

А. Коржавин

цей

В. С. МАТЛИН

## ПОБЕДНЫЙ ПУТЬ МОСКОВСКОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

**И**тоги борьбы за реализацию плана ГОЭЛРО являются одним из наиболее ярких исторических фактов, свидетельствующих с исключительной силой о гигантских успехах победоносного социализма.

Планом ГОЭЛРО предусматривалось доведение мощности электростанций Москвы и области в течение 10—15 лет до 340 тыс. *квт.* Это означало, что надо было ввести за эти годы 240 тыс. *квт.* новой мощности. В действительности же уже теперь мы довели мощность районных электростанций Москвы и области до 804 тыс. *квт.*

Таким образом наметки плана ГОЭЛРО превышены более чем в два раза.

План ГОЭЛРО казался нашим врагам несбыточным и фантастическим. Английский писатель Герберт Уэллс в своей книге «Россия во мгле» назвал этот план «электрической утопией». В тяжелый 1920 г., спустя лишь месяц после взятия доблестной Красной армией перекопских твердынь, когда страна только освободилась от блокады и находилась еще в состоянии голода и нищеты, гениальный Ленин выдвинул свой гигантский план электрификации нищей и голодной тогда России.

Ленин революцию называл этот план электрификации страны второй программой партии, провозгласив при этом всемирно-историческую формулу коммунизма — это план ГОЭЛРО. Советская власть плюс электрификация — это план ГОЭЛРО.

План ГОЭЛРО и электрификации нашей страны подвергался ожесточенным атакам врагов на рабочем и крестьянском фронтах. Против плана выступали буржуазные и правые элементы. Электростанции подвергались саботажу и диверсиям. Все это не могло помешать осуществлению процесса электрификации. Мы обнаружили и выбросили на мусорную свалку их агентов, пробравшихся на наши электростанции.

Идея электрификации как важнейшего элемента индустриализации победила потому, что осуществлением ее лично и повседневно руководит великий соратник Ленина, вождь нашей партии великий Сталин, который защищал ее против всех явных и скрытых врагов, которых он беспощадно разоблачал, и этим поднял ленинское учение об электрификации страны на высшую ступень.

3. Мосэнерго за 15 лет

Ленинское знамя электрификации и индустриализации поднято тов. Сталиным на огромную высоту.

Еще в марте 1921 г. он пишет тов. Ленину по поводу плана ГОЭЛРО:

«Мастерской набросок действительно единого и действительно государственного хозяйственного плана без кавычек...»<sup>1</sup>.

Только благодаря громадному вниманию, которое повседневно уделяла наша партия делу электрификации, наша страна могла устами великого кормчего заявить при подведении итогов первой пятилетки.

«В смысле производства электрической энергии мы стояли на самом последнем месте. Теперь мы выдвинулись на одно из первых мест»<sup>2</sup>.

И действительно СССР занимает по выработке электроэнергии сейчас третье место в мире и первое в Европе, в то время как Россия занимала в 1913 г. 15-е место.

Огромные успехи, достигнутые Советским союзом в деле электрификации, особенно наглядны и ярки на примере энергетики Москвы и Московской области.

О колоссальном росте московской энергетики можно судить по диаграмме 1.

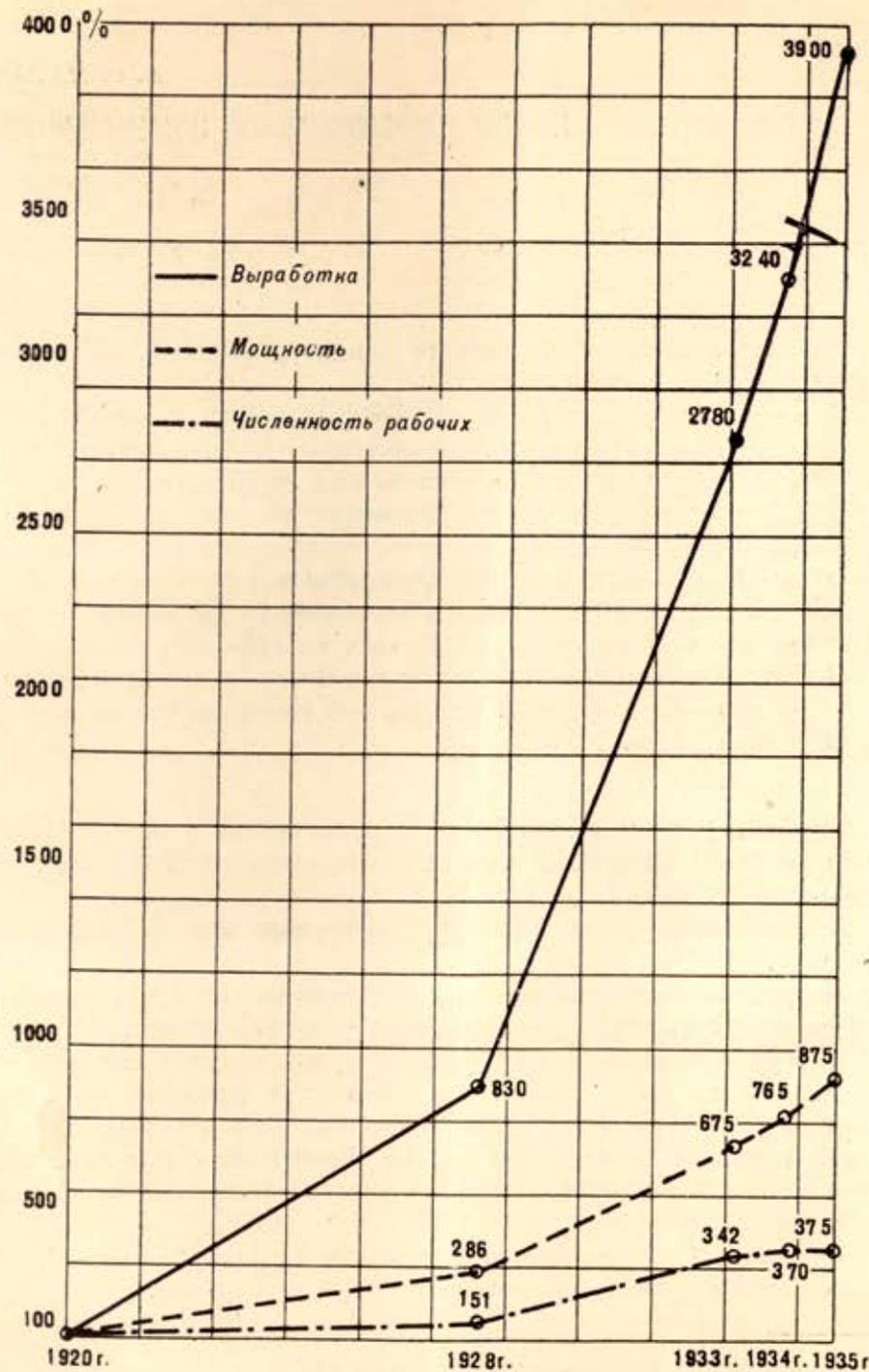
Мощность электростанций за 15 лет увеличилась в 9 раз, выработка электроэнергии за эти же годы увеличилась почти в 40 раз.

Рост энергетики Московской области очень ярко отражает путь индустриализации, пройденный нашей страной, и громадное улучшение культурно-бытовых условий трудящихся, достигнутое в результате победы генеральной линии нашей партии. Технически оснащенная индустрия страны потребовала в 1935 г. электроэнергии в 80 раз больше, чем в 1920 г.

Потребление электроэнергии для бытовых целей (освещение, различные электроприборы) увеличилось с 1920 г. в 13 раз.

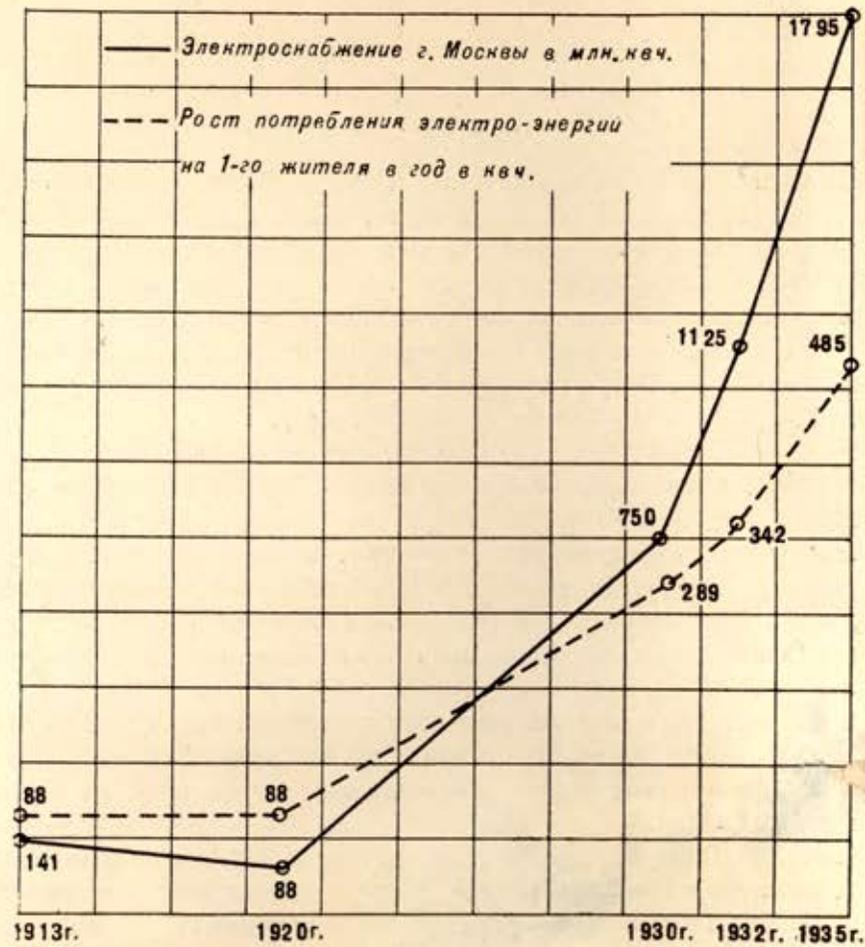
<sup>1</sup> Ленин. Об электрификации. Партиздат, 1934 г.

<sup>2</sup> И. Сталин. Итоги первой пятилетки. Вопросы ленинизма, 10-е издание, стр. 489.



Диагр. 1. Выработка, мощность и численность рабочих в процентах к 1920 г.

Рост потребления электроэнергии по Москве виден из следующей диаграммы:

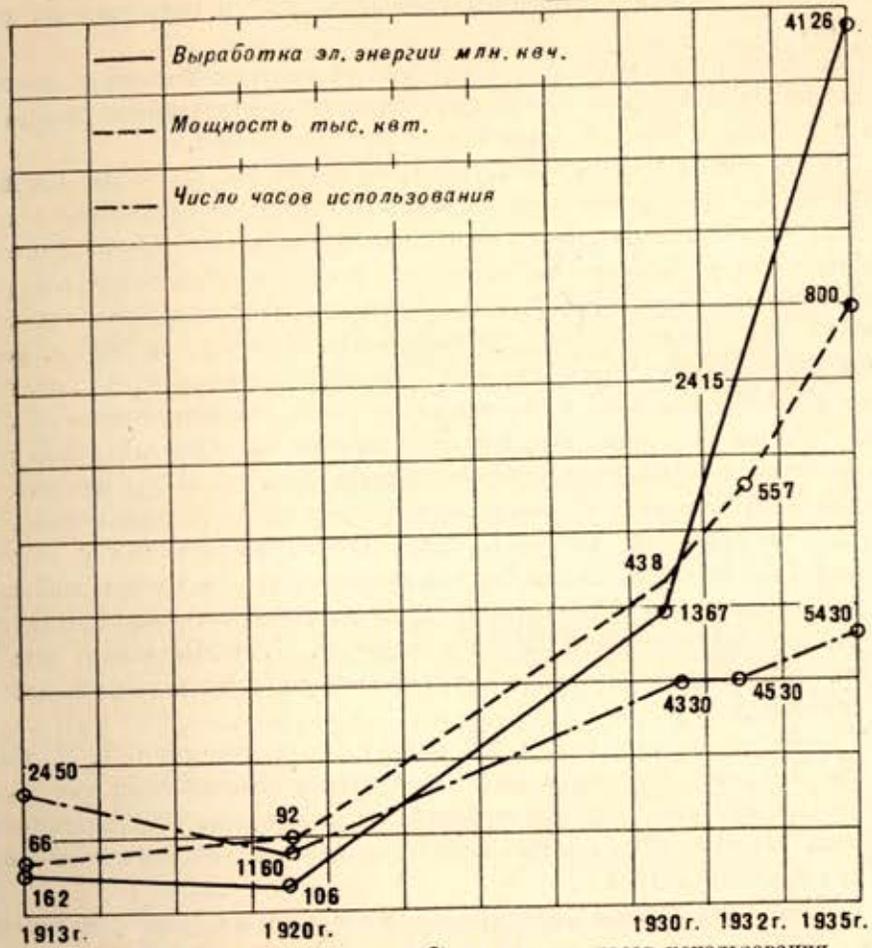


Диагр. 2. Рост электроснабжения Москвы и потребления электроэнергии на 1 жителя в год

Сопоставление темпов роста мощности и темпов роста выработки электроэнергии показывает, что за эти годы мы научились лучше и эффективнее использовать оборудование, и рост выработки электроэнергии значительно обгоняет рост мощности.

Годовое число часов использования оборудования по Мосэнерго достигает в 1935 г. 5 430 часов. Наша система превосходит по этому показателю все западноевропейские и американские энергосистемы да в годы «просперити»

*Эндрю 25 X 28 = 2 м*



Диагр. 3. Рост мощности, выработки и числа часов использования

Вышеприведенные диаграммы свидетельствуют одновременно также и об отдельных этапах развития системы. Ввод мощности за истекшие 5 лет падает на годы:

- За все годы до 1-й пятилетки (1920—1928) — 93 тыс. квт — 12,7%
- за годы 1-й пятилетки (1928—1932) — 374 » » — 51,1%
- за три года 2-й пятилетки (1933—1935) — 265 » » — 36,2%

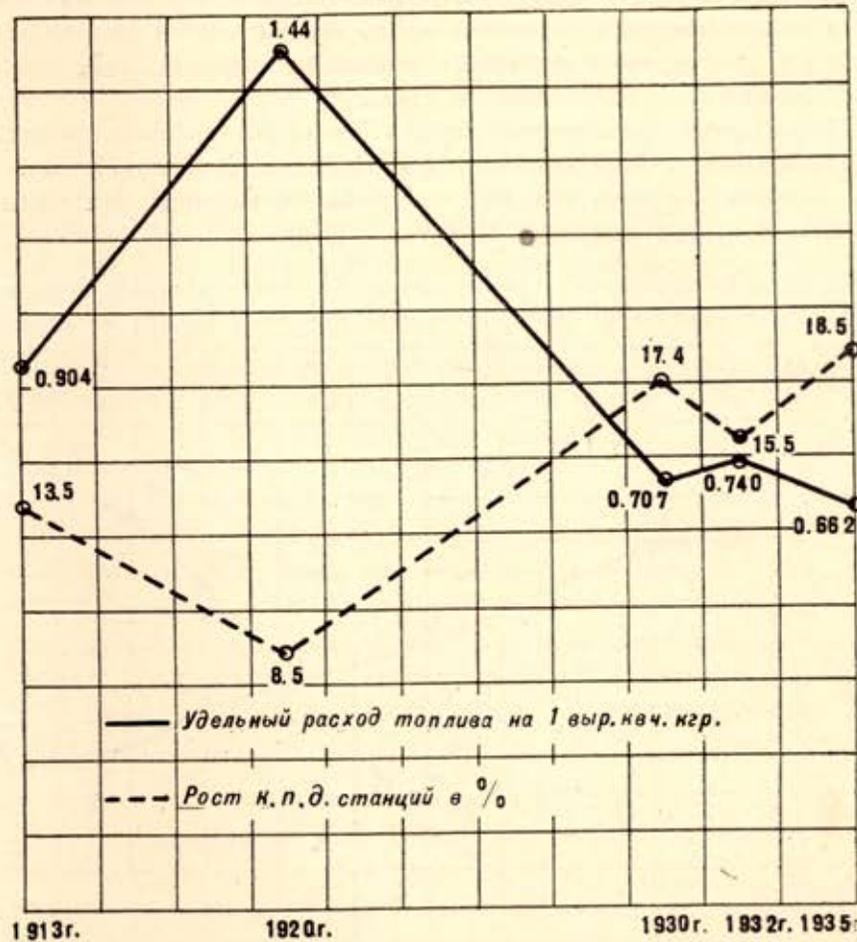
За каждый год первой и второй пятилеток вступало в эксплуатацию только же мощности, сколько за все предшествующие 8 лет. В этих цифрах называются небывалые темпы роста нашей страны и ее индустриализации.

«Использование непервоклассных сортов топлива (торф, уголь худших сортов) для получения электрической энергии с наименьшими затратами на добычу и перевоз горючего»<sup>1</sup>, — так писал Ленин еще

<sup>1</sup> Ленин, Собр. соч., т. XXII, стр. 434.

в 1918 г. Это указание стало основным принципом социалистической электрификации. И в этом мы достигли громадных успехов. Удельный вес местных видов топлива на наших электростанциях поднялся с 18,4% в 1916 г. до 75% в 1935 г. Абсолютное же количество сожженного местного топлива за этот период увеличилось в 26 раз.

Борьба за внедрение местных видов топлива одновременно сопровождалась большой работой за экономное расходование топлива. О результатах свидетельствует следующая диаграмма:



Диагр. 4. Удельные расходы топлива и к. п. д. станций

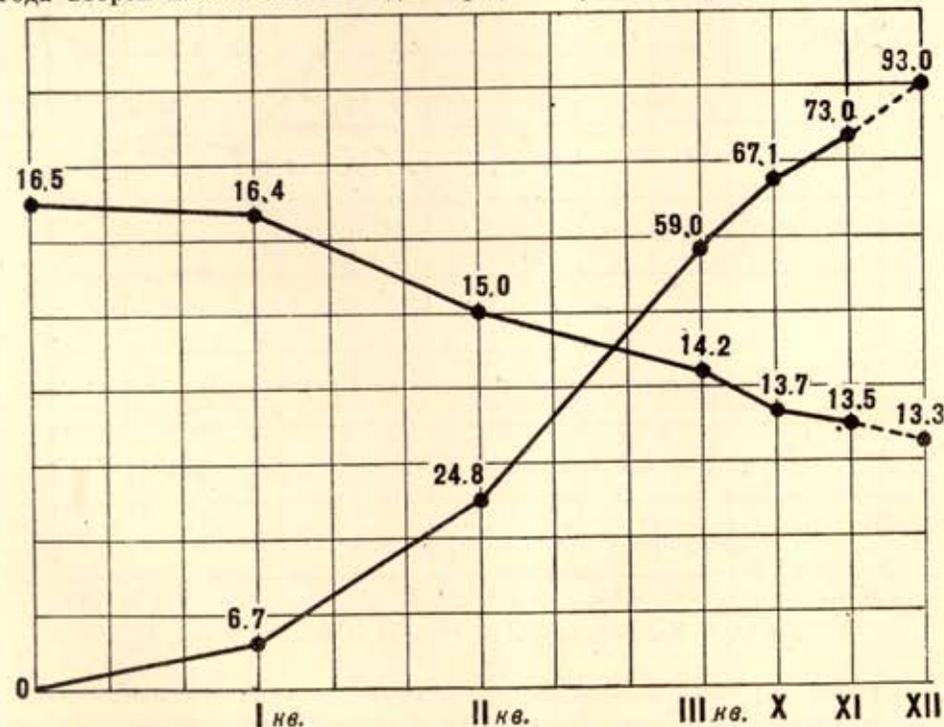
Огромные успехи московской энергетики обязаны тому исключительному вниманию, которое оказывал ей Наркомат тяжелой промышленности и лично т. С. Орджоникидзе. Его конкретное руководство и ценные указания обеспечили решительное улучшение работы электрических

станций. По его указаниям мы в 1934 г. повели решительную борьбу за выявление скрытых резервов. В результате за один лишь этот год увеличена рабочая мощность электростанций Мосэнерго на 25 тыс. *квт* без установки новых агрегатов.

В 1935 г. Мосэнерго развернуло борьбу за реализацию приказа т. Орджоникидзе об экономии 40 тыс. тонн условного топлива и уменьшении численности персонала станций. Для этого нужна была коренная перестройка всей работы на наших электростанциях, самая напряженная борьба за каждый килограмм топлива. Уменьшение численности обслуживающего персонала можно было провести за счет расширения зон рабочих мест вахтенного персонала, внедрения автоматизации и повышения производительности труда.

В результате развернутой борьбы Мосэнерго добилось перевыполнения задания т. Орджоникидзе: в 1935 г. сэкономлено 93 тыс. тонн при задании на весь год 40 тыс. тонн, а персонал уменьшен на 1,5 тыс. чел. при задании в 1000 чел.

● В истории московской энергетики особо примечательны первые три года второй пятилетки. Ни один предшествующий период не отличался



Диагр. 5. Экономия топлива против промфинплана за 1935 г. (в тыс. тонн) и динамика численности персонала эксплуатации (в тыс. чел., включая все подобные предприятия и Энергосбыт) на тыс. установленных *квт*

таким значительным улучшением количественных и качественных показателей.

За первые три года второй пятилетки система Мосэнерго достигла решающих успехов как в области освоения установленной мощности, так и в области строительства новых электростанций.

За эти три года Каширская, Шатурская, ГЭС им. Классона, 1-я МГЭС и другие электростанции провели огромную работу по освоению установленной мощности, по приведению станций в порядок, по упорядочению эксплуатации и поднятию технического уровня кадров и закреплению их.

Ярким примером этой борьбы и успехов может служить сравнение с 1932 г. Вся мощность на электростанциях Мосэнерго в 1932 г. составляла 538 тыс. *квт*. Между тем осенне-зимний максимум 1932 г. достигал всего 450—460 тыс. *квт* и, несмотря на такие резервы мощности в системе, все же ежедневно выключались десятки предприятий. Мало того, в этот период само обслуживание потребителей резко ухудшалось, поскольку отпускаемая в то время электроэнергия была пониженного качества (пониженная частота). Такая работа энергетической системы представляла собой подлинный бич для промышленности Москвы и области.

Это происходило исключительно из-за плохой работы электростанций. Московский комитет ВКП(б) и лично т. Л. М. Каганович изо дня в день занимались вопросом восстановления порядка и дисциплины на электростанциях.

Специальными решениями МК партии, выступлениями Л. М. Кагановича на слетах рабочих и инженеров электростанций был дан целый ряд большевистских указаний о борьбе за порядок на электростанциях. Помощь, оказанная Московским комитетом партии, уже сказалась в проведении максимума 1933 г.

Закрепив эти первые успехи, электростанции Мосэнерго, продолжая борьбу за повышение квалификации своих кадров и дальнейшее освоение агрегатов, сумели уже в 1934 г. поднять нагрузку до 615 тыс. *квт* (при установленной мощности в 681 тыс. *квт*), а в 1935 г. довести нагрузку до 800,6 тыс. *квт* при установленной мощности в 804 тыс. *квт*.

Освоение оборудования станций резко снизило число выключений абонентов, улучшило качество отпускаемой электроэнергии и уменьшило аварийность и аварийный недоотпуск.

Борьба за освоение мощности на электростанциях и повышение культуры эксплуатации шла по следующим направлениям:

**Кадры.** Неоднократно проверяется состав людей, работающих на электростанциях. Выявленные в результате этого негодные и недостойные работать на электростанциях были отстранены от работы. Была значительно усилена борьба за укрепление трудовой дисциплины на «предприятиях особого типа», как назвал наши электростанции Л. М. Каганович. Мы доби

вались безукоризненного отношения персонала к своим обязанностям. Была организована поголовная техучеба через многочисленные курсы, школы, через так называемые аварийные кружки. Развернута работа по ознакомлению персонала с инструкциями, которые были пересмотрены и пересоставлены.

Значительно улучшилось материально-культурное обслуживание рабочих и ИТР электростанций и электросетей. Зарплата заметно выросла. Средняя зарплата рабочих в октябре 1935 г. выше на 64% средней зарплаты рабочего в 1932 г. и достигает 250 руб. в месяц. У инженерно-технических работников зарплата в октябре 1935 г. выше 1932 г. на 55% и достигает 550 руб. в месяц. При этом улучшилось обслуживание рабочих и служащих Мосэнерго продуктами пригородных хозяйств, медицинским лечением, санаторным обслуживанием, детскими садами и пр. культурно-бытовыми учреждениями.

Значительные успехи достигнуты в области улучшения жилищных условий работников системы Мосэнерго. Все это несомненно сыграло положительную роль в улучшении работы системы и усилении надежности энергоснабжения Москвы.

**Капитальный ремонт.** Еще в 1932 г. ремонты велись в виде кампаний и даже образцовая Шатурская ГЭС капитальный ремонт 1932 г. закончила только в феврале 1933 г. За упорядочение ремонтов повелась настоящая большевистская борьба. Особое внимание было обращено на улучшение организации ремонта, особенно капитального, на своевременную заготовку необходимых запасных частей, инструмента, на составление альбома рабочих чертежей постоянно срабатываемых частей агрегатов и на подбор квалифицированного персонала для проведения ремонтов.

Благодаря этим мероприятиям станциям удалось избежать имевшие место при ремонтах нарушения нормальной эксплуатационной деятельности предприятий, загрязнение цехов и разрушения в них. Теперь ремонт организован совершенно по иному: когда ремонтируются крупные агрегаты, они огораживаются, чтобы не мешать нормальной эксплуатации других агрегатов станции, части раскладываются заранее в строго установленные места на специальных подставках, чтобы не разрушать полов, и т. д. О достигнутых результатах можно судить не только по срокам, но и по значительному уменьшению аварий отремонтированных агрегатов.

Лишь благодаря улучшившемуся качеству ремонта нам удалось удлинить сроки работы агрегатов в период между ремонтами. Так например время непрерывной работы больших котлов Каширской ГЭС между ремонтами возросло с 1,5 до 3 тыс. час.

Крупные турбины Каширской ГЭС (в 50 тыс. *квт*) увеличили рабочее время в 1935 г. до 94% от общего числа календарного времени против

68% за 1932 г. и 88,8% в 1934 г., а на Шатурской ГЭС до 93,7% против 88,6% в 1934 г. и 80,1% в 1932 г.

В 1934 г. капитальный ремонт все электростанции закончили к 1 октября, за 9 дней до срока, установленного правительством, а в 1935 г. капитальный ремонт, в основном, был закончен еще в начале сентября.

**Культура.** Еще в 1932 г. одна из наших лучших станций — Каширская ГЭС, имела весьма непривлекательный вид. Была начата борьба за образцовую чистоту, которая усиливает, с одной стороны, надежность работы агрегатов и, с другой — приучает работников к аккуратности, чистоте и четкости. Наши станции стали неузнаваемы. Борьбу за чистоту и культуру вынесли за пределы цехов на [территорию всей станции и всего поселка, в рабочие дома и квартиры. Требуется огромная работа по закреплению достигнутого и дальнейшая борьба за образцовую культуру на производстве и в быту.

В короткой статье трудно перечислить многочисленные работы, проведенные станциями по освоению своего оборудования. В качестве примеров можно указать на проведенные на Каширской ГЭС большие работы по утеплению угольного тракта для устранения смерзания угля в бункерах, являвшееся бичом станции.

Там же проведена большая работа по экранированию котлов, что обеспечило увеличение нагрузки котлов. Значительно повышена производительность пылезавода по сравнению с проектной его мощностью. Освоена промывка лопаток турбин на ходу.

По Шатурской ГЭС проведены большие работы по освоению сжигания фрезторфа в смеси с кусковым до 30% и повышению мощности котельных. Большую работу провела станция по сжиганию в 1933/34 г. различных углей — донецкого и подмосковного в связи с недостатком торфа.

На ГЭС им. Классона и Орехово-Зуевской ТЭЦ освоено сжигание фрезторфа в чистом виде. Опыт этот намечается расширить и перенести и на Шатурскую ГЭС.

На 1-й МГЭС и 2-й ТЭЦ в Москве путем экранирования поднята производительность котлов.

Наряду с работой по освоению существующей мощности в течение 3 лет второй пятилетки Мосэнерго вело успешную борьбу за строительство новых станций и ввод новых мощностей. За это время установлены на Шатурской ГЭС им. Ленина новая машина в 44 тыс. *квт*, на 1-й МГЭС теплофикационная машина в 12 тыс. *квт*. На Сталиногорской ГЭС им. Сталина закончены полностью установкой и освоены в эксплуатации 2 агрегата по 50 тыс. *квт* и заканчивается монтаж 1 агрегат в 50 тыс. *квт*; на Сталинской ТЭЦ закончена и пущена в эксплуатацию одна машина в 25 тыс. *квт*

На Теплоцентрали высокого давления (б.ВТИ) закончены и пущены в эксплуатацию 3 агрегата в 60 тыс. *квт.*

Кроме того в сеть Мосэнерго включена турбина в 24 тыс. *квт.*, установленная на ЦЭС Тульского металлургического завода. Всего за 3 года второй пятилетки (1933—1935 г.) введено новой мощности 265 тыс. *квт.*

Каждая из трех новых станций имеет свои специфические технические особенности.

Сталиногорская ГРЭС им. И. В. Сталина полностью спроектирована советскими инженерами, сооружена Мосэнерго хозяйственным способом, оборудована полностью советским оборудованием и пущена исключительно силами советских инженеров и рабочих.

Сталинская теплоэлектроцентраль, к строительству которой было приступлено на основании решения июльского пленума ЦК ВКП(б) 1931 г., должна дать промышленный пар таким заводам, как «Серп и молот», «Нефтегаз», СК, Проекторному заводу и целому ряду других крупных предприятий района. Эта же ТЭЦ будет снабжать теплом ряд расположенных вблизи домов.

Станция полностью спроектирована и построена советскими инженерами, исключительно на советском оборудовании. При ее строительстве, в частности, было учтено расположение в густо населенном рабочем районе Москвы и необходимость поэтому устранения возможности засорения района летучей золой. Для этого построена труба высотой 120 м, являющейся самой высокой в Союзе. В связи с удаленностью станции от водных ресурсов, пришлось построить специальную станцию и водопровод протяжением около 8 км.

Теплоэлектроцентраль высокого давления является первой в мире по мощности теплоэлектроцентралью с рабочим давлением в 130 *атм* при температуре перегрева пара в 500° С.

Установленные на ТЭЦ котлы высокого давления системы Леффлера — самые крупные в мире, имеют ту особенность, что они не требуют конденсата и могут питаться химически очищенной водой.

Установленный на ТЭЦ прямоточный котел, изготовленный у нас в Союзе, по мощности и давлению является крупнейшим агрегатом. Как по принципу своей работы, так и по конструкции он существенно отличается от всех прочих котлов.

Установленная на станции форшалт-турбина высокого давления является единственной и самой мощной турбиной этого типа в мире.

Процесс монтажа и в особенности процесс освоения оборудования на этой ТЭЦ протекает особо болезненно. В настоящий момент в значительной мере уже выявлены положительные и отрицательные свойства имеющегося оборудования, и коллектив станции сейчас находится на пути полного освоения работы станции на пыли.

Если в области культурной эксплуатации Мосэнерго достигнуты известные успехи, то в отношении организации капитального строительства дело поставлено еще плохо.

Совершенно недопустимым является низкая производительность труда, очень плохо используются имеющиеся механизмы. Должной технической культуры в строительстве у нас еще не имеется. У нас нет четко разработанного и технически обоснованного генерального плана площадки. Совершенно недостаточно разработаны, а в некоторых случаях и совершенно отсутствуют планы организации работ на строительстве. Существующие нормы и для проектирования и для практического строительства очень низки и технически отстали. Отношение руководителей и технического персонала к вопросам стоимости строительства совершенно недопустимо.

Несмотря на то, что ежегодно мы вкладываем в капитальное строительство 100—125 млн. руб., организация строительства нами еще должным образом не освоена и впереди предстоит огромнейшая борьба по линии должной организации и освоения строительной и монтажной техники.

●

Крупным достижением является образование на наших предприятиях большого количества квалифицированных кадров, являющихся, как указал т. Сталин, «из всех ценных капиталов, имеющихся в мире, самым ценным и решающим капиталом».

За истекшие годы Мосэнерго не только полностью обеспечило все свои электростанции и электросети квалифицированными кадрами, но только покрывает за счет своих резервов потребность новых предприятий (Сталиногорская ГРЭС, Сталинская ТЭЦ, Теплоцентраль высокого давления, новые подстанции высоковольтной сети), но и служит источником, откуда черпаются опытные кадры для многочисленных энергетических предприятий необъятного Советского союза.

Например Мосэнерго выделило группу опытных работников, которые руководят и ведут основную оперативную работу электрохозяйства Московского метрополитена им. Л. М. Кагановича (И. В. Федоритов, Б. В. Кулешов и др.).

Партия и правительство высоко оценило работу предприятий Мосэнерго и наградило целый ряд работников высокими наградами. Высокой наградой — орденом Трудового красного знамени — награжден инициатор стахановского движения на Каширской ГЭС котелгар П. В. Егоров, перешедший на обслуживание пяти больших котлов.

В эксплуатации электростанции выросли многие молодые командиры производства, которые успешно борются за лучшие технико-экономические показатели, безаварийную работу, «оседлание техники» и выковку новых кадров.

На росте производительности труда сказалось усиление внимания вопросам организации труда и перестройке зарплаты. Произведенное хронометрирование работ по капитальному ремонту, разработка рациональных методов капитального ремонта при сокращении времени, расширение рабочей зоны вахтенного персонала, рост квалификации и целый ряд других мероприятий обеспечили немалые сдвиги в росте производительности труда. Большое значение имела перестройка заработной платы, произведенная в 1934 г. После перестройки зарплаты рабочие, обслуживающие один и тот же агрегат, но в различных сменах, стали получать зарплату различную, каждый в зависимости от своих индивидуальных качеств. Право установления ставок передано начальникам цехов. Им же передано и распоряжение премиальным фондом, выделяемым цехам в зависимости от качественных и количественных показателей работы цеха. Передача фонда зарплаты целиком в распоряжение начальников цехов подняла их авторитет, усилила их права и роль как командиров на электростанции и значительно укрепила единоначалие. В результате такой перестройки уменьшилась численность персонала.

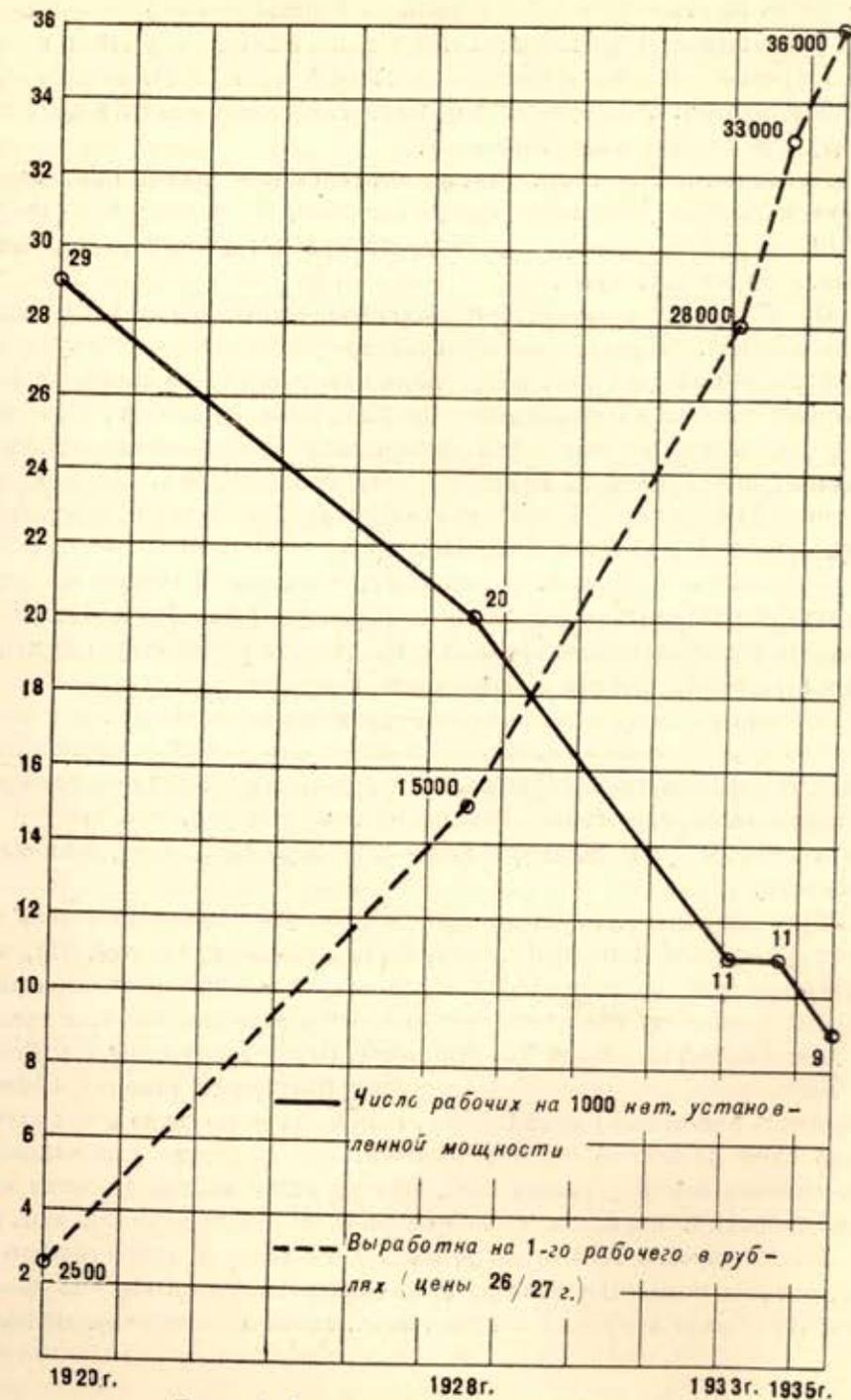
Об уменьшении численности персонала на 1 000 квт установленной мощности и росте выработки свидетельствует диаграмма 6.

Советская энергетика за годы борьбы за план ГОЭЛРО достигла громадных успехов. Крупнейшая система Союза — Московская — неизменно находилась в первых рядах энергетике. Об этом свидетельствует получение системой Мосэнерго в целом, а также тремя крупными станциями и электросетями системы первых премий во всесоюзном соревновании электростанций в 1935 г.

Но, несмотря на свои успехи, Мосэнерго имеет ряд недостатков. Оно не может еще заявить, что по всем показателям догнало западноевропейскую и американскую энергетiku. Особо недопустима все еще большая аварийность. По экономическим показателям мы также сильно отстаем.

Путь борьбы за ленинский лозунг «догнать и перегнать» — это стахановский путь. Пленум ЦК ВКП(б), происходивший в декабре 1935 г., начертал нам отчетливую программу борьбы: за безаварийную работу, снижение сроков ремонта котлов и турбин и сокращение удельных расходов топлива.

Еще до сих пор не изжиты аварии в системе и в особенности по электросетям. Поэтому центральной нашей задачей за улучшение эксплуатации должна быть борьба за безаварийную и устойчивую работу. Здесь стахановские методы могут обеспечить решительный перелом. И действительно в стахановскую декаду, проведенную системой, большинство станций работало абсолютно безаварийно и этим доказана возможность полного выполнения решений пленума ЦК ВКП(б).



Диагр. 6. Рост производительности труда

Одним из серьезных путей борьбы за использование резервов должно быть сокращение срока капитальных ремонтов наших агрегатов и увеличение сроков действия агрегатов до выхода их в планово-предупредительный ремонт. Это требует хорошего качества ремонта и настоящей культурной эксплуатации агрегатов.

По системе Мосэнерго умелая стахановская организация ремонта может и должна уменьшить сроки капитальных ремонтов в пределах на 50%, а уже это одно дает дополнительную мощность в период летнего ремонта на 50 тыс. *квт*.

По прежнему велики задачи дальнейшего сокращения удельных расходов топлива. Опираясь на значительное улучшение, достигнутое в течение последних двух лет, перед нами стоит задача — добиться в 1936 г. экономии топлива по сравнению с достигнутыми в 1935 г. Это может быть достигнуто не иначе как развертыванием стахановского движения в наших предприятиях. Практика стахановских смен, дней и декад со всей силой подтвердила, что безаварийная четкая работа неразрывно связана с высокой экономичностью, и лучшие стахановцы имели самую большую экономию. Стахановское движение в энергетике должно сыграть исключительно революционизирующую роль. В энергетике скопанность установленными нормами существовала и существует не меньше, чем в какой-либо другой отрасли промышленности.

Основной задачей здесь является — добиться не только полного соответствия между котельной и машинной мощностями наших станций и ликвидации так называемых разрывов, но и перекрыть номинальные мощности установленных агрегатов. Первые опыты говорят, что мы без сомнения можем уже минимум на 3—5% перекрыть эти номинальные мощности.

Всею памяти разговоры о том, что для использования полной мощности Шатурской ГЭС необходимы были добавочные котлы. Но, когда Шатурская ГЭС по-настоящему взялась за освоение установленной котельной мощности, оказалось, что она уже в октябре 1935 г. в часы максимума полностью давала 175 тыс. *квт*. После выступления т. Сталина на Всесоюзном стахановском совещании Шатурская станция обязалась принимать в часы максимума 180 тыс. *квт* полностью даже в тех случаях, когда один из котлов будет в ревизии. Это обещание уже выполнено. Это значит, что Шатурская ГЭС, празднующая сейчас 10-летие своего существования, повысила свою мощность с 165 тыс. до 182 тыс. *квт*.

На Каширской ГЭС то же до последнего времени существовало мнение, что она полностью освоила свою мощность, поскольку она довольно устойчиво брала все время 184 тыс. *квт*. Также вполне нормальным счи-

талось при выводе большого котла в ревизию снижать мощность до 155 тыс. *квт*. Когда же был поставлен вопрос о включении в стахановскую работу, Каширская ГЭС вначале осторожно согласилась взять добавочную мощность в 15 тыс. *квт*, т. е. довести в период выхода в ревизию одного большого котла мощность до 170 тыс. *квт*, но на практике, когда коллектив Каширы взялся за должное освоение своих котлов и начал работать действительно по-стахановски, он добился того, что уже теперь станция, при выводе котла в ревизию, везет устойчиво 175 тыс. *квт*. Но и это совершенно недостаточно. Каширская ГЭС им. Л. М. Кагановича может в ближайшее время не только полностью везти все 186 тыс. *квт*, не только перекрыть установленную мощность до 190—192 тыс. *квт*, но добиться устойчивой нагрузки в 186 тыс. *квт* в момент вывода в ремонт одного большого котла.

ГЭС им. Кассона в лучшие свои годы брала нагрузку не больше 42—43 тыс. *квт*, считая это своим пределом. При выводе же котла в ревизию, снижала нагрузку до 37 тыс. *квт*. В настоящее время, борясь за стахановские методы работы, устойчиво везет до 50 тыс. *квт*, т. е. на 4 тыс. выше своей номинальной мощности.

Крайне важным вопросом является развертывание стахановских методов в работе в целях повышения производительности труда. Первые стахановские шаги, сделанные станциями, коснулись главным образом расширения зоны обслуживания агрегатов. Продолжая и усиливая эту работу, не надо упускать из виду огромные резервы по производительности труда, имеющиеся в вспомогательных цехах, составляющие около 70% персонала. Поэтому основной задачей в области повышения производительности труда на ближайшее время — должен быть значительный подъем производительности труда вспомогательного персонала.

Особенно большое значение имеют стахановские методы для строительства новых станций. Многочисленные примеры стахановских достижений на наших стройках показывают, насколько могут быть перевыполнены нормы при лучшей организации труда, при внимательном отношении к кадрам строителей, овладевших техникой.

Путь дальнейшего расцвета московской энергетики — путь борьбы, начертанный товарищем Сталиным, — стахановский путь, на котором «только и можно добиться тех высших показателей производительности труда, которые необходимы для перехода от социализма к коммунизму и уничтожения противоположности между трудом умственным и трудом физическим»<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> И. Сталин. Речь на Первом всесоюзном совещании стахановцев. Стенографический отчет совещания, стр. 366.