин (Тепловые сети), В.Г. Баранов (МКС).

В задачи созданного Совета входило вовлечение в занятия физкультурой и спортом работников разных возрастов и физических способностей. Именно этим объясняется тот факт, что с каждым годом количество видов спорта в программе спартакиады увеличивалось, включая конкурс «Папа, мама, я – спортивная семья». Важнейшей задачей Совета стала работа по созданию новых стадионов и спортивных площадок, спортивных и тренажерных залов, бассейнов. Чтобы заинтересовать директоров филиалов в участии их работников в спартакиаде и строительстве спортивных баз, я от имени Совета предложил генеральному директору Н.И. Серебряникову два раза в год проводить соревнования первых руководителей: в конце ноября – начале декабря, после получения паспортов готовности филиалов к прохождению осенне-зимнего максимума, и в марте. Соревнования проводились по зачетным видам спорта: мини-футбол, волейбол, плавание, дартс, настольный теннис. Мудрый Нестор



Команда Мосэнерго на открытии Летней спартакиады РАО «ЕЭС России». Конаково. 1999 год



Победа пловцов Мосэнерго. Летняя спартакиада РАО «ЕЭС России». 2000-е годы

Иванович дал согласие, сказав, что и главные инженеры должны участвовать в спортивной жизни. Первые соревнования директоров – «День здоровья» – мы провели осенью 1996 года, а «День здоровья» для главных инженеров – осенью 1997 года. Соревнования среди директоров и главных инженеров прочно закрепились как составная часть спартакиады и проводились вплоть до 2005 года включительно, когда в результате реформирования энергетическая система Мосэнерго была разделена на 14 самостоятельных акционерных обществ. За 10 лет проведения спартакиад в ОАО «Мосэнерго» при поддержке Н.И. Серебряникова были построены или обустроены в уже существующих корпусах физкультурно-оздоровительный комплекс на ТЭЦ-25, спортзал и бассейн на ТЭЦ-21, ТЭЦ-9, стадион и спортзал на ТЭЦ-27, спортзал на ТЭЦ-20, ТЭЦ-26, в Тепловых сетях, проведены ремонты и реконструкции стадионов ГРЭС-4 и ГРЭС-5.

В 2000 году Серебряников оставил пост генерального директора и стал советником нового руководителя Мосэнерго, Александра Николаевича Ремезова. Нестор Иванович руководил энергосистемой в течение 17 лет. Как много было сделано под его руководством в социальной сфере! Именно при нем Мосэнерго окончательно сформировалась как социально-направленная



Команда легкоатлетов Мосэнерго. Летняя спартакиада РАО «ЕЭС России». 2000-е годы

компания. Зарботная плата работников, закрепленная тарифным соглашением и коллективным договором Мосэнерго, всегда находилась на должном уровне. Оказывалась материальная помощь на лечение и при уходе в очередной отпуск. Работники обеспечивались квалифицированной и специализированной медицинской помощью, в Медсанчасти Мосэнерго проводились профилактические мероприятия, регулярная диспансеризация. Осуществлялось обязательное социальное страхование работников от несчастных случаев и добровольное медицинское страхование. Ежегодно проводилась работа по организации детского летнего отдыха в пионерских лагерях Мосэнерго – одних из лучших в Москве и Московской области, а также семейного отдыха в пансионате Мосэнерго. Общество оказывало поддержку неработающим пенсионерам. Совершенствовалась жилищная политика, в том числе в форме предоставления работникам энергосистемы беспроцентной ссуды на покупку жилья. С созданием советов по спорту и художественной самодеятельности возросло количество работников Общества и их детей, участвующих в спортивных соревнованиях и музыкальных, танцевальных, театральных коллективах.

После назначения на должность генерального директора Александра Николаевича Ремезова при первой же нашей встрече я рассказал о текущих делах и ближайших планах как в кадровых вопросах, так и в некоторых социальных: о пенсионном обеспечении, детских лагерях, спартакиадах, фестивалях художественной самодеятельности. Он заинтересовался организационной стороной проведения соревнований и фестивалей, пообещав участвовать в них. И сдержал свое слово! На первом же соревновании среди директоров в спорткомплексе на ТЭЦ-9 в конце ноября 2000 года он показал себя прекрасным футболистом и хорошим волейболистом. Как потом выяснилось, он был и заядлым спортивным автогонщиком. Александр Николаевич присутствовал и на заключительном концерте Фестиваля художественной самодеятельности 2001 года в Доме культуры ТЭЦ-22.

В 1998 году я как заместитель генерального директора отчитывался о работе с кадрами на заседании Совета директоров ОАО «Мосэнерго» под руководством А.Я. Копсова. Естественно, отчет коснулся и работы созданных советов по спорту и художественной самодеятельности, что вызвало уточняющие вопросы у некоторых членов Совета директоров. По итогам обсуждения работа с кадрами получила положительную оценку. На следующий день мне позвонил Анатолий Яковлевич и попросил помочь в подготовке организационных документов по проведению Спартакиады РАО «ЕЭС России». После неоднократных встреч с представителями РАО все основополагающие документы были отработаны, и в

1999 году в городе Конаково была проведена Первая спартакиада ОАО РАО «ЕЭС России». В соответствии с Положением о Спартакиаде РАО, в ней должны были принимать участие сборные команды региональных энергосистем: Центрэнерго, Уралэнерго, Сибэнерго, Севзапэнерго и других. По просьбе руководства и Совета по спорту Мосэнерго исключение было



Перед началом соревнований руководителей Мосэнерго «Богиня Ника» желает победы сильнейшим спортсменам. Спорткомплекс ТЭЦ-9

сделано только для одной Московской энергосистемы, входящей в Центр-энерго, – ее могла представлять самостоятельная команда. И наши спортсмены подтвердили репутацию сильнейших, ежегодно занимая по итогам зимних и летних спартакиад первые и вторые места. В течение всего года выдерживался напряженный график проведения соревнований по 15 видам спорта, проводились выступления в рамках летней и зимней спартакиад РАО «ЕЭС России», всероссийские и международные соревнования.

15 марта 2001 года, в возрасте 64 лет, я был назначен на должность начальника отдела социальных программ, что было вполне естественно, так как многие социальные вопросы были мне знакомы как заместителю генерального директора по кадрам. Несколько месяцев в отделе социальных программ не было руководителя: предыдущий начальник, Борис Петрович Сапожников, умер – его сердце не выдержало трагических событий в Театральном центре на Дубровке, где он был в это время с женой.

Новый генеральный директор Мосэнерго А.Н. Ремезов поставил передо мной задачу несколько изменить функции отдела, исключив курирование необходимых в 1990-е годы подсобных хозяйств филиалов. Я попросил ввести две штатные единицы – по спорту и художественной самодеятельности. Новое штатное расписание было утверждено.



Соревнование руководителей Мосэнерго по волейболу. Команда генеральной дирекции: А.А. Митяев, Д.А. Баршак, С.П. Романовский, А.В. Евстафьев, С.А. Пронин, Ю.Н. Вавилов. Начало 2000-х годов.

На должность старшего инструктора-методиста по физкультуре и спорту был назначен Владимир Николаевич Батраков. Расскажу немного о нем. В 1972 году он закончил Московский лесотехнический институт по специальности «инженер-электромеханик по автоматизации производственных процессов». С 1975 по 1987 год работал мастером, заместителем

начальника цеха тепловой автоматики и измерений на ТЭЦ-23. Затем – до 2001 года – начальником сектора службы тепловой автоматики в генеральной дирекции Мосэнерго. В 1988 году после окончания вечернего отделения Московского института управления им. Орджоникидзе он получил диплом второго высшего образования по специальности

«организатор управления производством в энергетике». Этапы спортивной деятельности Владимира Николаевича: до 1973 года он выступал за спортклуб «Метеор» на первенстве и кубке Москвы по футболу; в 1973 году вступил в члены Московской коллегии судей; в 1980 году ему присвоено звание судьи республиканской категории; в 1977–1992 годах обслуживал соревнования Первенства и Кубка СССР в качестве судьи в поле и на линии; в 1991–1995 годах, после распада СССР, обслуживал Всероссийские соревнования на всех уровнях; с 2000 года и по настоящее время (когда пишутся эти воспоминания) Владимир Николаевич Батраков – инспектор Российского футбольного союза (РФС), обслуживающий соревнования Первенства и Кубка России по футболу в первой и второй лигах. С назначением В.Н. Батракова на штатную должность в качестве ответственного секретаря Совета значительно возросли организационная сторона проведения всех соревнований и уровень их судейства, филиалам была оказана методическая помощь в проведении внутренних соревнований, вырос авторитет Мосэнерго как спортивной энергосистемы.

Хочу привести данные из отчета «Об итогах производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» за 2005 год: «В соревнованиях X Комплексной спартакиады Мосэнерго по 15 видам спорта приняли участие около 2 000 человек из 45 энергопредприятий... В IV Зимней спартакиаде ОАО РАО «ЕЭС России» (г. Конаково) команда Мосэнерго заняла второе место, а в VI Летней спартакиаде – первое общекомандное место... В V Международных спортивных играх стран СНГ (г. Баку) команда Мосэнерго заняла первое место по мини-футболу... Во Всероссийском шахматном фестивале среди энергокомпаний



Поздравление сына Дмитрия Вавилова с победой команды футболистов ТЭЦ-27. 1990-е годы



Победитель чемпионата Европы по 24-часовому бегу Ирина Коваль. Италия, Верона. 23 сентября 2006 года

(г. Воронеж) мос-энерговцы заняли второе общекомандное место».

Нельзя не рассказать вкратце о замечательной спортсменке, участнице многих марафонов и сверхмарафонов, инженере-экономисте Каширской ГРЭС-4 Ирине Коваль, которая в 2005 году отлично

выступила на Кубке мира по 48-часовому бегу (первое место в личном зачете) и суточному бегу (первое место в составе сборной России).

Ирина родилась в Алма-Ате (Казахстан) в 1958 году. В 1975 году окончила с золотой медалью физико-математическую школу и поступила в Московский энергетический институт. Выступала за сборную МЭИ по лыжным гонкам. По окончании института в 1981 году по распределению приехала вместе с мужем на Каширскую ГРЭС-4. С 1987 года занялась бегом, сначала оздоровительным, затем спортивным и стала постоянным участником областных и российских марафонов. На сегодняшний день на ее счету свыше 250 классических марафонов! В 2003 году Ирине Коваль присвоено звание «Заслуженный мастер спорта России». Тренируется под руководством заслуженного тренера России Александра Алексева. В 2004 году была награждена почетным знаком губернатора Московской области «Во славу России», с 2005 года она – Почетный гражданин Каширского района. В настоящее время Ирина Коваль продолжает участвовать во многих марафонах, сверхмарафонах и многодневных пробегах как в России, так и за рубежом. Только в 2017 году она пробежала восемь классических марафонов, включая марафон в пустыне Израиля. В первом полугодии 2018 года на счету Ирины 18 серьезных стартов в России и Чехии, многие из которых стали победными или призовыми. В своих воспоминаниях она пишет: «Судьба сложилась так, что мы вместе с мужем Сергеем после окончания МЭИ поступили на Каширскую ГРЭС-4, отработали там всю жизнь и

вместе ушли на пенсию в 2015 году – Сергей с должности заместителя главного инженера, я с должности инженера-экономиста. Прочитав мою биографию, кто-то может увидеть во мне профессиональную спортсменку, но я профессиональный энергетик. Начала работать электромонтером-релейщиком в электроцехе, затем стала инженером-нормировщиком электроцеха, экономистом в планово-экономическом отделе, ведущим экономистом в отделе контроля операций. И звание «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» II степени мне присвоили отнюдь не за спортивные успехи». Новых свершений Вам, Ирина, и спортивного долголетия!

Отдельно хочу остановиться на футбольной команде Мосэнерго. В 1980 году на базе Завода по ремонту электротехнического оборудования (завод РЭТО Мосэнерго) была организована футбольная команда, у истоков которой стояли энтузиасты этого всеми любимого вида спорта – мастер завода Валентин Борисович Сысов и заместитель главного инженера Южных электрических сетей Александр Григорьевич Раев, впоследствии – бессменные главный тренер и начальник команды. В команде играли работники и других предприятий Мосэнерго. Большой вклад в становление команды внесли Георгий



Футбольная команда Мосэнерго. 1992 год



Афиша матча первенства России по футболу (вторая лига): Мосэнерго (Москва) – Торпедо (Владимир). 2003 год

Большаков, Сергей Исаев, Владимир Пименов, Владимир Алешкин, Сергей Богатырёв. Первыми официальными соревнованиями созданной команды были игры на первенство Красногвардейского района Москвы. Начав с седьмого места в районе, позже наши футболисты становились чемпионами и обладателями Кубка Москвы. С 1988 года команда участвовала в первенстве столицы, где становилась призером, а затем дважды подряд – в 1990 и 1991 годах – чемпионом Москвы. В 1991 году, участвуя в соревнованиях Кубка СССР, футболисты Мосэнерго только в четвертьфинале уступили более сильному сопернику – чемпиону Азербайджана команде «Нефтяник» (Баку). Также успешными были выступления и в Кубке СССР по мини-футболу.

Учитывая столь яркие достижения заводской команды РЭТО, Правление Мос-

энерго в декабре 1991 года приняло решение о создании в Московской энергосистеме профессионального футбольного клуба ФК «Мосэнерго», который стал членом Профессиональной футбольной лиги (ПФЛ) России со дня ее основания. За поддержку и развитие социальной сферы и, в частности, физкультуры и спорта в Мосэнерго правление футбольного клуба избрало Почётным президентом Нестора Ивановича Серебряникова. Должность президента клуба была предложена мне, а вице-президента – Евгению Всеволодовичу Дубинскому, главному инженеру Энергосбыта. В составе правления были Валентин Борисович Сысоев, Александр Григорьевич Раев, Николай Иванович Симичев и другие. Выиграв первенство Москвы в 1991 году, команда получила право выступать на первенстве России в третьей лиге. Создание футбольного клуба было качественным шагом вперед в развитии спорта в энергетической компании и укреплении престижа Мосэнерго.

Коллектив Мосэнерго гордится знаменитым футболистом-вратарем 1930-х годов Валентином Гранаткиным (бывшим работником 4-го района Высоковольтных сетей МОГЭС – позже Северных электрических сетей Мосэнерго), команда которого «МОГЭС» выступала на первенстве СССР.

Успешно завершив футбольную карьеру, В.А. Гранаткин долгие годы был вице-президентом Международной федерации футбола ФИФА. Так футбольный клуб «Мосэнерго» в 1990–2000-е годы продолжил славные традиции довоенных футболистов-энергетиков.

Правлению клуба пришлось впервые решать многие организационные и финансовые вопросы – поиск помещений для тренировок и полей для официальных игр, экипировка футболистов, многие другие. Команда получила прекрасный подарок: досрочно завершилось строительство футбольного поля и спортзала на территории ТЭЦ-27, где стали регулярно проводиться тренировки и соревнования в рамках спартакиад Мосэнерго. А календарные игры первенства проходили на стадионе спорткомплекса «Москвич» (около метро «Текстильщики»). Были проведены выставочные матчи с футбольными командами филиалов в Ногинске, Шатуре, Кашире, Электрогорске и других подмосковных городах, которые способствовали росту мастерства местных футболистов и приходу в спорт молодежи.

Команда успешно провела два сезона в третьей лиге и, набирая опыт и мастерство, по итогам первенства получила право перехода во вторую лигу первенства страны. В течение нескольких лет команда дважды занимала четвертое место в первенстве, одержав множество ярких побед над сильными соперниками. В 1999 году в играх на Кубок России команда в 1/16 финала играла с «Динамо» (Москва). Основное время игры закончилось вничью, и только по пенальти «Динамо» вышло в следующий этап Кубка. Матч состоялся на столичном стадионе «Локомотив». Надо было видеть – и слышать! – энтузиазм болельщиков Мосэнерго, приехавших из многих филиалов, чтобы поддержать своих игроков. Команда неоднократно с успехом принимала участие и в международных турнирах – в Германии, Франции, Бельгии, Хорватии.

В ФК «Мосэнерго» выступали многие прекрасные футболисты – воспитанники футбольных школ Москвы: Юрий Багдасарян, Александр Дробешкин, Евгений Виноградов, Максим Ширяев, Вячеслав Брызгалов, Артем Плутков, Сергей Крестов (сын директора ТЭЦ-11 В.Б. Крестова), Владимир Павликов (сын начальника службы режимов В.С. Павликова).

Из воспоминаний главного тренера ФК «Мосэнерго» Валентина Борисовича Сысоева: «Нестор Иванович Серебряников сделал не меньший вклад и в развитие российского футбола... С 1985 по 1991 год Мосэнерго активно поддерживало ФК «Спартак». Именно благодаря этой помощи команда смогла преодолеть длительный кризис, стать в 1989 году чемпионом СССР и успешно выступать в еврокубках. Н.И. Серебряников награжден Почётной грамотой



Члены жюри Фестиваля искусств Мосэнерго: А.К. Зубарева, А.Б. Голиков, Г.А. Филимонова, Н.Г. Павлова, А.А. Варламов, М.С. Евтеева

Российского футбольного союза и Почётной медалью Профессиональной футбольной Лиги».

Новый генеральный директор Мосэнерго А.Н. Ремезов продолжил поддерживать нашу футбольную команду, неоднократно присутствуя на официальных матчах на стадионе «Москвич». Команда успешно выступала, находясь в первой шестерке по итогам первенства своей зоны второй лиги России. Тем прискорбнее было решение в 2003 году очередного нового генерального директора А.В. Евстафьева о прекращении содержания футбольного клуба и расформировании команды из-за финансовых трудностей. Но ведь при руководстве энергосистемой Н.И. Серебряниковым и А.Н. Ремезовым команда была на подъеме, проблем, которые могли бы привести к закрытию, не возникало. Значит, решение было принято по другим причинам...

Теперь хочется вкратце рассказать об организации самодеятельного творчества и культурного досуга работников энергосистемы и их детей. Они развивались по тому же «сценарию», что и спортивная работа. В составе Совета были представители городского и областного комитетов «Электропрофсоюза», профсоюзных комитетов филиалов, директора и художественные руководители домов культуры. Принятая на должность инструктора-методиста отдела социальных программ Алла Константиновна Зубарева, имеющая опыт работы в

школьной художественной самодеятельности, также входила в состав Совета и жюри фестивалей. Основная нагрузка по развитию этого направления в масштабе всей энергосистемы легла на плечи жюри, утвержденного Советом. Мне удалось привлечь к работе профессиональных работников искусств и известных артистов: заслуженного работника культуры РФ, лауреата международной Лермонтовской премии, руководителя коллектива «Русский романс» при Центральном доме работников искусств Наталью Гавриловну Павлову, народную артистку РФ, исполнительницу русских народных и современных песен Зинаиду Ивановну Кирилову, руководителя известного танцевального ансамбля «Марина» Марину Станиславовну Евтееву, детского композитора, руководителя студии «Улыбка мира» Андрея Аркадьевича Варламова, руководителя фольклорного ансамбля «Колокола России» Галину Афанасьевну Филимонову, композитора, концертмейстера известного ансамбля «Березка» Виктора Ивановича Темнова, актера и режиссера МХАТ имени А.М. Горького Андрея Борисовича Голикова, заслуженного работника культуры РФ режиссера «Театра на Раушской» Сергея Борисовича Ершова.

В I Фестивале искусств Мосэнерго, проведенном в 1996 году в ДК энергетиков ТЭЦ-22, участвовали художественные коллективы предприятий, на балансе которых стояли дома культуры или клубы: ГЭС-1, ГРЭС-3, 4, 5, ТЭЦ-22, Ногинских электрических сетей. Жюри впервые провело работу, которая потом стала ежегодной и обязательной, – просмотр номеров разных жанров и отбор



Жюри Фестиваля искусств за работой. Просмотр и прослушивание участников



Награждение лауреатов I Фестиваля искусств Мосэнерго. У микрофона – член жюри А.К. Зубарева. Дом культуры ТЭЦ-22. 1996 год

лучших для заключительного концерта Фестиваля. II Фестиваль состоялся в 1997 году в Доме культуры Каширской ГРЭС-4, III Фестиваль – годом позже – в Доме культуры Шатурской ГРЭС-5. Проведение IV Фестиваля в Ступино, где расположена ТЭЦ-17 Мосэнерго, было выбрано не случайно – городу Ступино в 1999 году исполнялось 60 лет. V Фестиваль (2000 год) принимал город Ногинск (Ногинские электрические сети Мосэнерго). В 2001 году городской Дом культуры в Мытищах распахнул двери для всех желающих посмотреть заключительный концерт VI Фестиваля. И в каждом подмосковном городе проведение итоговых концертов фестивалей искусств Мосэнерго становилось заметным событием в культурной жизни.

Программа культурно-массовой работы и развития художественной самодеятельности в Мосэнерго включала планы всех клубных учреждений, творческих коллективов филиалов, культурные программы детских оздоровительных лагерей, а также организацию кружков самодеятельности филиалов там, где их не было. Плодотворная работа Совета и жюри принесла положительные сдвиги. Возрос интерес к самодеятельности, причем не только у работников филиалов, но и у их детей. Лучшие детские номера жюри стало включать в заключительные концерты фестивалей. Начиная с VI Фестиваля заключительные концерты детской и взрослой программ стали проводиться по

отдельности – так талантливы были исполнители и так много было прекрасных, достойных номеров!

Художественные коллективы создавались и на филиалах, не имеющих своих домов культуры и клубов. X Фестиваль искусств был посвящен 60-летию Победы в Великой Отечественной войне, в нем приняли участие 1 660 человек – представители 26 филиалов Мосэнерго! Профессиональное жюри посмотрело 350 концертных номеров разных жанров сценического искусства. Около 100 номеров лауреатов фестиваля вошли в программы двух заключительных концертов: в ДК ТЭЦ-22 была показана детская программа, а в ДК ГРЭС-5 выступили взрослые исполнители, прошел конкурс народной песни.

Стало хорошей традицией представлять лучшие взрослые и детские номера нашей художественной самодеятельности на сцене Государственного концертного зала «Россия», где энергосистема в течение 25 лет ежегодно отмечала День энергетика. Стать участником этого концерта было мечтой и наградой для работников Мосэнерго и, особенно, для детей.



Лауреаты III Фестиваля искусств. Дом культуры ГРЭС-5. 1998 год



Награждение лауреатов IV Фестиваля искусств. Ступино. 1999 год

Огромная благодарность всем членам жюри за профессиональную работу с самодельными артистами Мосэнерго и их детьми, членам Совета и руководителям домов культуры филиалов – за развитие художественной самодеятельности в коллективах: директору ДК ГРЭС-4 Надежде Ивановне Воробьевой, директору Мичуринской школы искусств ГРЭС-24 Вере Георгиевне Галагановой, режиссеру Сергею Федоровичу Водопьянову и художественному руководителю ДК ГРЭС-5 Ларисе Владимировне Водопьяновой, режиссеру Георгию Ивановичу Ермоленко и режиссеру ДК ТЭЦ-22 Владимиру Михайловичу Алееву, художественному руководителю хора русской народной песни Ногинских электрических сетей Владимиру Павловичу Аграшкину, инструктору по художественной самодеятельности ТЭЦ-21 Нелли Юрьевне Кравченко и многим другим.

Развитие физкультуры и спорта, художественная самодеятельность, организация культурного досуга стали неотделимой, важной частью социальной политики акционерного общества. Каждый работник мог проявить себя в любом виде спорта, в любом жанре художественной самодеятельности. Социальная политика ОАО «Мосэнерго» в целом делала компанию привлекательной для работников, способствовала закреплению квалифицированных кадров и стабилизации коллектива.

Большая заслуга в этом и работников отдела социальных программ, о которых я вспоминаю с большой благодарностью: это Александр Николаевич Вознесенский, Раиса Талгатовна Мухаметзянова, Евгений Николаевич Колесников, Лариса Васильевна Антошенкова, Наталья Семеновна Гуськова, Анна Сергеевна Ивахненко, Владимир Николаевич Батраков, Алла Константиновна Зубарева, Гюльчахра Назаровна Каримова, Наталья Борисовна Романова, Любовь Федоровна Федосеева и другие.

2005 год стал последним годом единого Мосэнерго. Первого апреля, в рамках реформирования энергетики, крупнейшая в стране энергетическая система ОАО «Мосэнерго» была разделена по видам бизнеса на 14 самостоятельных предприятий. 11 июня 2005 года генеральным директором генерирующей компании ОАО «Мосэнерго» был назначен Анатолий Яковлевич Копсов. Спартакиада прошла согласно утвержденному Советом по развитию физкультуры и спорта плану спортивных мероприятий 2005 года. В 2005–2008 годах, несмотря на реформирование Московской энергосистемы, спартакиады продолжали проводиться, но количество их участников постепенно уменьшалось. В 2008 году были проведены соревнования только по лыжным гонкам. После реформирования произошли организационные изменения и в Управлении Мосэнерго. Совет по развитию физкультуры и спорта и Совет по развитию художественной самодеятельности прекратили свое существование.



Самодельные артисты ГРЭС-5 на III Фестивале искусств Мосэнерго. Дом культуры ГРЭС-5. 1998 год



Выступление детского коллектива ГРЭС-4 на Фестивале искусств Мосэнерго. 2001 год

Заключительный концерт последнего фестиваля прошел 19 апреля 2008 года в Доме культуры энергетиков в Москве. Как организатор спартакиад и фестивалей в масштабах энергосистемы, поддержанных работниками и их детьми своим участием в спорте и художественной самодеятельности, могу об этом только глубоко сожалеть.

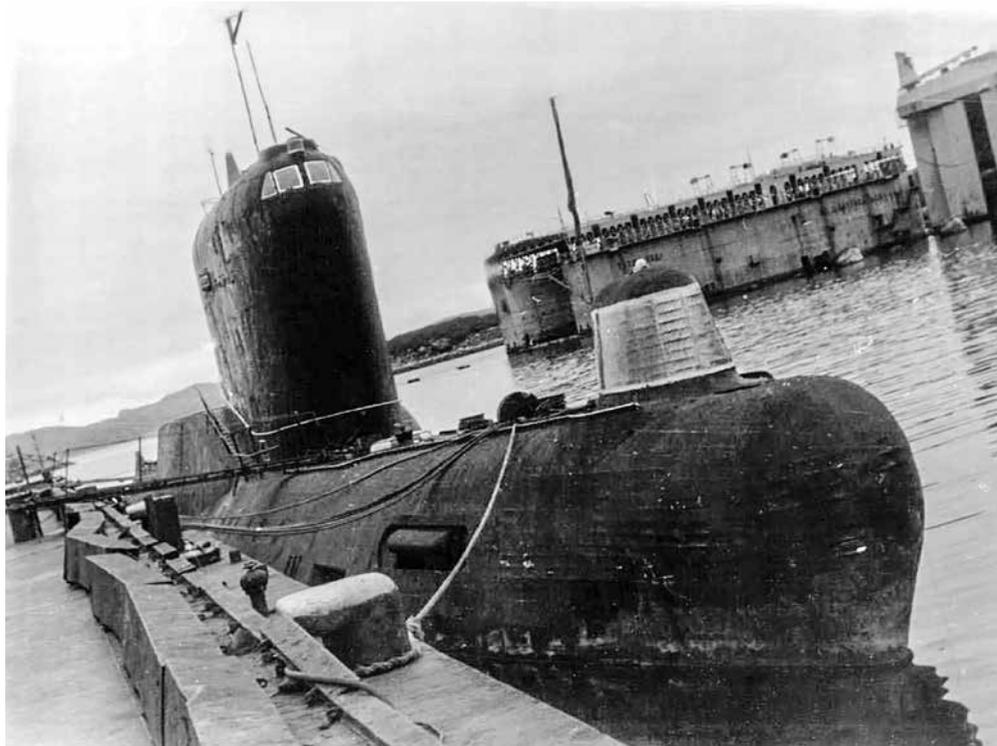
Отрадно, что отлаженная в течение 15 лет система спортивных соревнований в 2009 году ожила, правда, только в двух крупных акционерных компаниях того, «большого», Мосэнерго – электросетевой и генерирующей. ПАО «МОЭСК» участвует в соревнованиях «Холдинга МРСК» (позже «Россети»), ПАО «Мосэнерго» – в соревнованиях «Газпрома». ■

ЭНЕРГЕТИКИ ЧТУТ ПОДВИГ МОРЯКОВ-ПОДВОДНИКОВ

Одиннадцатого июня 1996 года в «Российской газете» был напечатан большой очерк писателя Николая Черкашина «Из бездны взываем». Статья рассказывала о подвиге моряков-североморцев, которые в 1961 году ценой собственных жизней предотвратили взрыв атомного реактора на первом советском подводном стратегическом ракетоносце К-19.

Из очерка: «4 июля 1961 года ракетоносец в ходе боевых учений шел Датским проливом Баренцева моря. У него стояла особая задача: он должен был изображать атомоход противника, прорывающийся под ледяным покровом к советским берегам. Неожиданно было обнаружено, что из системы охлаждения атомного реактора ушла вода, что должно было неминуемо привести к расплавлению урановых стержней и последующему атомному взрыву реактора. Чтобы предотвратить взрыв, необходимо было срочно смонтировать систему аварийного охлаждения из подручных средств и, что самое страшное, в отсеке с тройной смертельной дозой радиации. Без защитных костюмов (их не было), в обычных армейских противогазах, голыми руками. Но кому-то надо идти умирать... Никто не произносил высоких слов... Через полтора часа охлаждение реактора было восстановлено».

В своих воспоминаниях ветеран первого экипажа АПЛ К-19 Виктор Дмитриевич Стрелец пишет: «Ядерный взрыв мог бы произойти рядом с островом Ян-Майен, на котором располагалась военная база НАТО, и быть расценен не как авария, а как провокация или даже удар по территории США, что могло привести к возможному началу Третьей мировой войны. Своими грамотными



К-19 – атомная подводная лодка проекта 658 с баллистическими ядерными ракетами, первый советский атомный ракетноносец

и решительными действиями командир атомной подводной лодки Николай Владимирович Затеев совместно со специалистами экипажа спас лодку и подводников от неминуемой гибели, а мировой океан и северные страны Европы от непредсказуемой по масштабам экологической катастрофы... От облучения погибли восемь моряков (скончались через неделю после доставки в госпиталь). Вот их имена: капитан-лейтенант Ю. Повстьев, лейтенант Б. Корчилов, старшина 1-й статьи Ю. Ордочкин, главстаршина Б. Рыжиков, старшина 2-й статьи Е. Кашенков, матрос С. Пеньков, матрос Н. Савкин, матрос В. Харитонов. Им было по 18-20 лет. Пять моряков похоронили в свинцовых гробах на Кузьминском кладбище тайно. О месте захоронения ничего не сказали даже родственникам. Обнаружил «сверхсекретное» захоронение один из членов экипажа. Случайно. Привез хоронить мужа сестры и вдруг увидел эти могилки... Могилы находились в запущенном состоянии».

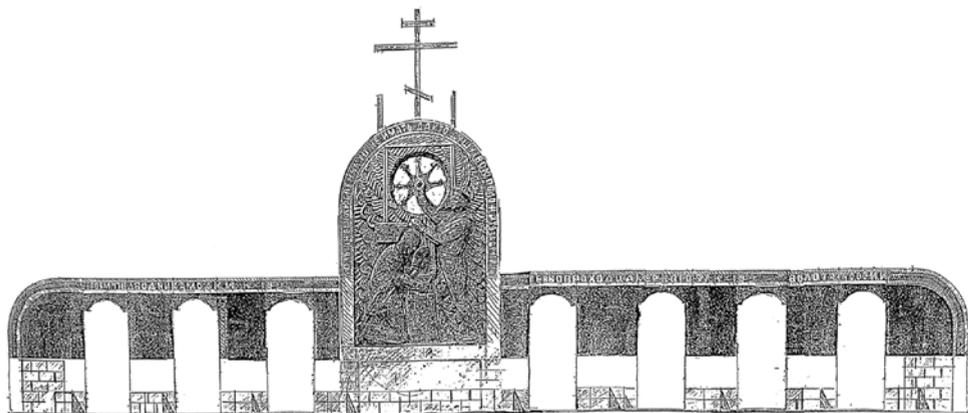
Узнав из очерка о трагедии и побывав на Кузьминском кладбище, чтобы почтить память погибших героев, генеральный директор Мосэнерго

Нестор Иванович Серебряников предложил взять шефство над могилами и поставить памятник, достойный подвига погибших подводников. Работа моряков, обслуживающих паровые турбины паропроизводящих атомных установок подводной лодки, сродни труду энергетиков тепловых электростанций. Правление Мосэнерго поддержало инициативу генерального директора. Была создана рабочая группа, возглавить которую было поручено мне как заместителю Н.И. Серебряникова. В состав группы вошли директор ТЭЦ-28 Сергей Илларионович Пищиков и начальник отдела кадров Мосэнерго Евгений Иванович Рожков, ранее служившие подводниками на флоте; заместитель генерального директора по административно-хозяйственной и финансовой части Василий Васильевич Сапов; директор Центрального ремонтно-механического завода Алексей Николаевич Карев; директор Мосэнергоспецремонта Виталий Васильевич Гущин, директор Предприятия промышленно-технологической комплектации (ППТК) Игорь Георгиевич Чимбирь.



Н.В. Затеев, первый командир первого атомного подводного ракетноносца АПЛ К-19

13 сентября в «Российской газете» была опубликована небольшая заметка о решении Правления АО «Мосэнерго» взять шефство над могилами моряков и создать памятник героям-подводникам атомного ракетноносца К-19. Привожу выдержку из письма первого заместителя ГК ВМФ России И.В. Касатонова генеральному директору АО «Мосэнерго»: «В настоящее время Военно-морской флот переживает трудные времена. Поэтому в годовщину 300-летия создания регулярного флота России Ваш гуманный, благородный поступок особенно дорог нам, военным морякам». Пришло письмо Н.И. Серебряникову и от ветеранов – членов экипажа подводной лодки К-19. «За 35 лет после постигшей экипаж и подводную лодку трагедии Вы откликнулись первыми. Родители, родные и близкие до сих пор не знают место захоронения своих детей», – писал командир подводной лодки, капитан 1 ранга в отставке Н.В. Затеев.



Эскиз памятника героям-подводникам АПЛ К-19

На сооружение памятника потребовались немалые финансовые средства. Для их сбора был открыт счет в профкоме Генеральной дирекции Мосэнерго – на него поступали личные пожертвования работников энергосистемы. Первыми это сделали все члены Правления Мосэнерго. В газетах Московского



Центральный фрагмент памятника героям-подводникам АПЛ К-19. Кузьминское кладбище

региона – «Московской правде», «Народной газете», «Подмосковных известиях» – появились статьи с просьбой к читателям внести свой вклад в строительство памятника. Нужно вспомнить сложное экономическое и финансовое положение 1990-х годов по всей стране. Для энергетиков – это неплатежи за потребленную электро- и тепловую энергию, низкие тарифы. Все предприятия энергосистемы, по мере возможности, внесли свою долю в общие затраты на сооружение мемориала.

Большая нагрузка легла на плечи рабочей группы. Необходимо было найти скульптора и архитектора, которые смогли бы в камне и металле выразить эту трагедию. Выбор остановился на скульпторе Алексее Григорьевиче Постоле, народном художнике Российской Федерации, обще-



Открытие памятника героям-подводникам АПЛ К-19. Выступает президент Союза моряков-подводников ВМФ России адмирал флота, Герой Советского Союза В.Н. Чернавин. Кузьминское кладбище. 4 июля 1998 года

ственным деятеле, ветеране Великой Отечественной войны, авторе 30 монументов и памятников, более 80 реставрационных, свыше 100 декоративных и станковых работ. Среди созданных им произведений монументального искусства такие всемирно известные величественные работы, как мемориальные комплексы в Московской области «28 героям-панфиловцам» у разъезда Дубосеково, «Героям битвы под Москвой» в городе Яхрома, а также надгробие героям-панфиловцам в деревне Нелидово. Алексей Григорьевич Постол – автор мемориальных досок адмиралу Г.Г. Горшкову на здании штаба ВМФ и генеральному авиаконструктору академику А. И. Микояну на улице Серафимовича. По согласованию с А.Г. Постолом, архитектором памятника стал Михаил Алексеевич Панкратов, с которым они не раз вместе работали.

После подготовки необходимых документов были решены все вопросы строительства памятника, места его расположения, переноса деревьев, мешающих строительству, и т.д. Рабочая группа рассмотрела шесть эскизов мемориала, предложенных скульптором и архитектором. Один был выбран для согласования с генеральным директором. Все шесть моделей памятника,

изготовленных в уменьшенном масштабе, через несколько дней были показаны Нестору Ивановичу, и он окончательно утвердил вариант, выбранный рабочей группой. На месте строительной площадки были определены размеры мемориала, составлен перечень необходимых материалов для его сооружения: гранит, ковкая медь, сталь, чугун. Для контроля за сроками своевременной поставки материалов, изготовления деталей памятника в мастерских скульптора и в цехах завода ЦРМЗ, а также строительно-монтажных работ на кладбище рабочая группа регулярно собиралась в полном составе, включая скульптора и архитектора. Открытие мемориала было намечено на 4 июля 1998 года.

Скульптору А.Г. Постолю и архитектору М.А. Панкратову удалось решить сложную задачу – художественными средствами рассказать о той страшной атомной аварии. Силуэт подводной лодки объединяет семь каменных надгробий. Центральную часть лодки занимает высокая рубка с двумя барельефами моряков. Один из них приваривает трубки к крышке реактора, другой держит атомное ядро с электронами. По замыслу скульптура, черты лица моряка, укрощающего атом, передают черты лица командира подводной лодки Николая Владимировича Затеева, с которым они неоднократно общались в процессе работы над памятником. Долго размышляли, как скульптурно отразить такое страшное явление, как радиация. Помогли ученые МГУ, давшие



Н.И. Серебряников, Ю.Н. Вавилов, В.В. Сапов. Кузьминское кладбище. 4 июля 2001 года



Е.В. Лушпаева, А.Я. Копсов, Н.И. Серебряников у памятника героям-подводникам. 4 июля 2006 года

компьютерную развёрстку атомного поля, которую скульптор и архитектор использовали в качестве фона, заполняющего рубку. Над рубкой возвышается крест, и она приобретает вид небольшой часовни. Памятник завершает надпись, бегущая поверх силуэта лодки: «Героям подводникам первой ракетной атомной лодки К-19, первопроходцам подводного ядерного флота России». На фундаменте в центре памятника слова: «Памятник поставлен по инициативе и на средства АО «Мосэнерго».

В период работы над памятником Н.И. Серебряников и члены рабочей группы неоднократно встречались с командирами лодки Н.В. Затеевым и Ю.Ф. Бекетовым, адмиралом флота В.Н. Чернавиным, членами экипажа В.Д. Стрельцом, Г.С. Богацким, писателем Н.А. Черкашиным. Какие мужественные, преданные морскому делу люди! На вопрос энергетиков, почему погибшие моряки-подводники, предотвратившие ядерную катастрофу, не награждены как герои, нам передали слова, будто бы сказанные Н.С. Хрущевым: «За аварии Героев не дают!».

На открытии памятника присутствовали В.Н. Чернавин – адмирал флота, президент Союза моряков-подводников ВМФ РФ (в прошлом Главнокомандующий ВМФ СССР, Главнокомандующий ВМФ РФ), И.В. Касатонов – адмирал, первый заместитель ГК ВМФ РФ, Н.В. Затеев – капитан 1 ранга, бывший командир первой советской атомной ракетной подводной лодки К-19, Ю.Ф. Бекетов – контрадмирал,

бывший командир АПЛ К-19, члены экипажа АПЛ К-19. От АО «Мосэнерго» – генеральный директор Н.И. Серебряников, все члены рабочей группы и, конечно, скульптор А.Г. Постол и архитектор М.А. Панкратов. Собравшиеся почтили память погибших героев-подводников, ценой своих жизней предотвративших мощный ядерный взрыв. Руководство ВМФ РФ, члены экипажа и их родственники выразили глубокую признательность генеральному директору и всему коллективу АО «Мосэнерго» за патриотический поступок и государственное отношение к сохранению памяти о подвиге моряков.

Чествование героев-подводников четвертого июля у прекрасного мемориала стало традицией для ветеранов и членов экипажа АПЛ К-19. Ежегодно ветераны-энергетики и члены Совета молодежи Московской объединенной электросетевой компании (МОЭСК) возлагают венки и цветы к памятнику герою. На протяжении 20 лет, прошедших после открытия мемориала, я не пропускал ни одной встречи, это стало для меня святой обязанностью...

Первый командир лодки, Николай Владимирович Затеев, скончался после тяжелой болезни в 1998 году – уже после открытия памятника. Он завещал похоронить его там же, вместе со своими моряками, совершившими геройский подвиг в 1961 году.

На долгие годы у меня сохранились дружеские и деловые связи со скульптором А.Г. Постолом. При нашей встрече у Нестора Ивановича, примерно в 1999 году, Алексей Григорьевич предложил рассмотреть возможность создания памятника, посвященного подвигу энергетиков в годы Великой Отечественной войны. Нестор Иванович с интересом отнесся к этому предложению, попросив подумать о месте его расположения. Военная тематика была очень близка скульптору, он прекрасно знал географию Москвы и через некоторое время Постол, директор ТЭЦ-12 Шуляев и я уже изучали небольшую территорию в районе набережной Москвы-реки рядом с ТЭЦ-7 (филиалом ТЭЦ-12). Одобрив предполагаемое место расположения памятника, генеральный директор поручил скульптору подготовить варианты эскизов. К сожалению, дальнейшие работы пришлось остановить в связи с переходом Нестора Ивановича на должность советника генерального директора А.Н. Ремезова. И все же выдающийся скульптор, народный художник Российской Федерации Алексей Григорьевич Постол стал автором еще одного знакового памятника Мосэнерго – памятника выдающемуся энергетика Нестору Ивановичу Серебряникову на Троекуровском кладбище.

Н.И. Серебряников скончался 22 февраля 2007 года на 79-м году жизни. Привожу отрывок из письма А.Г. Постола генеральному директору Мосэнерго

А.Я. Копсову: «Уважаемый Анатолий Яковлевич! Много лет я встречался с моим соседом на улице Осипенко Г.М. Кржижановским, с М.Я. Уфеевым и другими. Образ Г.М. Кржижановского мне удалось увековечить в мраморе и бронзе. Вместе с коллективом Мосэнерго мы увековечили подвиг моряков атомного ракетноносца К-19 на Кузьминском кладбище, получивший всемирную известность... Искренне благодарю Вас за оказанное мне доверие по проектированию памятника дорогому моему уму и сердцу Нестору Ивановичу Серебряникову. Приложу все свои силы и способности, чтобы достойно увековечить его образ. С уважением и пожеланием Вам крепкого здоровья и успеха в Вашей работе. Скульптор А.Г. Постол».

И уже через год, в октябре 2008 года, у памятника, созданного скульптором А.Г. Постолом, ветераны и работники энергосистемы почтили память Н.И. Серебряникова. В то время я был уже председателем Совета ветеранов ОАО «Мосэнерго» и курировал проектирование и строительство памятника нашему легендарному руководителю.

Возвращаясь к подвигу героев-североморцев, скажу, что 4 июля 2018 года, в год 20-летия открытия мемориала, на Кузьминском кладбище собрались представители Совета ветеранов моряков-подводников РФ, члены экипажа и члены их семей, ветераны-энергетики и молодые специалисты МОЭСК и, что особенно отрадно, ветераны и молодые энергетики Мосэнерго. Я благодарен новому руководству Мосэнерго за то, что традиция, прерванная в 2008 году, была восстановлена. В этот день из Ярославля приехали ученики школы № 50,



Ю.Н. Вавилов и скульптор А.Г. Постол у памятника Н.И. Серебряникову. 2008 год



Почетный караул учеников школы № 50 имени героя-подводника Валерия Харламова (г. Ярославль). 2018 год

носящей имя героя-подводника Валерия Харламова. Ребята, одетые в морскую форму, встали в почетный караул у памятника. Значит, память о героях АПЛ К-19 будет жить вечно.

События 1996–1998 годов затронули коллективы всех предприятий Мосэнерго и вновь подтвердили девиз работы энергетиков – дарить людям свет, тепло, добро. Горжусь, что всецело причастен к этим событиям. ■

Прошла война, прошла страда, но боль взывает к людям:
Давайте, люди, никогда об этом не забудем.
Пусть память верную о ней хранят, об этой муке,
И дети нынешних детей, и наших внуков внуки.

Александр Твардовский

ЭЛЕКТРОЗАГРАЖДЕНИЯ НА РУБЕЖЕ ОБОРОНЫ МОСКВЫ

Несколько лет назад, 22 июня 2013 года, в подмосковной деревне Нефедьево был открыт памятник создателям электризуемых заграждений, возводившихся в 1941 году специалистами инженерных войск и энергетиками Мосэнерго на подступах к столице. Памятник этот стал частью мемориального комплекса «Рубеж обороны Москвы». Со времени боевых сражений под Москвой и до его открытия прошло более 70 лет...

Из воспоминаний историка Григория Леонидовича Андреева: «Восстановление истории электризуемых заграждений насчитывает уже больше 30 лет. До конца 1980-х годов сведения по электрозаграждениям были засекречены, поэтому впервые о них стало известно из воспоминаний непосредственных участников строительства оборонительных сооружений. В 1990-е годы в музее Мосэнерго появились первые данные и карта расположения электрозаграждений. В 2007 году, к 120-летию Мосэнерго, были проведены работы в государственных архивах, позволившие в общих чертах восстановить историю инженерных работ... Архивная и историческая работа не любит спешки... В мае 2011 года я сообщил о результатах своих исследований председателю Совета ветеранов ОАО «МОЭСК» Ю.Н. Вавилову».

По предложению Г.Л. Андреева, состоялась встреча с сотрудниками Центрального научно-исследовательского испытательного института имени Д.М. Карбышева (в довоенный период это был Научно-исследовательский военно-инженерный институт Главного военно-инженерного управления Красной Армии – ГВИУ КА) в поселке Нахабино в Подмосковье и председателем Совета



Памятник защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго. Открыт 22 июня 2013 года

ветеранов инженерных войск РФ генерал-лейтенантом Николаем Георгиевичем Топилиным. Были получены дополнительные сведения об участниках строительства электрозаграждений – сотрудниках института, о конструкциях и размерах заграждений, которые возводились в зависимости от конкретных целей применения, местных условий и других параметров. Понимание того, какой весомый вклад в оборону Москвы внесли противопехотные электризуемые заграждения, созданные военными инженерами и энергетиками Мосэнерго, привело к решению об увековечении их подвига именно там, где фашистские войска были остановлены и откуда началось контрнаступление Красной Армии – в деревне Нефедьево. Я курировал вопросы финансирования проекта, согласования его с руководством МОЭСК и администрацией Нахабино, выбора архитектора, строительной организации и другие организационные вопросы.

Остановлюсь на основных моментах строительства электрозаграждений на подмосковном оборонительном рубеже (по материалам Г.Л. Андреева). Распоряжением Государственного комитета обороны № 373 сс от 2 августа 1941 года Наркомату обороны (ГВИУ КА) было поручено немедленно приступить к созданию на оборонительном рубеже полос электризации почвы и противопехотных заграждений с использованием стационарных силовых установок и линий передач. Работы должны были быть выполнены в 18-дневный срок. Для этого Наркомат электростанций должен был срочно выделить



Фрагменты памятника

в распоряжение ГВИУ КА пять бригад специалистов для высоковольтных работ, каждая в составе двух инженеров-высоковольтников, двух техников-высоковольтников и двадцати электромонтеров, со специальным инструментом и автотранспортом.

Проект военных инженеров предусматривал строительство комплекса электризуемых препятствий общей длиной 230 км. Из них 164 км – надземных проволочных электризуемых препятствий, 11 км – водных, 55 км – участков электризованной почвы. Для осуществления этой задачи в управление спецработ были откомандированы квалифицированные инженеры и работники Мосэнерго, Центроэлектромонтажа, Моссельэнерго, Метростроя – в общей сложности порядка 150 специалистов-энергетиков. Из Мосэнерго были направлены: главный инженер Г.В. Сербиновский, главный инженер 6-го (Подольского) района Высоковольтных сетей (ВВС) Мосэнерго М.В. Матюшин, заместитель главного инженера и начальник технического отдела дирекции ВВС А.А. Кузнецов, заместитель начальника центральной службы защиты Г.С. Сафразбекян, старший инженер технического отдела дирекции ВВС В.В. Поливанов, старший инженер группы режимов технического отдела дирекции ВВС И.М. Федотов, начальник службы подстанций 1-го района ВВС А.И. Голицын, начальник подрайона 1-го района Московской кабельной





Строители электрозаграждений – мосэнерговцы: О.В. Громов (3-й район ВВС), М.И. Комаров (4-й район ВВС), А.И. Голицын (1-й район ВВС), Г.П. Сергеев (МКС). Германия, Штеттин. 15 мая 1945 года

сети Г.П. Сергеев, руководитель группы защиты проектно-конструкторского бюро Мосэнерго В.А. Сатаров, главный инженер отдела капитального строительства дирекции ВВС Н.С. Лебедев, многие другие специалисты. Заместитель главного инженера Мосэнерго Георгий Викторович Сербиновский был назначен главным инженером управления специальных работ при инженерном управлении Западного фронта. Руководил управлением военный инженер Михаил Фадеевич Иоффе, впоследствии генерал-лейтенант инженерных войск. В строительстве принимали участие военные инженеры Д.С. Кривоzub, В.К. Харченко, И.В. Тихомиров, М.С. Рошаль, М.И. Ершов, И.Н. Гуреев, Я.М. Рабинович, К.В. Зимницкий и другие. Энергоснабжение противопехотных электризуемых заграждений должно было осуществляться от действующих электростанций, подстанций и линий электропередач Московской энергосистемы.

Строительство оборонительных заграждений велось в сложных условиях – недоставало сил и средств. И все же к концу октября 1941 года электризуемые

противопехотные заграждения общей протяженностью 212 км большим полукольцом с севера на юг охватили Москву на расстоянии 25–45 км, и в середине ноября они были приведены в боевую готовность. Электрозаграждения возводились для усиления Московского стратегического плацдарма в самом глубоком тылу Можайской линии обороны. Географически рубеж заграждений проходил по линии Хлебниково – река Клязьма – Сходня – Нахабино – Перхушково – Красная Пахра – Домодедово. В истории военного дела подмосковный рубеж электрозаграждений является уникальным – никогда раньше столь масштабные системы стационарных электризуемых противопехотных заграждений в боевых действиях не создавались. Для электроснабжения заграждений было построено 40 подземных трансформаторных подстанций, 287 км кабельных и 189 км воздушных линий.

Что представляли собой электрозаграждения? Это трех-четырёхрядный забор из колючей проволоки на деревянных кольях. Проволока в последнем ряду, ближе к нашим позициям, крепилась с помощью изоляторов или резиновых трубок и была под напряжением. Через каждые 50–70 м к забору по подземным кабелям подводился электрический ток от построенных подземных трансформаторных подстанций блиндажного типа, расположенных от электрозаграждений на расстоянии 1,5–2 км. В трансформаторных пунктах трехфазный ток напряжением 6 000 вольт трансформировался в однофазный напряжением 2 000–2 200 вольт.

В качестве принципиальной схемы питания была принята схема «звезды с заземленной нейтралью» как наиболее простая и удобная для использования трехфазного тока при однополюсном питании электрозаграждений. Подземные подстанции получали напряжение от действующих ЛЭП 6 кВ, расположенных в 5–7 км, по проложенным в земле кабелям. Для оперативного взаимодействия была организована специальная диспетчерская служба управления заградительными сооружениями, связанная напрямую с Центральным диспетчерским пунктом управления Мосэнерго, расположенным в служебном помещении станции «Площадь Революции» Московского метрополитена. Таким образом, уникальный электрозаградительный комплекс стал частью энергетической системы Мосэнерго.

Естественно, потребовалась большая работа по обслуживанию электрозаграждений в боевых условиях. Для этого были созданы служба связи как по фронту – между участками рубежа, так и в глубину – между наблюдательными и трансформаторными пунктами, а также моторизованные аварийные бригады – для устранения возможных повреждений и неполадок, случившихся



Архитектор А.В. Ефимов, председатель Совета ветеранов инженерных войск Н.Г. Топилин, генеральный директор НПЦ СМ «Атлант» В.В. Федунов, председатель Совета ветеранов ОАО «МОЭСК» Ю.Н. Вавилов на открытии памятника. Нефедьево. 22 июня 2013 года

после нападения вражеской авиации, артиллерийских и минометных обстрелов. Была отработана система взаимодействия электротехнических подразделений с обороняющимися частями, командиры которых должны были давать команды на включение и выключение электрозаграждений.

Ближе всего немецкие войска подошли к электрозаграждениям рядом с деревнями Козино и Нефедьево, где держал оборону 258-й стрелковый полк 9-й гвардейской стрелковой дивизии 16-й армии, командовал полком М.А. Суханов. Сохранился журнал боевых действий этого подрайона по включению электрозаграждений в период со 2 по 5 декабря 1941 года. В частности, 4 декабря отмечены большие скачки тока, по которым можно судить, что немцы неоднократно пытались преодолеть электрозаграждения. Но все попытки врага успеха не имели. 3 декабря немецкие войска предприняли очередную попытку прорваться к Москве по Волоколамскому шоссе. Двое суток, днем и ночью, шли ожесточенные бои. 5 декабря началось общее контрнаступление

Красной Армии. Из воспоминаний участника тех событий генерал-лейтенанта в отставке М.Ф. Иоффе: «Немецкие войска нигде на подмосковных рубежах не преодолели электрозаграждения. Попытка пехоты противника прорваться в районе деревни Козино у Волоколамского шоссе привела к тому, что несколько десятков гитлеровцев были смертельно поражены электрическим током...»

Семь энергетиков, в том числе шесть специалистов Мосэнерго (Г.В. Сербинковский, В.В. Поливанов, М.И. Комаров, В.Ф. Князев, М.П. Карасёв, С.А. Румянцев) и В.В. Скороваров (Центроэлектромонтаж), принимавшие участие в строительстве электрозаграждений, Приказом Военного Совета Западного фронта № 0334 от 28.03.1942 года были награждены боевыми наградами⁵. Привожу выписку из наградной характеристики Виктора Васильевича Скороварова, представленного к медали «За отвагу»: «Во время боевых действий у сел Козино и Нефедьево проявил мужество и храбрость при выполнении заданий командования. Под ружейно-пулеметным и минометным огнем противника неоднократно восстанавливал разрушенные электризованные препятствия и питающие их линии. Благодаря самоотверженной работе красноармейца Скороварова В.В. препятствия в наиболее ответственные моменты боя на этом участке находились под напряжением, в результате чего на них были убиты электрическим током шесть немецких автоматчиков».



Ветераны ПАО «МОЭСК». 9 мая 2017 года

Вооруженный таким богатым материалом, я пришел на прием к заместителю генерального директора по управлению персоналом Надежде Анатольевне Кренёвой – главному куратору Координационного Совета ветеранов войны и труда компании МОЭСК. Рассказал ей об архивных исследованиях Г.Л. Андреева, касающихся истории возведения электрозаграждений под Москвой, об участии в этом подвиге энергетиков Мосэнерго, сетевиков – наших предшественников в годы войны, о найденных конкретных фамилиях двадцати специалистов, о поддержке Совета ветеранов инженерных войск МО РФ в вопросе создания памятника, а также о полученном в устной форме одобрении администрацией Нахабино возможности его установки на территории мемориала «Рубеж обороны Москвы». Теперь необходимо было выбрать архитектора и строительную организацию. Для Совета ветеранов установка памятника была делом чести. Надежда Анатольевна решительно поддержала предложение о строительстве памятника, пообещав согласовать с генеральным директором все вопросы, включая финансирование.

Генеральный директор Петр Алексеевич Синютин одобрил наше предложение, и 30 октября 2012 года в адрес администрации Нахабино было направлено обращение руководства ОАО «МОЭСК». 21 ноября мы получили разрешение на установку памятника «Специалистам инженерных войск и Мосэнерго»



Выступление председателя Совета ветеранов ОАО «МОЭСК» Ю.Н. Вавилова на открытии памятника. 22 июня 2013 года

на территории мемориального комплекса «Рубеж обороны Москвы» в деревне Нефедьево. По предложению Совета ветеранов архитектором памятника был утвержден Андрей Владимирович Ефимов – профессор Московского архитектурного института, заслуженный деятель искусств РФ, дважды лауреат Государственной премии РФ, один из создателей комплекса Олимпийской деревни в Москве.

В качестве строительной организации выбрали Научно-производственный центр специальных материалов «Атлант» (генеральный директор Владимир Владимирович Федун), имевший опыт реставрационных работ театральных зданий Москвы и исторических строений Петербурга. Были проработаны эскизы и согласован с администрацией Нахабино окончательный проект памятника, утверждены смета строительно-монтажных работ и производственный график.

Вот что вспоминает архитектор А.В. Ефимов: «Инициативная группа в составе председателя Совета ветеранов ОАО «МОЭСК» Вавилова Ю.Н., председателя Совета ветеранов инженерных войск РФ Топилина Н.Г., историка Андреева Г.Л., руководителя НПЦ СМ «Атлант» Федуну В.В. сформулировала мне задание на проектирование мемориальной композиции противопехотных электризуемых заграждений. Я разработал несколько эскизов композиции, и в результате детального обсуждения был выбран вариант в виде стелы с картой подмосковных электрозаграждений и двух списков участников строительства – специалистов инженерных войск и Мосэнерго, выполненных из нержавеющей стали. Стелу с двух сторон фланкировали по четыре столба с изоляторами, символизирующими тему электрозаграждений. Правее стелы, предваряя вход на мемориал, установлен подиум из нержавеющей стали с кратким описанием подвига энергетиков и надписью: «Памятник сооружен



В.Г. Сафразбекян и В.Г. Сергеев, сыновья участников строительства электрозаграждений Г.С. Сафразбекяна и Г.П. Сергеева. 22 июня 2013 года



Выступление генерального директора ОАО «МОЭСК» П.А. Синютина.
9 мая 2015 года

по инициативе и на средства ОАО «МОЭСК». В результате существовавшие до того памятник и памятная беседка в совокупности с вновь возведенной стелой образовали заверченный мемориальный ансамбль».

Из воспоминаний В.В. Федунова: «Основная задача, поставленная перед строителями памятника, – сделать его надежным и долговечным. Поэтому были использованы материалы, полностью отвечающие этим требованиям. Фундамент памятника изготовлен из двух монолитных плит на 18 сваях в пластиковых обоймах. Материалом для бетонирования взят высокопрочный бетон, который применяется для ремонта аэродромных покрытий. Конструкция памятника выполнена из отдельных сборных элементов. Для отливки изделий был применен высокопрочный микроармированный бетон белого и коричневого цветов. Все изделия покрыты гидрофобизирующим составом, отталкивающим влагу. При монтаже памятника использовали 90-тонный автомобильный кран. Карта электрозаграждений, надпись на арке, крюки под изоляторы и фамилии участников строительства электрозаграждений, а также надпись на подиуме выполнены из нержавеющей стали. Все детали памятника изготовлены в зимний период 2013 года на производственном участке НПЦ СМ «Атлант».

Однако затяжная зима и мокрый грунт долго не позволяли приступить к земляным работам, которые выполнялись силами подразделений инженерных войск поселка Нахабино. Это сильно сократило проектные сроки монтажа деталей памятника. Приходилось ставить шатры, чтобы не прерывать работы из-за ненастной погоды и войти в запланированный график ввода. Работали без выходных».

Несмотря на все сложности, возникавшие в процессе строительства, 22 июня 2013 года на месте временного памятного знака был установлен памятник «Защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго». Мемориал стал центром торжественных мероприятий в День Победы 9 мая и в День памяти и скорби 22 июня. В соответствии с законом Московской областной Думы от 17.04.2015 к 70-летию Победы населенному пункту – деревне Нефедьево муниципального образования «городское поселение Нахабино» Красногорского муниципального района – присвоено почетное звание Московской области «Населенный пункт воинской доблести». От имени всех ветеранов-энергетиков выражаю благодарность генеральному директору МОЭСК Петру Алексеевичу Синютину и всем, кто был причастен к созданию памятника. И я, проработав в Мосэнерго 50 лет, воспринимаю возведение этого памятника как исполнение своего личного долга перед родной энергосистемой.



Архитектор А.В. Ефимов и историк Г.Л. Андреев
на церемонии открытия памятника.
22 июня 2013 года

В приветствии ветеранам инженерных войск и Московской энергетической системы в связи с открытием памятника начальник инженерных войск Вооруженных Сил Российской Федерации генерал-лейтенант Ю.М. Ставицкий писал: «Подмосковный рубеж электрозаграждений – это самый крупный пример применения стационарных электризуемых противопехотных заграждений в боевых



Такой награды удостоены председатель Совета ветеранов ОАО «МОЭСК» Ю.Н. Вавилов и председатель Совета ветеранов инженерных войск Н.Г. Топилин за вклад в создание памятника строителям электрозаграждений

действиях. Он был создан в короткие сроки и с учетом всех требований оборонительного боя. В общей системе обороны Москвы электрозаграждения сыграли свою положительную роль, не допустив прорыва фашистов к Москве. Сегодня мы выражаем огромную благодарность ветеранской организации Московской объединенной электросетевой компании, которая открыла почти забытую нами страницу истории

Великой Отечественной войны, историю строительства и эффективного применения электризуемых заграждений в 1941 году при защите Москвы».

В 2018 году исполнилось пять лет со дня открытия памятника. В чествовании энергетиков и специалистов инженерных войск, построивших электризуемые заграждения, вместе с ветеранами, участниками боевых действий и трудового фронта, а также молодыми энергетиками МОЭСК впервые приняли участие и представители генерирующей компании Мосэнерго. Они почтили память военных энергетиков, возложив к подножию монумента венки и цветы. И сегодня я хочу с огромной благодарностью вспомнить всех сотрудников ОАО «МОЭСК», не только помогавших в ходе строительства, но и активно участвовавших в проведении мероприятий по открытию этого исторического памятника: заместителя генерального директора по управлению персоналом Надежду Анатольевну Кренёву, заместителя генерального директора по капитальному строительству Сергея Петровича Романовского, директора филиала Северные электрические сети Алексея Юрьевича Иржака, заместителя директора – главного инженера филиала Западные электрические сети Виктора Ивановича Иванова, директора по капитальному строительству Бориса Ивановича Натёсова, директора департамента мотивации персонала и социальных программ Марию Викторовну Яблонскую, директора департамента

по связям с общественностью Людмилу Владимировну Душеину, начальника управления социальной политики Ирину Владимировну Гурееву, начальника управления по связям с общественностью Владимира Ивановича Тимофеева, руководителя проекта департамента управления крупными инвестиционными проектами Валерия Сергеевича Климанова, главного эксперта управления социальной политики Дмитрия Владимировича Есина, начальника Красногорского района электрических сетей филиала Северные электрические сети Дмитрия Федоровича Хлебнова.

На момент открытия памятника в результате архивных поисков удалось установить фамилии лишь 21 из 150 энергетиков, принимавших участие в строительстве электрозаграждений, их имена были высечены на памятнике. В наши дни известны фамилии уже 39 энергетиков. И поиски продолжаются!

Особую признательность хочу выразить Г.Л. Андрееву, с которым наше творческое сотрудничество по вопросам истории продолжается и сейчас. Мы знакомы с 2007 года, когда я работал председателем Совета ветеранов Мосэнерго, а он был научным консультантом музея Мосэнерго. Историк по образованию (в 1985 году он окончил исторический факультет МГУ), Григорий Леонидович уже при первых наших встречах в музее обратил мое внимание на некоторые события и даты, требующие более подробного и дополнительного



Ветераны Мосэнерго и МОЭСК. 9 мая 2019 года

архивного изучения. Одним из таких было строительство электрозаграждений под Москвой во время Великой Отечественной войны. Огромная работа в архивах Мосэнерго и его предприятий, Центрального архива Министерства обороны РФ, Центрального государственного архива Москвы, исключительно бережное и вдумчивое отношение к документам обеспечили достойное издание исторически важных и познавательных для работников, ветеранов и, особенно, молодых энергетиков книг:

- «120 лет Мосэнерго». Юбилейное издание / Редакционная коллегия: А.Я. Копсов (председатель), Н.И. Серебряников, Е.В. Лушпаева, В.Г. Разумова. В составе авторского коллектива Г.Л. Андреев, Ю.Н. Вавилов и др. М., 2007 г.;
- «Мосэнерго. Годы и судьбы». Книга воспоминаний руководителей Московской энергетической системы / А.Я. Копсов, председатель редакционной коллегии; редакторы-составители: Г.Л. Андреев, Ю.Н. Вавилов, Е.В. Лушпаева. М., 2012 г.;
- «Московская энергетика в годы Великой Отечественной войны». К 70-летию Победы / Под общей редакцией А.Я. Копсова; авторы-составители: Г.Л. Андреев, Ю.Н. Вавилов. М.: Машиностроение, 2015 г.;
- «Мосэнерго. Книга Памяти» / Под общей редакцией Е.В. Лушпаевой. Автор Г.Л. Андреев. М., 2017 г.;
- «Мосэнерго. 130 лет развития». Юбилейное издание / Под общей редакцией Е.В. Лушпаевой. Авторы: Г.Л. Андреев, С.С. Шандаров. М., 2017 г.

Большая заслуга в профессиональной подготовке к изданию и окончательному выходу книг из печати принадлежит Елене Владимировне Лушпаевой, кропотливая и ответственной работой которой скрыта в книгах за простыми словами: «под общей редакцией Е.В. Лушпаевой».

Горжусь, что принимал участие в подготовке к изданию всех этих книг. ■

ВETERАНЫ ЗАСЛУЖИЛИ УВАЖЕНИЕ И СОЦИАЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ

Создание Совета ветеранов войны и труда генерирующей компании ОАО «Мосэнерго» стало логичным продолжением моего трудового пути. Приказ о создании Совета подписал новый генеральный директор компании А.Я. Копсов. Он пришел на должность руководителя Мосэнерго в 2005 году, но большинство директоров наших предприятий уже хорошо знало его как председателя Совета директоров Мосэнерго (он занимал этот пост в 1996–2004 годах). В условиях переходного периода реформирования всей энергетической отрасли это был лучший из возможных вариантов.

Анатолий Яковлевич – профессиональный энергетик, прошедший прекрасную производственную школу на самых разных объектах энергетики страны, обладающий большим опытом организаторской и руководящей работы – в частности, в Башкирэнерго и в Совете Министров республики Башкортостан, а также в РАО «ЕЭС России». Очень привлекателен стиль его руководства: четкость при постановке задач сочетается с объективностью, твердостью в принятии решений и последующем контроле. К обсуждению проблем он подходит обстоятельно, проявляя тактичность и даже дипломатичность при рассмотрении острейших тем. Сейчас Анатолий Яковлевич работает не в Московской энергосистеме, но он был и остается истинным патриотом Мосэнерго. Наши ветераны избрали его Президентом Клуба ветеранов энергетики Московского региона, который объединяет руководителей около 50 предприятий «большого» Мосэнерго, которому в 2017 году исполнилось 130 лет. Несмотря на возраст, они активно интересуются всем, что происходит в компании,



А.Я. Копсов, Ю.Н. Вавилов, В.В. Кудрявый на ТЭЦ-12. 2017 год

регулярно встречаются на ежеквартальных конференциях Клуба, где обсуждают вопросы состояния и развития энергетики столицы и Подмосковья. Для ветеранов проводятся экскурсии на вновь вводимые блоки электростанций и реконструированные подстанции, в обновленные музеи предприятий. Неоценима роль Анатолия Яковлевича Копсова в создании летописи Московской энергосистемы и издании книг, посвященных ее истории. Одно из последних мероприятий Клуба было посвящено 90-летию со дня рождения Н.И. Серебряникова, под чьим руководством Мосэнерго превратилось в самую передовую энергетическую компанию страны. А как нам дороги наши ежегодные встречи в любимый праздник – День энергетика! Все ветераны благодарны Вам, уважаемый Анатолий Яковлевич!

Итак, в июне 2007 года я был избран председателем Совета ветеранов. В его состав вошли руководители, ныне находящиеся на заслуженном отдыхе: главный инженер Мосэнерго И.Т. Горюнов, заместитель генерального директора по электрическим сетям А.А. Любимов, директор ТЭЦ-25 Б.А. Саков,

главный инженер ТЭЦ-8 В.Н. Самаренко, директор МЦПК В.Н. Воронков, заместитель начальника отдела труда и заработной платы Н.Н. Соколова, заместитель начальника отдела капитального строительства С.Г. Смертева, другие ветераны-энергетики. До конца года Совет оформился организационно, были утверждены Положение о Совете, годовой план работы, во всех филиалах избраны местные советы ветеранов. Особое внимание Совет уделял участникам Великой Отечественной войны и трудового фронта.

В соответствии с действующим Положением они регулярно получали материальную помощь ко Дню Победы и юбилейным датам, компенсацию расходов на оплату электроэнергии; продолжались выплаты негосударственной пенсии неработающим пенсионерам из НПФ ОАО «Мосэнерго», размер которой определялся стажем работы в энергетике. Ветераны и пенсионеры обеспечивались бесплатным амбулаторным обслуживанием в Медсанчасти Мосэнерго



Встреча с участниками Великой Отечественной войны в Генеральной дирекции Мосэнерго. Стоят: Б.Е. Рубинский, Ю.Н. Вавилов, Ю.П. Романович, А.И. Суслов, В.И. Виноградов, А.А. Митяев, А.Г. Узилевский, Л.М. Вайнштейн, В.П. Бабушкина, А.Я. Евдокимов. Сидит: А.А. Евсеев

и стационарным медицинским обслуживанием в больницах «Центросоюз» и «Удельное», имели возможность приобрести льготные путевки в санатории и дома отдыха.

В 2007 году на предприятиях и в Генеральной дирекции Мосэнерго проводились торжественные мероприятия, посвященные Дню Победы, конечно, с участием ветеранов. Все участники Великой Отечественной войны получили поздравительные открытки от имени генерального директора А.Я. Копсова и председателя Совета ветеранов. В октябре для неработающих пенсионеров была организована экскурсия на ТЭЦ-27, а в первом квартале 2008 года Советом были подготовлены предложения по дальнейшему улучшению материального и социального положения ветеранов и пенсионеров. Однако этим планам не суждено было осуществиться, поскольку в Мосэнерго произошла смена руководства, что повлекло за собой серьезное изменение курса социальной политики.



Ветераны Мосэнерго на ГЭС-1 имени П.Г. Смидовича. 2007 год



Экскурсия для ветеранов Мосэнерго на ТЭЦ-27. 2008 год

С 1 июля 2008 года, в соответствии с приказом нового генерального директора В.Г. Яковлева, Совет ветеранов войны и труда ОАО «Мосэнерго» прекратил свое существование – приказ о его создании был отменен. У всех членов Совета были изъяты пропуска на право прохода в генеральную дирекцию и на филиалы Мосэнерго, компании, которой ветераны отдали не один десяток лет своей трудовой жизни. Я пишу эти строки через 10 лет после тех печальных событий и как бы вновь переживаю их вместе со своими коллегами-ветеранами. Мне трудно понять действия нового руководства в области социальной политики, считаю, что они не имели никакого отношения к реформированию энергетической отрасли. В этот период на всех электростанциях были закрыты музеи и комнаты боевой и трудовой славы, созданию которых руководство энергосистемы всегда уделяло огромное внимание; закрылись спортивные и тренажерные залы, площадки, бассейны, где тренировались работники системы и их дети. Печальная участь постигла и центральный музей Мосэнерго, открытый в 1988 году. Здание музея на улице Осипенко было снято с баланса Мосэнерго и передано городу, а сам музей в сокращенном виде переехал в здание колледжа на Кировоградской улице. А в 2012 году не стало и колледжа, остались только корпуса, напоминающие его выпускникам и ветеранам о 25-летнем

периоде подготовки молодых квалифицированных рабочих и техников для энергосистемы. Перестала работать только что отремонтированная Медсанчасть Мосэнерго, а ведь ее славная летопись насчитывала более 100 лет: в 1895 году при первой центральной электростанции Москвы, Георгиевской, был открыт приемный покой, который положил начало развитию медицинского обслуживания работников «Общества электрического освещения», а затем Мосэнерго. Регулярную диспансеризацию в Медсанчасти проходил весь эксплуатационный персонал, особое место занимала организация срочной медицинской помощи пострадавшим в результате производственных травм. И этот отлаженный десятками лет порядок был отменен... Прекратились пенсионные выплаты бывшим работникам 13 акционерных компаний, выделившихся в результате реформирования Московской энергосистемы, в том числе 1 200 пенсионерам московской электросетевой компании (хотя согласно разделительному балансу 2005 года ответственность за ветеранов должна была лежать на Мосэнерго как на компании, оставившей себе этот бренд). Проводимая политика противоре-



Участники акции «Бессмертный полк». Мемориал «Рубеж обороны Москвы». Нефедьево. 9 мая 2018 года

чила всему, что создавалось в Мосэнерго для социальной защищенности трудящихся и ветеранов на протяжении многих лет...

И сейчас я с удовлетворением отмечаю, что с приходом в 2015 году нового управляющего директора, Александра Александровича Бутко, в Мосэнерго стали восстанавливать разрушенное: вновь создан Совет ветеранов, активизировалась работа на филиалах, для бывших работников снова стали проводиться экскурсии и праздничные мероприятия, к 130-летию компании открылась новая экспозиция музея Мосэнерго, на базе колледжа открылся Центр подготовки персонала в энергетике ООО «Газпром энергохолдинг».

Но вернемся к событиям 2008 года. Итак, с 1 июля я стал безработным пенсионером. Решил в летний период привести в надлежащий порядок дачный участок, а заодно и свои мысли: что же делать дальше? В сентябре меня пригласил на встречу заместитель генерального директора по персоналу Московской объединенной электросетевой компании Анатолий Анатольевич Талалаев. Эта компания объединяет работников электросетевых предприятий, выделившихся из Мосэнерго при реформировании в



Работники МОЭСК – участники акции «Бессмертный полк». Мемориал «Рубеж обороны Москвы». Нефедьево. 9 мая 2018 года

2005 году. Зная ситуацию с Советом в генерирующей компании, он предложил мне работу по созданию Совета ветеранов войны и труда в МОЭСК. Лучшего варианта в моей ситуации нельзя было и придумать. На следующий день я вышел на работу. Нельзя сказать, что я пришел на пустое место. Организацией работы с ветеранами и проведением отдельных мероприятий занимался отдел социальных программ. В 2007 году, в соответствии с коллективным договором МОЭСК, были утверждены «Положение о льготах участникам Великой Отечественной войны 1941–1945 гг., участникам боевых действий и участникам трудового фронта в годы войны», определяющее формы и размеры социальной и материальной поддержки, и «Положение о проведении на филиалах Дня ветерана». В декабре 2008 года, в соответствии с приказом генерального директора МОЭСК Ю.И. Трофимова, состоялась конференция неработающих пенсионеров компании, на которой были избраны члены Координационного Совета ветеранов войны и труда. Таким образом, в МОЭСК появился постоянно действующий орган, защищающий права и интересы неработающих пенсионеров, руководящий работой по улучшению социальных и материальных условий их жизни, поддержанию у ветеранов чувства сопричастности к деятельности Общества. В первый состав Совета вошли опытные, энергичные, неравнодушные люди, избранные конференцией ветеранов, в прошлом руководители и работники сетевых предприятий Мосэнерго, а также представители местных советов ветеранов филиалов МОЭСК: Арнольд Александрович Любимов, Александр Михайлович Бояр, Вадим Михайлович Корчак, Валентин Михайлович Бодякин, Вячеслав Николаевич Воронков, Сергей Григорьевич Ведмеденко, Владимир Иванович Степичев, Анатолий Егорович Симаков, Валерия Петровна Николаенко, Надежда Леонидовна Туманина, Лидия Васильевна Журавлёва, Елена Александровна Козлова, Михаил Михайлович Байзель, Юрий Викторович Афанасьев. Я был избран председателем Совета ветеранов.

Координационный Совет начал свою работу с уточнения категорий неработающих пенсионеров, на которых должны распространяться компенсации и другие выплаты социального характера: участники Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.; участники боевых действий (несколько изменили систему выплат); бывшие несовершеннолетние узники нацистских концлагерей (вновь введенная категория пенсионеров); участники трудового фронта в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.; ветераны ОАО «МОЭСК», ушедшие на пенсию по возрасту, инвалидности, льготным основаниям. Параметры компенсаций и выплат социального характера согласовываются Сове-



Отчет председателя Совета ветеранов МОЭСК на конференции. 2010 год

том ветеранов и управлением социальной политики с финансово-экономическим блоком компании. Теперь положения о компенсациях и других выплатах социального характера и их параметры по каждой категории неработающих пенсионеров ежегодно утверждаются приказом генерального директора компании. Особо выделены ветераны войны – те, кто отстоял страну в годы тяжелых испытаний того времени.

Положением предусмотрены и общие для всех ветеранов выплаты: ко Дню энергетика, Дню ветерана, юбилейным датам ветеранов, к 8 марта, а также возможность отдохнуть в санаториях или пансионатах по бесплатным и льготным путевкам, медицинское обслуживание, материальная помощь семье ветерана в случае его ухода из жизни – эти льготы устанавливаются независимо от государственной и корпоративной пенсий по возрасту. В компании успешно работает паритетная система пенсионного страхования. Вышедшие на заслуженный отдых энергетика к основной государственной пенсии получают хорошую «энергетическую» прибавку. Благодаря вниманию и социальной поддержке со стороны руководства ветераны МОЭСК находятся в привилегированном положении по сравнению с ветеранами других региональных энергокомпаний.



На торжественном мероприятии, посвященном 65-й годовщине Великой Победы. 9 мая 2010 года

Одним из наиболее важных итогов работы Координационного Совета ветеранов войны и труда в период моего руководства считаю принятие решения по уравниванию в правах пенсионеров предприятий электрических сетей, вышедших на пенсию до 1 апреля 2005 года, то есть до образования МОЭСК, и оставшихся на учете в Мосэнерго. По предложению Совета в список ветеранов, имеющих право на получение компенсаций и других социальных выплат, были включены около 1 200 человек. Таким образом, была восстановлена справедливость по отношению к работникам одних и тех же предприятий электрических сетей, различающихся только датой выхода на пенсию.

Совет ветеранов МОЭСК проводит большую работу по разным направлениям: это вопросы поддержки участников Великой Отечественной войны и трудового фронта, медицинского обеспечения и решения бытовых проблем, технические вопросы и задачи социально-экономического порядка. Так, в 2010 году, в связи с празднованием 65-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне, по инициативе Холдинга МРСК было организовано прекрасное патриотическое начинание «Эстафета Знамени Победы». В мае – июне

2010 года коллективам электросетевых филиалов в торжественной обстановке были вручены копии Знамени Победы. В 2011 году ко Дню Победы уже 80 копий Знамени были переданы во все районы филиалов электрических сетей. Копия Знамени Победы всегда находится на торжественных мероприятиях, посвященных Великой Отечественной войне и Великой Победе.

В качестве примера деятельности Совета ветеранов МОЭСК приведу только мероприятия, организованные Советом в 2015 году: 16 апреля в Центральном музее Вооруженных Сил России был проведен День ветерана с участием народного артиста России В.С. Ланового; 5 апреля члены Совета и участники Великой Отечественной войны на субботнике высаживали кусты сирени на аллее «Сирень Победы» в парке «Сокольники»; месяц спустя, 7 мая, принимали участие в открытии на Рогожском кладбище обновленного памятника работникам Московской кабельной сети, погибшим во время фашистской бомбардировки в июле 1941 года; 9 мая участвовали в мероприятиях, посвященных 70-летию Победы, у памятника военным инженерам и энергетикам Мосэнерго в деревне Нефедьево, а 22 июня здесь же, в Нефедьево, возлагали цветы и венки. 4 июля состоялось торжественное мероприятие на Кузьминском кладбище у памятника погибшим морякам-подводникам АПЛ К-19; в июле – августе Совет ветеранов проверял состояние музеев и комнат боевой и трудовой славы на филиалах; и многое, многое другое. Это была напряженная, интересная и нужная работа.

С самого начала своего образования Совет ветеранов уделял огромное внимание истории Московской энергосистемы и изданию книг, посвященных славным страницам истории компании. В 2010 году к 5-летию МОЭСК вышла книга «Светлая линия Московского региона», в подготовке которой участвовал ответственный секретарь Совета А.А. Любимов. В главе «Суровое испытание» собраны воспоминания участников войны, рассказы о работе некоторых сетевых предприятий в военные годы.

В 2011 году была издана книга «Воплощение мечты», в которой впервые подробно изложена история развития электросетевого комплекса Московской энергосистемы и всех его предприятий до настоящего времени, включая период реорганизации энергетики и создания Московской объединенной электросетевой компании (МОЭСК). Документы, собранные и обобщенные Александром Викторовичем Шапочкиным из департамента по связям с общественностью МОЭСК, заслуживают большого уважения и благодарности. В книге собраны воспоминания 37 руководителей и работников электрических сетей, в чем большая заслуга и председателей советов ветеранов филиалов.



Ветераны Московской энергосистемы на мемориале «Рубеж обороны Москвы». М.М. Филиппов, В.И. Гришин, Ю.Н. Вавилов. 9 мая 2015 года

В 2015 году издается «Книга Памяти» – совместная работа департамента по связям с общественностью ОАО «МОЭСК», Управления и отделов социальной политики, кадровых служб и советов ветеранов филиалов, Координационного Совета ветеранов. В книгу внесены имена участников Великой Отечественной войны, трудового фронта, бывших несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – работников ОАО «МОЭСК».

Особо хочу сказать о «Книге Памяти» Южных электрических сетей – филиала ОАО «МОЭСК», подготовленной к изданию председателем Совета ветеранов филиала Александром Михайловичем Кононовым. В книге в алфавитном порядке опубликованы фамилии, имена, отчества, фотографии и краткие

биографические данные ветеранов войны и труда и тех, кого сейчас мы называем «дети войны». В год 70-летия Победы «Книга Памяти» была отмечена Дипломом губернатора Московской области А.Ю. Воробьева.

К 70-летию Победы Советом ветеранов были также подготовлены два фильма. Фильм «Мосэнерго – фронту» из цикла «Москва – фронту», показанный на телеканале «Звезда», был создан при финансовой поддержке Департамента средств массовой информации и рекламы Правительства г. Москвы. Второй фильм – «Киловатты Победы» – стал совместной работой Совета ветеранов и департамента по связям с общественностью МОЭСК. Отрадно, что к участию в фильмах удалось привлечь ветеранов Великой Отечественной войны и тыла, которые вспоминают о тяжелейших испытаниях военных лет.

В связи с 70-летием Победы в открытом доступе архива Министерства обороны Российской Федерации появились миллионы новых важных документов, что позволило Г.Л. Андрееву создать уточненный список работников Мосэнерго, призванных в Красную Армию. Поэтому в 2017 году управление по связям с общественностью Мосэнерго выпустило трехтомник «Книга



Чествование ветеранов в Мосэнерго. Председатель Совета ветеранов ОЗАП С.Г. Сухотин, председатель профкома «Энергосвязь» Н.В. Самочадин, председатель Московского городского комитета «Электропрофсоюз» С.А. Сверчкова. 2015 год



Поздравление Б.А. Рунова с 90-летием. Май 2015 года

Памяти», в котором представлены краткие биографии 3 152 работников Мосэнерго, призванных в Красную Армию в годы Великой Отечественной войны. Настоящим открытием стали найденные Григорием Леонидовичем фамилии наших семерых мосэнерговцев – Героев Советского Союза. До этого были известны имена только трех Героев. Таким образом, в историю Мосэнерго были вписаны имена десяти Героев Советского Союза и одного полного кавалера ордена Славы. Вспомним эти имена: Владимир Владимирович Васильчиков, Филипп Трофимович Демченков, Иван Кузьмич Жеребцов, Георгий Никанорович Жидов, Дмитрий Александрович Зайцев, Иван Александрович Мальцев, Алексей Никанорович Маснев, Борис Александрович Рунов, Николай Васильевич Харитонов, Борис Иванович Карасёв, Матвей Трофимович Синельщиков (полный кавалер ордена Славы).

Мне посчастливилось встретиться с Б.А. Руновым, человеком удивительной судьбы, который в 19 лет получил звание Героя Советского Союза, а в 90 лет совершил перелет в Арктику с полярником-исследователем А.Н. Чилингаровым.

Большое внимание Совет ветеранов МОЭСК уделяет работе музеев филиалов. До 2005 года на всех 14 электросетевых предприятиях Мосэнерго были

оборудованы местные музеи, комнаты боевой и трудовой славы или же стенды, расположенные в вестибюлях и залах заседаний. Однако после реформирования и укрупнения филиалов небольшие стенды предприятий, ставших районами электрических сетей, были демонтированы. Задачей созданного Совета ветеранов стало восстановление экспозиций, обновление и расширение действующих комнат боевой и трудовой славы и музеев. Лучшим и в наше время является музей Ногинских электрических сетей, идейным вдохновителем, организатором и создателем которого был директор Лев Николаевич Мишин. В 1982 году Приказом Министерства культуры РСФСР Музею истории, боевой и трудовой славы Ногинских электрических сетей было присвоено звание «народный». Нельзя не сказать несколько слов о Л.Н. Мишине. Он родился в Богородске. В 1943 году из 10 класса ушел добровольцем на фронт, воевал и затем до 1950 года проходил срочную службу на боевых кораблях Краснознаменного Балтийского флота. В Ногинских сетях начал работать с 1952 года, пройдя путь от ученика электромонтера до директора. Удостоен почетных званий «Заслуженный энергетик Российской Федерации», «Почётный энергетик СССР», «Почётный гражданин города Ногинска», награжден многими боевыми и трудовыми орденами и медалями. Сейчас, после смерти Льва Николаевича



Презентация «Книги Памяти» Мосэнерго. ТЭЦ-12. 2017 год

Мишина, музей носит его имя, а на территории предприятия установлен бюст этого заслуженного человека. В 2009 году завершилась реконструкция музея, витрины заменили на современные, экспозиции были обновлены и дополнены новыми материалами, большая часть которых рассказывает о зарождении энергетики России на подмосковной земле. Сейчас, в отсутствие центрального музея, народный музей Ногинских электрических сетей является основным музеем ПАО «МОЭСК».

Сегодня в филиалах компании мы видим следующую картину:

- Северные электрические сети: работает музей в Королёве; в Октябрьском и Дмитровском районах филиала размещены стенды;
- Южные электрические сети: в августе 2018 года открылся музей в новом административном здании в Подольске, экспозиции постепенно пополняются; работает музей в Каширском районе электрических сетей (бывшие Каширские электрические сети);
- Восточные электрические сети: кроме музея имени Л.Н. Мишина в Ногинске работает музей в Коломенском районе электрических сетей (бывшие Коломенские электрические сети); оформлены стенды трудовой и боевой славы в Шатурском районе электрических сетей (бывшие Шатурские электрические сети);
- Западные электрические сети: открытие музея планируется в 2019 году в новом административном здании в Одинцово; работает музей в Можайском районе электрических сетей (бывшие Можайские электрические сети);
- Московские кабельные сети: работает музей в административном здании (Москва, ул. Садовническая, д. 36);
- Московские высоковольтные сети: стенды и витрины размещены в административном здании (Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6), в здании службы испытаний и измерений (Москва, Волгоградский проспект, вл. 43-а) расположен музей-выставка экспонатов кабельной арматуры и оборудования; в фойе административного здания бывших Центральных электрических сетей (Москва, Каширское шоссе, д. 18) – стенды и витрины.

Не могу не сказать отдельные слова благодарности в адрес руководства МОЭСК. С огромной теплотой вспоминаю Анатолия Анатольевича Талалаева – заместителя генерального директора по управлению персоналом, который в сложный для меня период 2008 года протянул мне руку помощи и пригласил создать Совет ветеранов. Надеюсь, я оправдал его доверие и надежды.

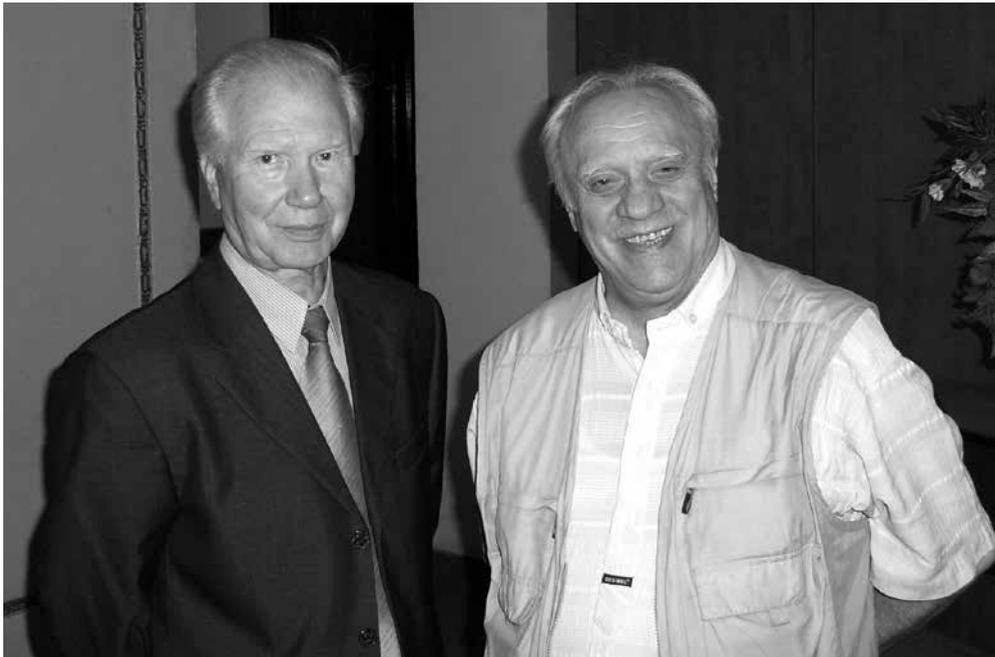
В начале 2010 года генеральным директором МОЭСК был назначен Андрей Павлович Коновалов. Куратором Совета ветеранов стала заместитель генерального директора по управлению персоналом Надежда Анатольевна



Члены Клуба ветеранов энергетики Московского региона. 2015 год

Кренёва. Именно при Надежде Анатольевне были окончательно отработаны и утверждены виды выплат и компенсаций социального характера по всем категориям пенсионеров. Она поддержала и другие начинания Совета ветеранов – издание книг, создание памятника в деревне Нефедьево.

В практической работе Совета я всегда находил понимание и поддержку первого начальника отдела социальной политики ОАО «МОЭСК» Александра Николаевича Вознесенского и главного специалиста Евгения Николаевича Колесникова, хорошо знакомых мне по совместной работе в отделе социальной политики ОАО «Мосэнерго», Натальи Васильевны Лариной, которая стала начальником отдела после Вознесенского. В результате реорганизации вопросами неработающих пенсионеров стало заниматься управление социальной политики, которое возглавляет Ирина Владимировна Гуреева – потомственный энергетик, квалифицированный специалист, отзывчивый, доброжелательный человек. После ухода Н.А. Кренёвой куратором Совета ветеранов стал заместитель генерального директора МОЭСК по работе с персоналом Олег Петрович Чаус – эрудированный, универсальный руководитель, который продолжает политику внимательного отношения и социальной поддержки ветеранов Общества. Хочу выразить особые слова уважения и благодарности Арнольду Александровичу Любимову, с которым нас связывали более



С моим другом А.А. Любимовым. 2010 год

30 лет плодотворной работы и дружбы. Высококласный специалист и талантливый руководитель, он, после окончания в 1953 году Ивановского энергетического института по специальности «инженер-электрик», получил направление на работу в 4-й район Высоковольтных сетей Мосэнерго (позже Северные электрические сети). Какую прекрасную школу прошел Арнольд Александрович, поднимаясь по производственной лестнице! Начав трудовую деятельность дежурным инженером ПС-220 кВ, он прошел путь от диспетчера района до главного инженера и директора Октябрьских электросетей, заместителя управляющего Мосэнерго по электрическим сетям. Был в заграничной командировке в Египте – работал на ЛЭП Асуан – Каир. В 1982 году, с разницей всего в несколько месяцев, мы с ним приступили к исполнению обязанностей заместителя управляющего Мосэнерго – каждый по своему направлению. Тактичный и приветливый, любивший и умевший пошутить, в деловых вопросах он был твердым и принципиальным. Мы быстро подружились и продолжили совместную работу уже в пенсионном возрасте. При образовании в 2007 году Совета ветеранов ОАО «Мосэнерго» я привлек А.А. Любимова к работе в качестве ответственного секретаря, а потом мы продолжили работу и во вновь созданном Совете ветеранов

войны и труда ОАО «МОЭСК». Я полностью разделяю успешные результаты нашей работы с этим трудолюбивым и прекрасным человеком. Его труд высоко оценен такими наградами, как орден «Знак Почёта», знаки «Заслуженный энергетик Российской Федерации», «Отличник энергетики и электрификации СССР», «Почётный энергетик Минтопэнерго», «Заслуженный работник Минтопэнерго России», «Почётный работник топливно-энергетического комплекса», медаль «Ветеран труда СССР», бронзовая медаль ВДНХ «За достигнутые успехи в развитии народного хозяйства СССР». Арнольд Александрович скончался в 2012 году на 82 году жизни...

В феврале 2016 года после отчета на ежегодной конференции о проделанной за год работе (а мне было чем гордиться!) я решил оставить должность председателя Совета ветеранов. Начинался отсчет нового пятилетнего этапа подготовки к празднованию Великой Победы – к 75-й ее годовщине. И более молодой руководитель должен был внести новые элементы в работу Совета, так как эта дата требовала уже иных подходов. Итак, решение принято! Я руководил Советом ветеранов с 2008 по 2016 год. За это время его состав менялся – возраст, семейные дела, болезни брали свое, пенсионерам нужно было заниматься дачами и внуками. Но каждый вновь приходящий в Совет быстро вписывался в ритм отлаженной и дружной работы, испытывая удовлетворение от ее результатов. Профессиональные энергетики продолжали служить родной компании даже на заслуженном отдыхе, за что им низкий поклон! Я очень рад, что мы сумели вывести Совет ветеранов ОАО «МОЭСК» в число лучших в ОАО «Холдинг МРСК» (теперь «Россети»).

25 февраля 2016 года конференция ветеранов (неработающих пенсионеров) войны и труда ПАО «МОЭСК» удовлетворила мою просьбу о снятии полномочий председателя, но оставила членом Координационного Совета ветеранов. Новым председателем избрали Александра Александровича Митяева. Я знаком с А.А. Митяевым с конца 1980-х годов, участвовал в его служебном росте как заместитель генерального директора по кадрам и уверен, что передал руководство в надежные и профессиональные руки. Высшее энергетическое образование, работа в диспетчерской службе Мосэнерго – от инженера до заместителя начальника службы и далее до заместителя генерального директора по распределительным сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго». С 2005 года – заместитель генерального директора ОАО «МОЭСК» по перспективному развитию сетей, директор департамента и советник генерального директора.

Считаю, что мне и всей ветеранской организации очень повезло с назначением в феврале 2013 года генеральным директором ОАО «МОЭСК» Петра Алексеевича Синютина, ранее работавшего руководителем Мосэнерго-снабжения. На первом же рабочем совещании по вопросам деятельности Совета ветеранов я обратился к нему с просьбой встретиться с членами Совета накануне нашего праздника – Дня энергетика, и получил не просто согласие, но и пожелание сделать это традицией. В декабре 2013 года состоялась первая такая встреча. Они проходят и сейчас и ни разу не отменялись. Такое внимание и поддержка ветеранов дорогого стоят! Петр Алексеевич регулярно участвует в мероприятиях у памятника энергетикам на мемориале «Рубеж обороны Москвы» в деревне Нефедьево. По предложению П.А. Синютина в настоящее время образована рабочая группа по созданию Центрального музея электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» к 100-летней годовщине плана ГОЭЛРО в 2020 году. В эту группу включен и я. Значит, моя жизнь в энергетике продолжается!



Члены Совета ветеранов ПАО «МОЭСК» в музее Мосэнерго. 2019 год



Управляющий директор Мосэнерго А.А. Бутко и президент Клуба ветеранов энергетики Московского региона А.Я. Копсов на встрече с ветеранами Московской энергосистемы. Декабрь 2018 года

Заканчивая свои воспоминания о трудовом пути в Мосэнерго, о профессии энергетика, переданной мне по наследству, хочу сказать следующее. Меня охватывает чувство гордости за самую передовую энергетическую систему страны, в которой я добросовестно отслужил половину века. Стать одним из руководителей Мосэнерго – высочайшая честь для любого энергетика. Считаю, что в своей работе, особенно в должности заместителя генерального директора по кадрам, мне удалось осуществить планы, достойные передовой компании. Что мне помогало на этом пути? Целеустремленность, ответственность, внимание к людям.

Председатель Координационного Совета ветеранов войны и труда Московской объединенной электросетевой компании – последняя должность моего 56-летнего трудового стажа. Рад тому, что, несмотря на все пронесшиеся бури и невзгоды, связи между генерирующей и электросетевой компаниями восстанавливаются, традиции Мосэнерго живут и крепнут. Надеюсь, в этом есть и моя заслуга.

А молодым коллегам, выбравшим профессию энергетика и Московскую энергосистему, пожелаю стать настоящим профессионалом в любой должности – рабочего, специалиста, руководителя. Квалифицированные кадры всегда были основой Мосэнерго. Убежден, что энергетик должен быть глубоко порядочным человеком. Ответственность – главная черта, присущая всем энергетикам. Эти качества должны воспитывать в себе молодые люди, выбравшие профессию, которая дарит людям свет, тепло, добро.

Энергетика Московского региона уникальна. Вместе со страной она прошла исторические периоды: дореволюционный, революцию и Гражданскую войну, индустриализацию и первые пятилетки, военный период 1941–1945 годов, послевоенное восстановление, акционирование и построение рыночной экономики, реформирование энергетике. Изучайте историю своей Родины, историю предприятия, где работаете. Вам, молодым энергетикам, писать настоящую и будущую историю Московской энергосистемы! ■

БЛАГОДАРНОСТЬ

Выражаю глубочайшую признательность всем, кто помогал мне в работе над этой книгой:

Г.Л. Андрееву, Е.В. Апраксиной, В.П. Аушеву, Е.В. Бабаеву, Н.В. Бабаеву, С.Ф. Бакурину, В.Н. Батракову, А.М. Бояру, Д.Ю. Вавилову, Н.Ю. Вавилову, Н.Н. Вострокнутову, Ю.И. Горелову, Н.П. Грапоновой, В.В. Григорьеву, О.П. Гусарову, И.А. Дубовой, А.В. Ефимову, А.К. Зубаревой, В.И. Иванову, Ю.В. Ивановой, Г.Н. Каримовой, И.М. Коваль, И.М. Козлову, В.И. Кудакову, С.В. Лазареву, И.В. Леонову, С.В. Логвиновой, Б.В. Ломакину, М.В. Лукутиной, М.Н. Мордалимову, Д.Ф. Никитину, А.Г. Раеву, Г.Н. Реброву, Н.В. Романенко, О.Г. Садовой, А.С. Свистуну, А.Л. Смирнову, В.Д. Стрельцу, С.В. Файбисовичу, В.В. Федуну, Г.С. Шепиловой, Ю.Д. Шулениной, И.В. Юшкову.

Особую благодарность хочу выразить Елене Владимировне Лушпаевой, предложившей написать для музея Мосэнерго воспоминания о моем почти двадцатилетнем периоде работы заместителем управляющего (генерального директора) Мосэнерго по кадрам, а также сотрудникам музея Елене Николаевне Кошелевой и Татьяне Романовне Осиповой за подбор уникальных архивных документов, фотографий и подготовку книги к изданию.

ПРИЛОЖЕНИЕ

ПРИМЕЧАНИЯ

ГЛАВА 1

Сноска 1

Из Акта ведомственной комиссии Минэнерго:

...Причинами пожара, кроме короткого замыкания в кабеле, стали следующие факторы: «...вместо бронированного кабеля, предусмотренного проектом, в сетях ТЭЦ было уложено 85 км кабеля в полиэтиленовой оболочке, горячей, как бикфордов шнур; в проекте станции в качестве противопожарных средств предусматривались только водяные гидранты, передвижные углекислотные баллоны и ящики с песком; планомерное тушение пожара водой прибывшими пожарными расчетами было задержано на несколько часов; отсутствие огнестойких перегородок в кабельных каналах и полуэтаже, герметизации кабельных вводов; невыполнение мероприятий Приказа № 39 Минэнерго от 21.03.67 г. по вопросам пожарной безопасности и устранению недостатков проекта; не проводились совместные противопожарные тренировки персонала ТЭЦ с пожарными подразделениями; ненадежная теплоизоляция паропроводов 13-ти атмосферного пара и близость расположения кабельных трасс и др.»

Сноска 2

Из приказа «О 30-летию восстановления ТЭЦ-22 после пожара»:

...Отдавая должное всем работникам электростанции, энергосистемы, участвовавшим в ликвидации последствий пожара в 1969 году по восстановлению электростанции

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. За умелые и грамотные действия во время пожара 1969 года, позволившие сохранить основное технологическое оборудование и предотвратить человеческие жертвы, наградить бывшего дежурного инженера ТЭЦ-22 Сидоркина Владимира Степановича (посмертно) знаком «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» I степени. В соответствии с Положением выплатить премию вдове Владимира Степановича Сидоркина Лидии Васильевне Сидоркиной.

2. За самоотверженные действия по спасению основного технологического оборудования во время пожара 1969 года наградить Почетными грамотами:

- Байкова Евгения Анатольевича, электрослесаря цеха ТАИ, бывшего старшего машиниста турбинного отделения КТЦ;
- Галкина Юрия Николаевича, пенсионера, бывшего начальника смены цеха ТКА;

- Гуртякова Владимира Семеновича, бывшего начальника смены электрического цеха;
- Давыдкина Геннадия Николаевича, машиниста блочной системы КТЦ;
- Дзюбу Анатолия Ивановича, пенсионера, бывшего начальника смены КТЦ;
- Козлову Веру Николаевну, машиниста блочной системы управления КТЦ, бывшего машиниста-обходчика КТЦ;
- Новосельского Дмитрия Дмитриевича, пенсионера, бывшего машиниста-обходчика по котлам КТЦ;
- Садекова Халилу Абдулхаевича, машиниста-обходчика по турбинному отделению КТЦ;
- Складова Николая Александровича, машиниста-обходчика котельного отделения, бывшего машиниста котельного отделения КТЦ;
- Снегиреву Зинаиду Федоровну, бывшего машиниста-обходчика КТЦ;
- Терешко Виктора Михайловича, бывшего машиниста блока КТЦ.

Выплатить премию в соответствии с «Положением о материальном и моральном стимулировании рабочих, руководителей, специалистов и служащих Мосэнерго за результаты производственно-хозяйственной деятельности».

3. Выплатить материальную помощь бывшим работникам ТЭЦ-22, неработающим пенсионерам, участвовавшим в ликвидации последствий пожара и восстановлении ТЭЦ-22 (список прилагается – 24 человека).

4. Объявить благодарность работникам ТЭЦ-22, участвовавшим в ликвидации последствий пожара и восстановлении ТЭЦ-22 (список прилагается – 21 человек).

Генеральный директор Н.И. Серебряников. 1999 г.

ГЛАВА 6

Сноска 3

Первый этаж музея (дом № 30 по ул. Осипенко).

Раздел первый. Начало осмотра. Скульптурные портреты К. Маркса и В.И. Ленина с высказываниями об электричестве. «Электрический свет пришел из России»: выдающиеся открытия ученых России; портреты Ломоносова, Петрова, Яблочкова, Якоби, Доливо-Добровольского, Лодыгина; на подиуме – модель лампы накаливания Лодыгина. Интерьер московской квартиры того времени: столик, сундук, самовар, икона, утварь, керосиновая лампа.

Раздел второй. Первые электрические лампы в Москве: на площади Храма Христа Спасителя, в ресторанах, на вокзалах; создание «Общества электрического освещения»; ввод электростанции Георгиевская.

Раздел третий. «Дореволюционная энергетика (1897–1917 гг.): в 1897 году введена ГЭС-1, в 1907 – Трамвайная; включена в работу первая электростанция на торфе – Электропередача (ныне ГЭС-3); РЭ. Классон; строительство ЛЭП-70 кВ в Москве, 13.08.1915 года – рождение

Московской энергосистемы; диспетчерский пункт: щит с электротехническими приборами, пульт с кнопками и ключами управления, телефонный аппарат, 3 стула.

Раздел четвертый. «Первенец советской энергетике (1917–1920 гг.): 25 июля 1920 года пущена временная (опытная) электростанция Малая Шатура мощностью 5 тыс. кВт – первый электрический центр при Советской власти; макет здания временной станции, на подиумах – изоляторы, детали оборудования, реле и приборы того времени.

Раздел пятый. «Ленинский план электрификации России (ГОЭЛРО) – 1920–1930 гг.): макет сцены Большого театра со столом президиума, где проходил VIII съезд Советов, фотографии; первенцы плана – Каширская ГРЭС (ввод 4 июня 1922 года, Г.Д. Цюрупа); макет здания первой очереди станции, В.И. Ленин на митинге по поводу открытия станции, копии ленинских телеграмм, работники около первого турбогенератора; Шатурская ГРЭС – Большая Шатура (вошла в строй 6 декабря 1925 года), А.В. Винтер на строительстве, памятная медаль в честь открытия.

Раздел шестой. «Образование Московского Объединения Государственных Электростанций (МОГЭС): 5 января 1922 года создано объединение (трест) МОГЭС; фотографии семи электростанций, ЛЭП и подстанций, диспетчерский щит; приказ о создании диспетчерской службы, ее руководители, диспетчеры.

Раздел седьмой. «Мосэнерго в годы первых пятилеток (1929–1940 гг.): теплофикация, ввод ТЭЦ-7, ТЭЦ-8, ТЭЦ-6, ТЭЦ-11 (стенды для каждой ТЭЦ), ТЭЦ-9 (первый прямоточный котел Л.К. Рамзина), макет котла Л.К. Рамзина; 1934 г. – Сталиногорская ГРЭС и первый турбогенератор 100 тыс. кВт, первая ЛЭП-220 кВ в Москву; строительство первых гидроэлектростанций Угличской и Рыбинской на Волге (стенды с фотографиями, призывы, рапорты, очерки).

Раздел восьмой. «Мосэнерго в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 гг. и послевоенный период»: характеристика энергосистемы к началу 1941 года; 4-й полк МПВО г. Москвы – командиры И.М. Клочков, М.Я. Уфаев, начальник штаба М.Ф. Костин, копия приказа; на подиуме – журнал штаба, записи дежурных о бомбежках, о людских потерях; эвакуация; «Нить жизни» – единственный источник электроэнергии в окруженную врагом Тулу; 200-километровые противопехотные электрозаграждения на подступах к Москве, участие в их сооружении специалистов Мосэнерго, карта электрозаграждений, фотографии участников; участие предприятий системы в мероприятиях по обороне страны: ремонты танков на ТЭЦ-12, изготовление передвижных энергопоездов на ТЭЦ-12, ТЭЦ-11, ТЭЦ-9, деталей к гвардейским минометам «Катюша»; фотографии, документы на стендах.

Раздел девятый. «Послевоенный период – 4 и 5 пятилетки»: восстановление и наращивание довоенных мощностей системы, завершение строительства Сталиногорской ГРЭС, начало работы ТЭЦ-12, расширение ТЭЦ-11, новые блоки на ТЭЦ-7, ТЭЦ-8, ГРЭС-4, ввод ТЭЦ-17, Щекинской ГРЭС, ТЭЦ-16, 20, ввод новых подстанций и линий электропередач.

Зал третьего этажа отличается от первого широтой обзора. Осмотр начинается с мнемосхемы Мосэнерго, на которой фиксируются девять этапов развития энергосистемы. С каждым последующим нажатием девяти кнопок на огромной схеме загораются огоньки тех электростанций, ввод которых соответствует определенным этапам развития системы: от ее создания, затем по плану ГОЭЛРО, по периодам 40-х, 50-х и до 90-х годов. Схема расцветчивается большим количеством разноцветных точек. Рядом перечень 52 предприятий Мосэнерго.

Экспозиции электрических станций, как и всех предприятий, содержат краткие исторические справки, документы, иллюстрации о становлении и социально-экономическом развитии коллективов.

Стенды районных электростанций: ГРЭС-3, ГРЭС-4, ГРЭС-5 – сегодня станций с современным энергетическим оборудованием; макет газовой турбины ГРЭС-3.

Стенды теплофикационных электроцентралей с агрегатами мощностью 250 МВт каждый – ТЭЦ-21, 22, 23, 25, 26; модель теплофикационного турбогенератора – турбина 250/300-240, генератор ТВВ-320-2.

Стенды Загорской гидроаккумулирующей станции: 6 агрегатов по 200 МВт каждый; панорама стройки, фотографии строителей и работников станции, здания; макет ГАЭС.

Стенды 13 предприятий электрических сетей: подстанции, распределительные устройства, линии электропередачи; макеты: типовой подстанции; распределительного устройства подстанции «Бескудниково», опоры ЛЭП-500 кВ, подстанции «Елоховская» с элегазовым оборудованием.

Стенды Московской кабельной сети – крупнейшего предприятия подобного рода в стране: фотографии диспетчерского пункта управления, отдельных районов, образцы применяемых кабелей, новейшие технологии ремонта кабелей.

Стенды заводов:

Центральный ремонтно-механический завод (ЦРМЗ) – ремонты основного оборудования: котлов, турбин, генераторов.

Завод по ремонту электротехнического оборудования (РЭТО) – ремонты трансформаторов, выключателей, двигателей и др.

Опытный завод средств автоматизации и приборов (ОЗАП) – разработка, производство и ремонт оборудования для обеспечения безопасности и бесперебойной работы основного энергетического оборудования электростанций и электрических сетей.

Стенд Предприятия средств диспетчерского и технологического управления энергосистемой (Энергосвязь): строительство и внедрение оптоволоконных линий связи, цифровых систем передачи, цифровых АТС и диспетчерских средств связи.

Стенды: внедрения высокопроизводительных и экономичных энергоблоков и установок; замены устаревшего и модернизации существующего оборудования; автоматизации технологических процессов и оперативного управления; энергосбережения и охраны

окружающей среды; технико-экономических показателей системы 1987–1988 гг.; перспективы развития Мосэнерго до 2000 года.

Заключительный раздел музея включает награды, знамена, фотографии героев, орденосцев. Награды РЭУ «Мосэнерго»: орден Отечественной войны I степени – «За обеспечение бесперебойного снабжения электроэнергией военных объектов, предприятий оборонной промышленности и населения» (Указ Верховного Совета СССР к 40-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.); орден Ленина – «За успешное выполнение семилетнего плана народного хозяйства 1959–1966 гг.» (Указ Верховного Совета СССР от 30 сентября 1966 г.).

Сноска 4

Из «Положения о пресс-центре АО «Мосэнерго», утвержденного 29.12.1995 г.: «Основные задачи: издание информационного листка, бюллетеня, журналов и другой продукции; организация выступлений руководящих работников Мосэнерго на телевидении и радио, в газетах, журналах; подготовка и публикация как самостоятельно, так и с привлечением сторонних организаций официальных материалов о деятельности АО «Мосэнерго»; создание банка данных о деятельности энергосистемы и архива истории и развития Мосэнерго». Руководит пресс-центром начальник, который назначается на должность и освобождается президентом АО «Мосэнерго». Пресс-центр подчиняется вице-президенту по кадрам (в связи с преобразованием энергетического объединения в акционерное общество в 1993 году, согласно штатному расписанию на 1994–1996 годы, должность первого руководителя общества именовалась «президент», его заместителей «вице-президенты»).

ГЛАВА 9

Сноска 5

Выписки из наградных документов:

Сербиновский Георгий Викторович – медаль «За боевые заслуги». Под руководством Сербиновского Г.В. проектировалось и строилось все энергохозяйство, относящееся к питанию электризованных заграждений. Выполненные сооружения при боевом применении показали высокое качество и большую надежность.

Поливанов Василий Васильевич – медаль «За боевые заслуги». Обеспечил бесперебойную работу электризованных препятствий. Лично под артиллерийским и минометным огнем ликвидировал крупную неисправность на электризованных препятствиях в районе Павловская Слобода.

Комаров Матвей Иванович – медаль «За боевые заслуги». В период боевого применения электрозаграждений Комаров М.И. как начальник аварийно-восстановительной бригады,

а затем начальник подрайона личной самоотверженной работой добился отличной слаженности своего подразделения и содержал сооружения подрайона в полной боевой готовности.

Князев Владимир Федорович – медаль «За боевые заслуги». В период организации службы боевого применения электризуемых заграждений района проделал большую работу по мобилизации личного состава района на скорейшее приведение сооружений в боевую готовность. В решительные дни начала разгрома немецко-фашистских войск под Москвой находился на наиболее ответственных направлениях района, организуя личный состав на отличную боевую работу.

Карасёв Михаил Петрович – медаль «За отвагу». Во время боевых действий у села Павловская Слобода показал образец мужества и отваги, обеспечивая боевую готовность порученного ему участка электризуемых препятствий. Разрушения на проволоке и в линиях в результате артиллерийского и минометного огня противника ликвидировались отделением Карасёва М.П. в кратчайшие сроки, невзирая на обстрел и бомбежку.

Скороваров Виктор Васильевич – медаль «За отвагу». Во время боевых действий у сел Козино – Нефедьево проявил мужество и храбрость при выполнении заданий командования. Под ружейно-пулеметным и минометным огнем противника неоднократно восстанавливал разрушенные электризованные препятствия и питающие их линии. Благодаря самоотверженной работе красноармейца Скороварова В.В. препятствия в наиболее ответственные моменты боя на этом участке находились под напряжением, в результате чего на них были убиты электрическим током шесть немецких автоматчиков.

Румянцев Сергей Александрович – орден Красной Звезды. Его бригада была лучшей на строительстве. Качество построенных и смонтированных линий, переключательных пунктов, электрозаграждений отличное. Не считаясь со временем, не жалея сил, преодолевая трудности, связанные с недостатком квалифицированной рабочей силы, материалов, инструмента, бригада Румянцева С.А. перевыполняла план, была первой на строительстве.

(Более подробно об электрозаграждениях под Москвой написано в книге «Московская энергетика в годы Великой Отечественной войны», изданной к 70-летию Победы).

ДОКУМЕНТЫ

Трудовая книжка отца, Николая Степановича Вавилова

9/12-1930г.

Трудовая книжка

Фамилия Вавилова
 Имя Николай
 Отчество Степанович
 Год рождения 1911
 Образование: начальное, среднее, высшее (подчеркнуть)
 Профессия механик-электрик

Подпись владельца Трудовой книжки
Н.Вавилов

Дата заполнения Трудовой книжки
 „14“ Января 1939г.

12/11 1969г.

№ записи	Дата			Сведения о приеме на работе и увольнении	О РАБОТЕ	
	Год	Месяц	Число		работу, перемещения по (с указанием причин)	На основании чего внесена запись (документ, его дата и номер)
1				С.Ф.Д.В. №5 м.В.В.		
1	1930	IX	9	Принят в строй	явл. отг. Калининск	м. карт. №1
2	1931	IX	15	—	механик-электрик	от 9/IX-30г.
3	1939	XII	4	Перевед. в техн. отг.	отг. —	перех. лист
4	1941	V	14	Переведен в мотомех. отг.	отг. Экономическ. техникум	лист
5	1943	I	1	— в техн. отг.	техн. отг.	—
6	1948	I	8	Назначен отг. механик	в ред. Конструкторск. бюро	№ 3 от 8/1
7	1955	III	1	Назначен техн. работ. прикладн. мех.	конструкторск. бюро	№ 18
					Велико-т. механик. отг.	от 8/III-55г.

Характеристика на Н.С. Вавилова к награждению медалью
«За оборону Москвы». 18.08.1944

Х а р а к т е р и с т и к а

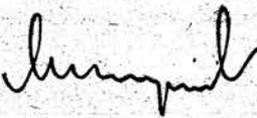
На тов. ВАВИЛОВА Николая Степановича - техника-конструктора технического отдела ГРЭС № 5 имени В.И.Ленина.

ВАВИЛОВ Н.С. 1911 года рождения, беспартийный, по национальности русский, на ГРЭС № 5 работает с 1930 года в должности техника-конструктора.

В период с 19 октября 1941 г. по 25 января 1942 года тов. ВАВИЛОВ работал техником-конструктором ГРЭС № 5. Вместе с выполнением обязанностей по работе тов. ВАВИЛОВ проводил большую работу по оформлению военнообязанных при Горвоенкомате для отправки их в РККА, вместе с тем тов. ВАВИЛОВ выполнял особо срочные поручения по отправке корреспонденции в Мос.Обл. Военкомат и сопровождал военно-обязанных в Красную Армию несмотря на все трудности, того периода. Тов. ВАВИЛОВ является лучшим стахановцем технического отдела и отличный командир спец. формирования МПВС об "екта.

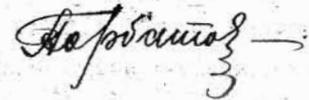
Дирекция, партийная и профсоюзная организации ГРЭС № 5 представляют тов. ВАВИЛОВА к награждению его медалью "ЗА СВОБОДУ МОСКВЫ"


 Директор ГРЭС № 5 им. В.И.Ленина
 ПАРТСРГ РККА
 ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЗАВКМА-


 /НАУЛОВ/.
 /МИТРОХИН/.
 /КОРСТЯВ/.

13 августа 1944 года.

6/VIII-44. От имени Президиума Верховного Совета СССР и согласно решения исполнительного комитета Мособлсовета депутатов трудящихся от 15/II-44, за № 467 за стахановскую работу награжден медалью «За оборону Москвы»

Инспектор по
 найму и увольнению


Анкета Н.С. Вавилова для ГРЭС-5. 05.01.1950

Ответы на все вопросы должны даваться точные и полные.

Подчеркивания не допускаются.

Месэжгеро Шатурская Г.Р.Э.С. №5
 Зачислен на должность Техника - Конструктора
 Отдел, цех Ремонтно-Котельный цех
 Домашний адрес Шатурская Р.П. ул. Бетелевский проезд 15.
 Телефон: служебный № 16. домашний нет.



ЗАЯВЛЕНИЕ - АНКЕТА

Прому принять меня на работу на Шатурскую Г.Р.Э.С. №5 им. В.И. Ленина
 на должность Техника - Конструктора

о себе могу сообщить следующее

Вопросы	Ответы
1. Фамилия, имя, отчество При перемене фамилии или имени и отчества Указать старые, причины перемен	Вавилов Николай Степанович
2. Время и место рождения	11 (8) мая 1912г. Петровской волости Владимирской губ. село Никольское Владимирской обл. Владимирский окр. Старовокша р-на село Никольское
3. Сословие и социальное происхождение	из крестьян
Родители	Отец Мать
а) фамилия, имя и отчество (указать де-зачью фамилию матери)	Вавилов Степан Иванович Миранова Евдокия Михайловна
б) время и место рождения	1870г. с. Никольское Владимирской волости Владимирской губ. 1870г. с. Никольское Владимирской волости Владимирской губ.
в) национальность	Русский Русская
д) владели ли недвижимым имуществом, каким и где	Дома, двор, амбар, сарай в Никольском с. Владимирской волости Владимирской губ. Дома, двор, амбар, сарай в Петровской волости Владимирской губ.
ж) чем занимались до революции и после	Был мастеровым, каменщиком, крестьянским
з) чем занимаются и где находятся (точный адрес) в настоящее время	Учитель 17/II-1932г. Учитель в Новаре м.це 1942г.

Вопросы	Ответы
5. Национальность	Русский
6. Профессия или специальность	Техник
7. Образование (перечислить все учебные заведения, их местонахождения, год окончания и № диплома или свидетельства)	Ф.В.Т.К. Петропавловский институт с 1931-1932 по 24/IV-1932г. Шатура Свидетельство № 34 и 347.
8. Ученая степень (звание)	нет
9. Какие знаете языки, кроме русского, и в какой степени ими владеете	нет.
10. Семейное положение (холост, незамужняя, женат, вдов). Если вдов или разведен, указать фамилию, имя, отчество и национальность прежней жены (мужа)	женат.
11. Фамилия (теперь и до брака), имя, отчество, год и место рождения жены (мужа), партийность, кем и где работает или работала	Вавилова Мария Васильевна 1910г.р. Мировкина Мария Васильевна село Никольское Петровской волости Владимирской губ. безпартийная не работает и все работает.
12. Национальность жены (мужа)	русская
13. Родители жены (мужа)	Отец Мать
а) фамилия, имя и отчество	Мировкина Василий Павлович 1876г.р. с. Никольское Петровской волости Владимирской губ. Мировкина Анна Павловна 1876г.р. с. Никольское Петровской волости Владимирской губ.
б) время и место рождения	1876г.р. с. Никольское Владимирской волости Владимирской губ.
в) национальность	Русский русская
г) сословие и социальное происхождение	из крестьян из крестьян
д) владели ли недвижимым имуществом, каким, когда и где	Дома, двор, амбар, сарай село Никольское Петровской волости Владимирской губ. Дома, двор, амбар, сарай село Никольское Петровской волости Владимирской губ.
е) чем занимались до революции и после	Крестьянским
ж) чем занимаются и где находятся (точный адрес) в настоящее время	Учитель на фронте в Усерском институте в армии 1914г. Учитель от досрочной службы в 1917 году

110

Вопросы	Ответы		
31. Имели ли за границей родственников или близких знакомых, где и чем они занимаются, когда и почему выехали, их фамилия, имя и отчество и адрес	нет		
32. Жили ли Вы или Ваши и жены (мужа) родственники на территории временно оккупированной немцами или в плену если да, то, кто именно, где проживали и чем занимались	нет		
33. Кто из членов ВКП(б) Вас хорошо знает где он сейчас находится	Шидов Александр Александрович Павлов Иван Иванович Минусин Павел Павлович Сидоров Г. Р. З.С. № 5		
34. В каком профсоюзе состоите, с какого года и № чл. билета	Союз рабочих электротехников с 1931 года № чл. билета 275916		
35. Какие награды и поощрения имеете после Октябрьской революции			
Дата награждения	Кем награжден	За что награжден	Чем награжден
1/2-1944г	Председатель Верховного Совета СССР	За оборону Москвы	Медаль
6/1-1945г	Министр	За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945гг	Медаль
23/8-1946г	Комитет по делам Крайнего Севера и Крайнего Востока СССР	За образцовый труд	Знак отличия
10/11-1948г	Министерство СССР	За образцовый труд	Медаль
36. Паспорт, №, кем выдан, на какой срок и каким отделением милиции прописан	IV-Р.Т. № 718.867. Шатурским Отделением милиции на Советский район с 10/III.1951 Шатурском Отделении милиции Московской обл.		
37. Участие в центральных, республиканских, краевых, областных, окружных, городских выборах	Делегатом Шибом, секретарем участка Коневским, делегатом Шибом в республиканских выборах второго созыва и делегатом Шибом в выборах второго созыва.		

38. Где работал и в качестве кого: а) до 1905 г., б) с 1905 по март 1917 г., в) с марта по октябрь 1917 г., г) в момент октябрьской революции, д) с октября по настоящее время

№ пп.	Полное наименование учреждения и его адрес	Должность	С какого по какое время	Причина перехода или оставления работы	Чем подтверждается
1	Строительная контора, Александровской г. Шатурское Моск. обл. Калинин	Строитель	с 2/8-1921г но 15/5-1931г	Перевод	Книжка
2	Строительная контора, Москва	Строитель	с 15/5-1931г но 26/11-1932г	Перевод	Книжка
3	Строительная контора, Москва	Строитель	с 26/11-1932г но 25/11-1935г	Перевод	Книжка
4	Отдел камеральных работ, Шатурское Моск. обл. Шатура	Техник	с 25/11-1935г но 4/11-1939г	Перевод	Книжка
5	Технический отдел Г.Р.З.С. № 5 имени В.И. Ленина	Техник	с 4/11-1939г но 14/5-1941г	Перевод	Книжка
6	Технический отдел Г.Р.З.С. № 5 имени В.И. Ленина	Техник	с 14/5-1941г но 1/1-1945г	Перевод	Книжка
7	Технический отдел Г.Р.З.С. № 5 имени В.И. Ленина	Техник	с 1/1-1945г но	Перевод	Книжка

Подпись Вавилов
5 января 1950г.
Подпись тов. _____ удостоверяется _____

Зав. личным столом _____

НАГРАДЫ Ю.Н. ВАВИЛОВА

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ

Медаль «За освоение целинных земель» (1957 г.)
Орден «Знак Почёта» (1971 г.)
Орден «Знак Почёта» (1976 г.)
Медаль «Ветеран труда» (1987 г.)
Почётное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (2002 г.)

ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ

Министерство топлива и энергетики РФ:

Знак «Почётный энергетик» (1994 г.)
Звание «Заслуженный работник Минтопэнерго РФ» (1996 г.)

ОАО РАО «ЕЭС России»:

Звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России» (1999 г.)
Занесен на Доску Почёта ОАО РАО «ЕЭС России» (2004 г.)
Почётное звание «Ветеран энергетики» (2007 г.)

ПАО «Россети»:

Почётное звание «Ветеран электросетевого комплекса» (2017 г.)

ОАО «Мосэнерго»:

Знак «Заслуженный ветеран труда Мосэнерго» I степени (1986 г.)
Звание «Почётный энергетик Мосэнерго» (2001 г.)

ПАО «МОЭСК»:

Знак «Заслуженный работник ОАО «МОЭСК» (2012 г.)
Звание «Ветеран труда ПАО «МОЭСК» (2017 г.)

Почётные грамоты:

Минэнерго, РАО «ЕЭС России», Мосэнерго, МОЭСК

ДРУГИЕ НАГРАДЫ

Военный Орден Святителя Николая Чудотворца III степени.
Указ подписан 4 ноября 2013 года Главой Российского Императорского Дома Великой Княгиней Марией Владимировной

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	7
Глава 1. Вхождение в большую энергетику	9
Глава 2. Бесценный опыт партийной и профсоюзной работы	51
Глава 3. Особенности работы по управлению персоналом в Мосэнерго	59
Глава 4. Что показали итоги выборов руководителей в 1987–1988 годах	79
Глава 5. СПТУ – Лицей – Колледж	89
Глава 6. Первый музей истории Мосэнерго	107
Глава 7. Новые направления в социальной политике: спартакиады и фестивали	135
Глава 8. Энергетики чтут подвиг моряков-подводников	157
Глава 9. Электрозаграждения на рубеже обороны Москвы	167
Глава 10. Ветераны заслужили уважение и социальную поддержку	181
Благодарность	203
Приложение	
Примечания	205
Документы	211
Награды	222

Юрий Николаевич Вавилов

ПОЛВЕКА В ЭНЕРГЕТИКЕ

Ответственный редактор **Е.В. Лушпаева**

Редактор, корректор **Ю.В. Иванова**

Бильд-редактор **Е.Н. Кошелева**

Дизайн и верстка **Е.В. Апраксина**

Подписано в печать с готовых монтажей: 08.08.2019

Формат 70×100/16. Гарнитура Myrid Pro.

Бум. 100 гр/м., офсетная. Тираж 200 экз.

Типография «Медиаколор»

Москва, Сигнальный проезд, д. 19

site@mediacolor.ru, mediacolor.ru

+7 (499) 903-69-52



МОСКВА 2019